

Spoštovani,

na leto 2023 se lahko ozremo na dva načina: z osredotočanjem na nesporne gospodarske izzive ali na priložnosti, ki jih začenjamo izkoriščati s svojim prenovljenim pristopom. V tem letnem in trajnostnem poročilu boste spoznali oba vidika.

Zaradi neugodnih tržnih razmer smo leto končali s finančnimi rezultati, ki niso izpolnili naših pričakovanj. Dejstev ne bomo poskušali olepševati. Pomagali pa vam bomo videti več kot samo to, kar je očitno na prvi pogled. Ker se osredotočamo na rešitve z dodano vrednostjo, prilagojene izkušnje in izboljšano trajnost, se nam ponujajo tudi priložnosti. Priložnosti, ki bi jih radi delili z vami.

Preden se lotimo podrobnosti, se iskreno zahvaljujemo svojim 4708 zaposlenim. Vaša predanost in pripravljenost sta se ponovno izkazali za gonilno silo naše skupine.

Skupaj še naprej krojimo trajnostno življenje.

Upravni odbor

Lepo vas je spoznati **06**

Naš namen, poslanstvo in vizija	08
Skupina B.I.G. v pregledu	10

2023, leto izostrenega fokusa **12**

Naša skupina	16
Naše poslovne enote	20
23 zgodb o uspehu leta za leto 2023	34

Ustvarjamo prihodnost **40**

Dolgoročni pristop: Cilji skupine B.I.G	42
Kratkoročni cilji: 4 bitke, v katerih moramo	...

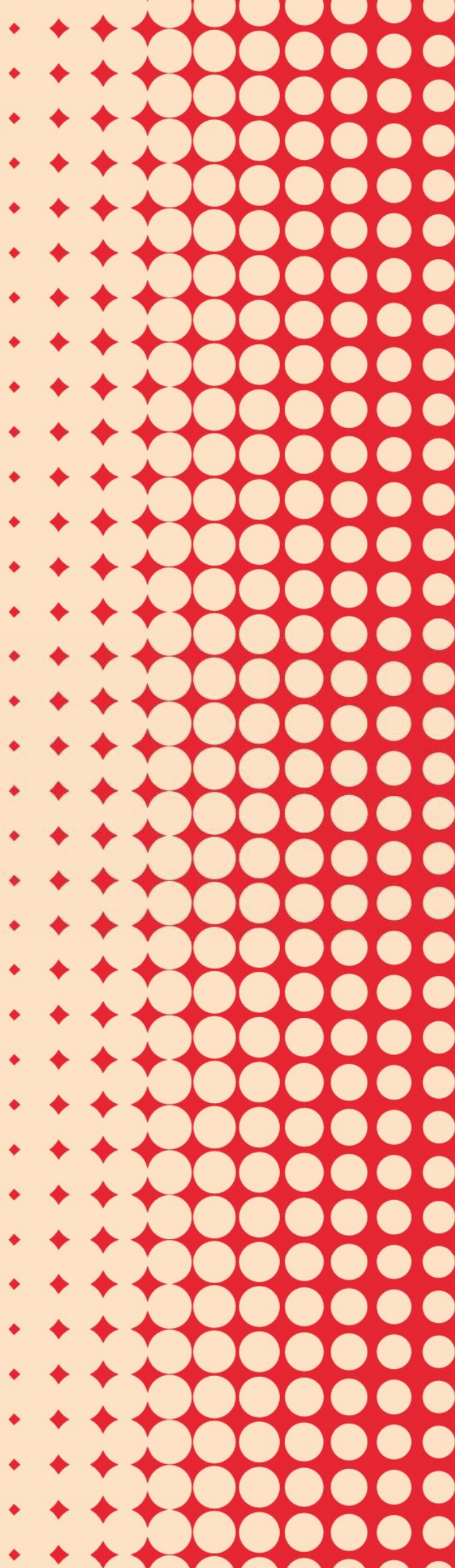
Upravljanje 54

Upravljanje	56
Upravljanje trajnosti	68

Trajnostno poročilo 70

Od pomembnosti do načrta	73
Pregled poti do leta 2030	76
Pot 1	81
Pot 2	90
Pot 3	111
Pot 4	120
Pot 5	132
Dodatek	152

Računovodsko o poročilo 160



Lepo vas je spoznati

Na kratko o našem namenu,
poslanstvu in viziji v skupini B.I.G.



Naš namen, poslanstvo in vizija

Namen

Skupaj oblikujemo trajnostno življenje

Življenjske odločitve ljudi močno vplivajo na svet okoli nas, zato želimo zagotoviti, da imajo na voljo dovolj trajnostnih možnosti. Še več, želimo, da bi bila trajnostna izbira enostavna. Ta namen nam pomaga ohraniti osredotočenost na prihodnost in združuje naše mednarodne ekipe.

Poslanstvo

Skupina Beaulieu International Group kot globalno družinsko podjetje na inovativen, podjetniški in trajnostno naravnani način razvija in soustvarja talne in materialne rešitve za izboljšanje kakovosti življenja in dela vseh generacij.

Vizija za leto 2030

Biti zgled v naši panogi z zmanjšanjem našega okoljskega odtisa na nič, dobro skrbjo za naše ljudi in ljudi okoli nas ter preglednim in etičnim poslovanjem s podobno mislečimi strankami.



Skupina B.I.G. v pregledu

Globalna in vsestranska industrijska skupina

Družba B.I.G.

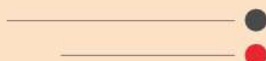
... je bila **ustanovljena leta 1959**
in ostaja 100-odstotno
v družinski lasti.

... zaposluje več kot
4700 zaposlenih
v 19 državah.

... zagotavlja storitve **18.500 edinstvenim strankam** na vseh koncih sveta.

... obsega tri poslovne enote,
ki skupaj oblikujejo trajnostno življenje.

... je vedno v vaši bližini z več kot
27 proizvodnimi obrati
in **20 pisarnami.**



Ključni podatki o trajnosti



-4%

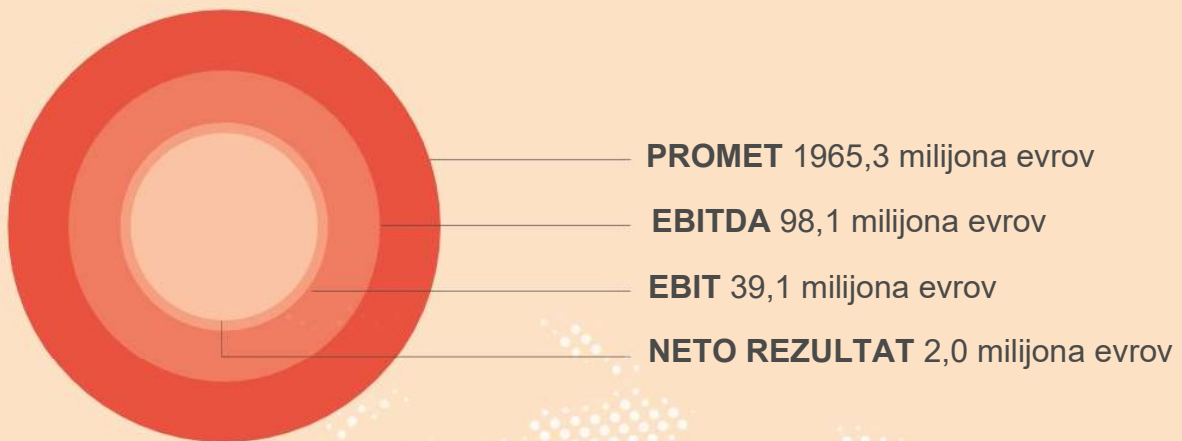
Emisije CO_{2e} v
primerjavi z letom 2022



16%

OBNOVLJIVI VIRI ENERGIJE

Ključni finančni podatki

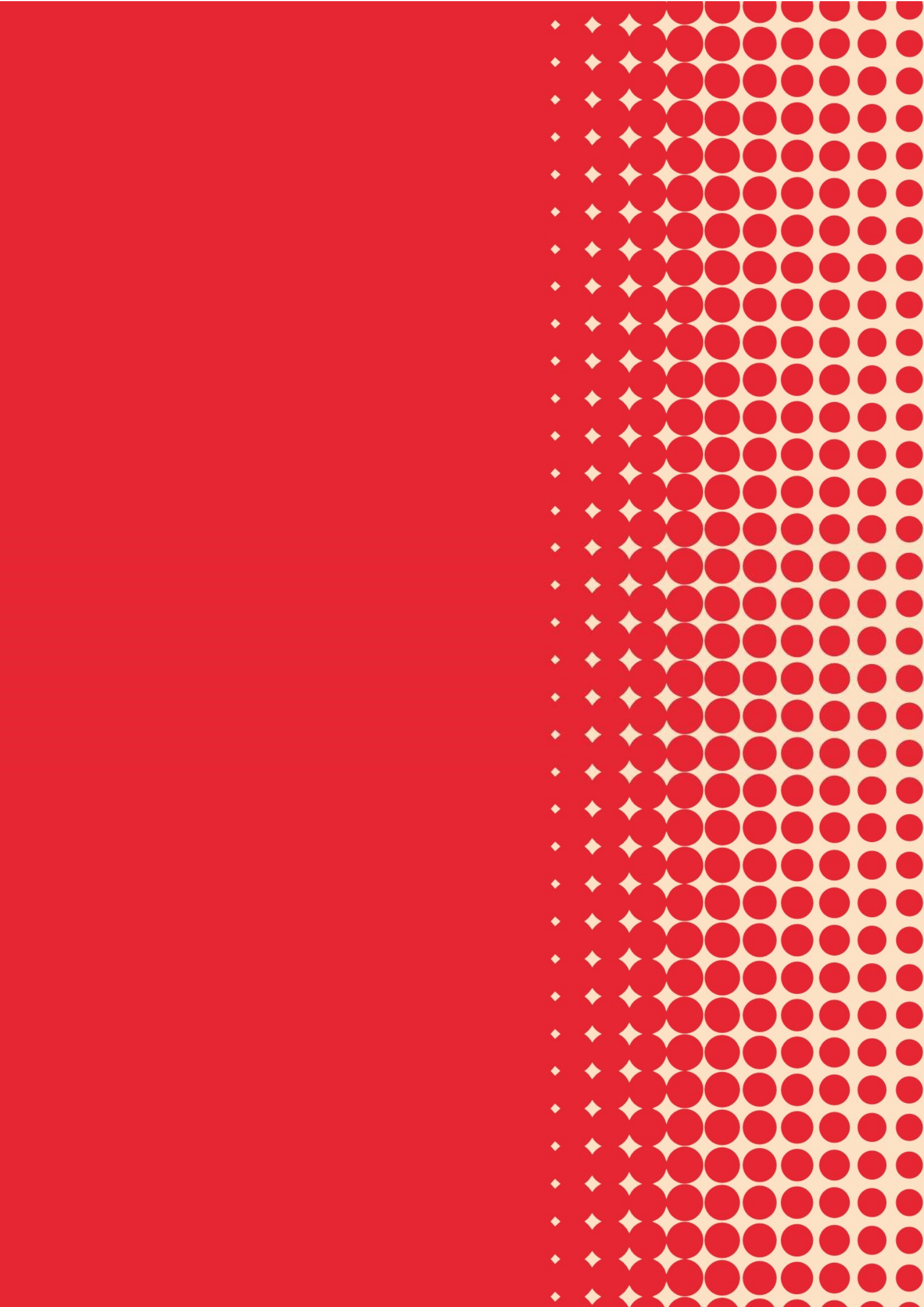


2023, leto večje osredotočenosti

Naša skupina

Naše poslovne enote

23 zgodb o uspehu leta za leto 2023



OSRE DOTOČITE

SE

NA

PRILOŽNOSTI,

NE IZZIVE,

IN NE BOJTE SE SKOČITI

OSREDOTOČENOST

Močni nasprotni vetrovi v letu 2023 so nas prisilili, da smo ohranili agilno smer. Bolj kot kdaj koli prej smo spoznali, da je strategija naša lastna izbira. V ospredje je treba postaviti tisto, kar je pomembno, in opustiti tisto, kar ni. Gre za iskanje trajnostno rastočih trgov, na katerih lahko postanemo vodilni ter zagotavljamo edinstvene storitve in izkušnje. Še pomembneje pa je, da vlagamo v svoje ljudi, da bi uresničili svoj namen. Če bomo to še naprej počeli in si prizadevali za resnični učinek, nas bodo kmalu spet vetrovi gnali naprej.

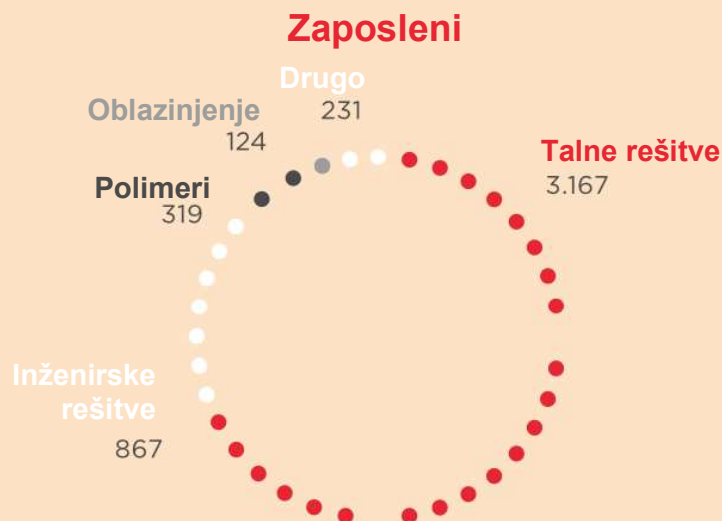
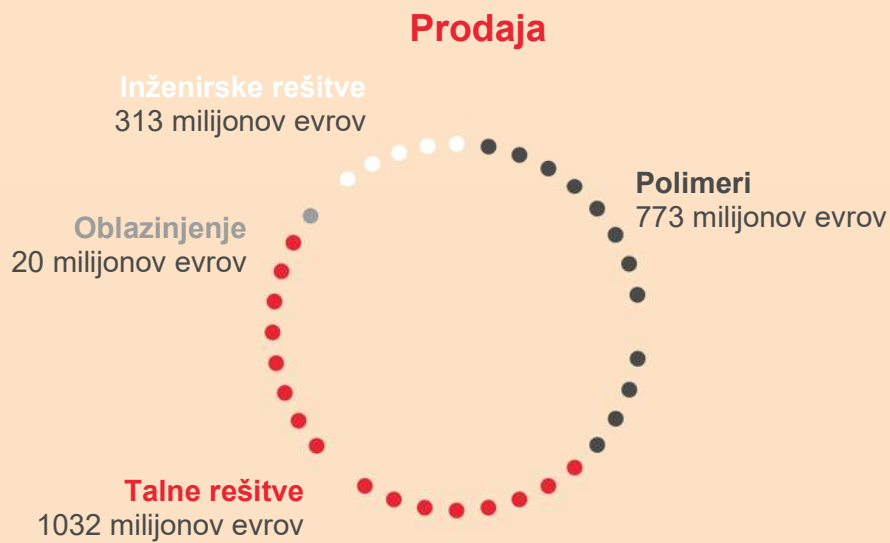
V tem poročilu vam predstavljamo, kako smo se osredotočili na to, da skupaj oblikujemo trajnostno življenje.



Naša skupina

S tremi dopolnjujočimi se poslovnimi enotami, ki delujejo po vsem svetu, je jasna osredotočenost bistvena za čim večji učinek in sinergijo. Leta 2023 smo se soočili z različnimi izzivi, zato smo se še bolj osredotočili, povečali svojo odpornost in ustvarili trdno podlago za prihodnost. V tem poglavju predstavljamo nekaj svojih trenutnih prednostnih nalog.

Izberite. Osredotočite se. Napredujte. Nato se lotite novih izzivov.



Osredotočenost na naše ljudi

Talenti so bili, so in bodo vedno glavna prioriteta

»Da, leto 2023 je bilo zelo težko. Da, tudi leto 2024 bo verjetno enako zahtevno. Med proračunskimi postavkami, ki jih je najlažje zmanjšati, so učenje in razvoj, dobro počutje, notranje komuniciranje, poklicno načrtovanje in druga področja, povezana z ljudmi. Razlog je razumljiv: malo organizacij bi pri tem občutilo takojšnje negativne posledice. Toda dolgoročno se jim takšne odločitve vedno maščujejo. O tem ni dvoma. Zato ne glede na razmere na trgu na prvo mesto postavljamo svoje talente.

Naj gre za zagotavljanje obširnih možnosti usposabljanja, aktivno vodenje ljudi, usklajevanje notranjih poklicnih priložnosti ali mednarodnih programov za pregledno in pošteno nagrajevanje, pri nas držimo svoje obljube. Spodbudna ocena zavzetosti zaposlenih kaže, da smo se odločili pravilno. Še več pa nas čaka leta 2024.«

Pieter Lelieur

Glavni vodja kadrovske službe



**Osredotočenost na nove
poslovne modele**

Prva podjetja skupine B.I.G. širijo svoja krila

»Odkar smo se odločili, da se bomo iz proizvajalca velikoserijskih izdelkov preusmerili v ponudnika rešitev z dodano vrednostjo, se v celotni skupini pojavljajo odlični predlogi. Nekateri od njih so pripeljali celo do ustanovitve novih zagonskih podjetij skupine B.I.G., ki imajo to svobodo, da si začrtajo lastno pot.

Magnifield je odličen primer. To zagonsko podjetje, ki izhaja iz našega strokovnega znanja na področju tehničnih tekstilij, revolucionarno spreminja sektor obnovljivih virov energije s talnimi prekrivali, ki povečujejo učinkovitost dvostranskih solarnih panelov. Z zvišanjem vrednosti albedo Magnifield ponuja do 9,4 % dodatnega izkoristka. Vendar je talno prekrivalo le del paketa. Ponujena rešitev vključuje tudi namestitve, vzdrževanje, odstranitev ob koncu življenjske dobe in recikliranje. Na ta način so stranke popolnoma mirne.«

Danny Van D'huynslager

Glavni direktor za strategijo in preoblikovanje



Osredotočenost na ekosisteme in skupnosti

Prvi forum B.I.G. za trajnostni razvoj je že na prvi pogled več kot to

»Vloga skupine B.I.G. v družbi? Skupaj oblikujemo trajnostno življenje. In tega ne govorimo kar tako. Prav nasprotno, naš namen združuje naše zaposlene na vseh koncih sveta, ideja o povezanosti pa sega tudi onkraj zidov našega podjetja. Želimo na primer okrepiti vezi s svojimi dobavitelji, strankami in drugimi zainteresiranimi stranmi ter si prizadevati za iste cilje.

V tej luči smo 29. novembra gostili svoj prvi forum o trajnostnem razvoju. V Antwerpnu smo z več deset poslovnimi partnerji izmenjali najboljše prakse in izkušnje.

Kako zgraditi organizacijo, ki bo preživela izzive prihodnosti, in spodbujati pravo kulturo trajnosti? Kateri krožni poslovni modeli se pojavljajo? Kaj točno je raznolika in vključujoča ekipa ter kako lahko postanemo takšna? Kako povečati ozaveščenost v celotni vrednostni verigi?

S temi in drugimi vprašanji smo se ukvarjali v uvodnih nagovorih, na panelnih razpravah, okroglih mizah in dogodkih za mreženje. Dan, poln navdih! Že razmišljamo o naslednji izdaji.«

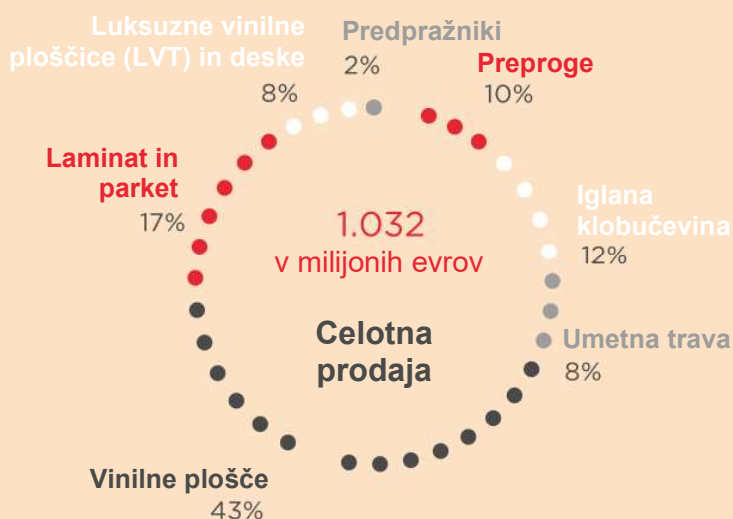
Clara Carelli
Direktorica za trajnostni razvoj skupine



Naše poslovne enote

Talne rešitve

Raznolika ponudba: 7 skupin izdelkov



Lokalna bližina: 10 držav

- Avstralija
- Belgija
- Kanada
- Francija
- Norveška
- Poljska
- Rusija
- Slovenija
- Španija
- ZDA

Leto, ki je bilo polno izzivov, a kljub temu ...

Ni treba posebej poudarjati, da je bilo za poslovno enoto zahtevno leto. Medtem ko je bila prva polovica leta 2022 še vedno uspešna, je bilo leto 2023 prvo polno leto, v katerem so se pojavljale ovire. Prizadeto je bilo predvsem področje trdih talnih oblog. Naše luksuzne vinilne plošče, preproge in visokotlačne talne obloge so se na primer soočali z vse večjo poceni konkurenco iz uvoza.

Kljub temu smo na različnih področjih dosegli velik napredek. Investirali smo v digitalno tiskanje za naše uspešne talne obloge Cushion Vinyl (glejte stran 49), našli smo način za izdelavo desk LVT, ki so sestavljene iz podlog, v celoti izdelanih iz reciklata (glejte stran 51), razvili smo umetno travo brez polnil in lateksa, primerno za recikliranje, okrepili smo globalno distribucijsko mrežo in še več. Ko se bodo vetrovi spremenili, bomo močnejši kot kdaj koli prej.



Izostritev našega fokusa: kratek pregled

Osredotočanje na prihodnje trge

Act Sports in Arenal združujeta moči za razcvet padla

»Padel, najhitreje rastoči šport z loparjem na svetu, je že priljubljen v Španiji, na Portugalskem in Švedskem. Druge države mu hitro sledijo. V Belgiji in na Nizozemskem je na primer vsak dan odprtih več igrišč za padel. Zato sta se Arenal, vodilna veriga padel klubov na območju Beneluksa, in Act Sports specializirana blagovna znamka za športne trate skupine B.I.G., odločila za sodelovanje. Cilj: osvojiti srca ljubiteljev padla z izjemno gladkimi, enakomernimi in varnimi igralnimi površinami. Še več, igralci Arenala bodo imeli ta privilegij, da prvi preizkusijo našo novo tehnologijo za notranja in zunanja igrišča. In ko bo potrebna nova površina, bomo zavrženo travo zbrali za recikliranje.«

Friso Van den Berg
Komerčni direktor



Osredotočanje na obetavne regije

Signature Floors se z navdušenjem pridružuje družini B.I.G.

»Zunanjim opazovalcem se morda zdimo malo verjetni partnerji. Skupina B.I.G. je predvsem proizvajalec, mi pa delujemo kot distributerji in dajemo večji poudarek komercialnim področjem uporabe. Prav zaradi tega dopolnjevanja in skupnega prizadevanja za odličnost se odlično ujamemo. Skupaj bomo na rastočem avstralskem in novozelandskem trgu ponudili visokokakovostno paleto mehkih in trdih talnih oblog, ki izžarevajo trajnost. Resnici na ljubo sem 18 let preživel v majhnem podjetju, ki se je razvilo v srednje veliko podjetje, zato je možnost izkoriščanja globalnih virov družbe B.I.G. resnično vznemirljiva.«

Richard Braic
generalni direktor



Osredotočite se na edinstvena doživetja

Bruselj Letališče se za božič odene v edinstveno talno oblogo LVT

»Ob koncu leta je potnike na bruseljskem letališču očaralo na desetine božičnih dreves, na tisoče lučk in še več barvitih okraskov, ki so ustvarili čarobno vzdušje. Pika na i? Vseh 850.000 potnikov se je med božičnimi prazniki sprehodilo po po meri izdelanih tleh LVT podjetja BerryAlloc. Ta tla niso bila le paša za oči, ampak so tudi izžarevala trajnost, saj je bil PVC v njihovih osnovnih ploščah v celoti izdelan iz recikliranega postindustrijskega materiala, izdelanega iz zavrženih izdelkov. Nekaj, česar na področju talnih oblog LVT ni storil še nihče! Po projektu so bila tla v celoti reciklirana v surovine, pripravljene za uporabo v novih talnih oblogah.«

Lieselot De Smet
Vodja raziskav in razvoja



Osredotočanje na zaprte zanke

Rewind[®]: impresivna rast na podlagi edinstvenega koncepta

»Všeč so nam dogodki v živo. So priložnost za praznovanje ustvarjalnih ljudi, izmenjavo odličnih idej, spodbujanje inovacij, mreženje z enako mislečimi ... In talne obloge za dogodke? Vse skupaj barvito povezujejo. Vendar pa imamo radi tudi svoj planet. Zato smo ustvarili Rewind[®]: talno oblogo za dogodke, ki je trajnostno proizvedena in zasnovana za recikliranje.

Da bi zagotovili, da se zavržene tekstilne talne obloge dejansko reciklirajo, svoje partnerje izbiramo na podlagi njihove zavezanosti recikliranju in jih dejavno podpiramo pri izvajanju potrebnih ukrepov, da talna obloga dobi še eno priložnost.

Na primer z opredelitvijo meril primernosti za recikliranje in izbiro pravih lokalnih predelovalcev. Do zdaj je bil ta pristop zelo uspešen: več kot 25 % izdelka Rewind[®], nameščenega leta 2023, je bilo recikliranih v visokokakovostne izdelke, kot je pohištvo.

Prihodnost je svetla. Postavljamo dodatno ciljno linijo in nameravamo osvojiti nove trge. Šole, hoteli, pisarne, trgovine ... vsi bodo lahko v prihodnje uživali v najbolj trajnostni talni oblogi na svetu.«

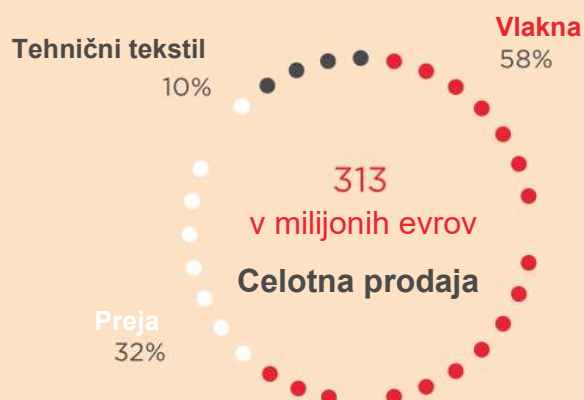
Bénédictte Lobel

Vodja razvoja poslovanja



Inženirske rešitve

Raznolika ponudba:
3 skupine izdelkov



S sedežem v Evropi in na Kitajskem

- Belgija
- Kitajska
- Francija
- Italija



Leto, ki je bilo polno izzivov, a kljub temu ...

Geopolitična nestabilnost, visoka inflacija, nizko zaupanje potrošnikov, zmanjšana gradbena dejavnost, visoke cene energije ... V mnogih pogledih je bilo leto 2023 videti zelo burno. Ti elementi se neizogibno odražajo v finančni uspešnosti poslovne enote. Čeprav se zdi, da leto 2024 ne bo kmalu prineslo vzpona, se držimo svoje dolgoročne strategije.

Kljub temu smo lahko na marsikaj ponosni. Vzpostavili smo digitalno platformo za trajnostno prejo (glej stran 50), izkoristili smo svoje strokovno znanje na področju tehničnih tekstilij za spodbujanje sektorja obnovljivih virov energije (glej stran 120), uspeli smo ohraniti dobičkonosnost na področju vlaken in še več. Leta 2024 bomo še naprej sadili semena za prihodnje uspehe.

Izostritev našega fokusa: kratek pregled

Osredotočenost na celovite rešitve

Družba B.I.G. Yarns bo dopolnila ponudbo za avtomobilsko industrijo s poliestrskimi

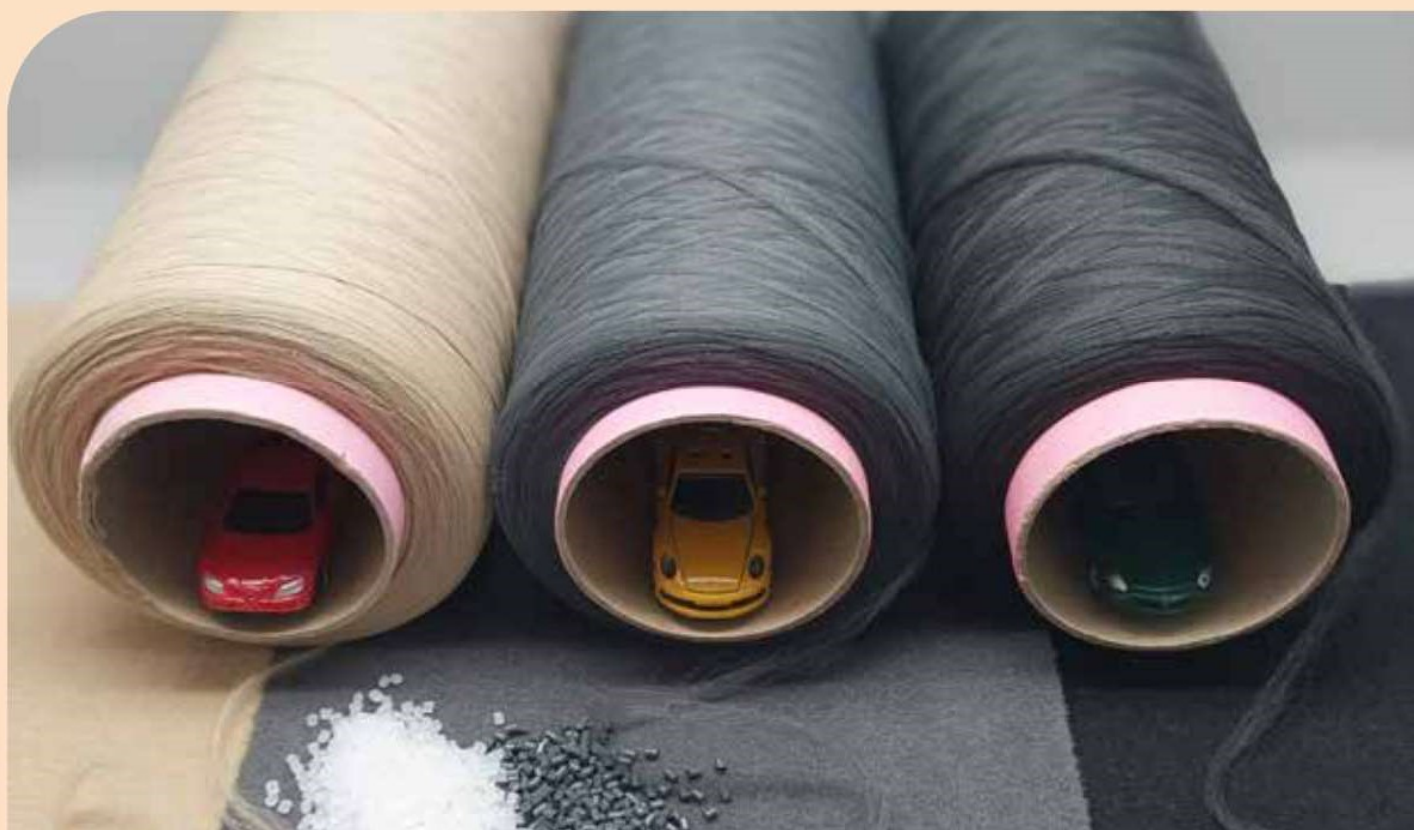
»Medtem ko je naša najlonska preja iz poliakrilamida 6 še vedno v ospredju naše ponudbe za vrhunske in razkošne avtomobilске notranjosti, si močno prizadevamo, da bi strankam ponudili dodatne možnosti za talne obloge iz masivnih neprekinjenih niti. Zato z veseljem sporočamo, da smo po trdem delu v letu 2023 pripravljeni na začetek prodaje novih poliestrskih prej. To avtomobilskim proizvajalcem originalne opreme in prodajalcem prvega reda omogoča razvoj preprog iz enega materiala, katerih glavna prednost je, da jih je mogoče 100-odstotno reciklirati.

Skupaj s polipropilensko prejo bomo ponudili vse najboljše izbire surovin za avtomobilске talne obloge.

Ker ponujamo vse na enem mestu, smo idealen partner za upoštevanje avtomobilskih trendov: od prilagajanja vozil po meri do izboljšane čistoče. Zaradi vse večjega števila električnih vozil bo notranjost v prihodnjih letih še pomembnejša.«

Glenn Hyzak

Globalni direktor prodaje



Osredotočanje na nove potrebe strank
RECOVER postavlja
nova merila za talna
prekrivala za
vzgojitelje

»Podjetje Beaulieu Technical Textiles je na novo razmislilo o svojih vrtnarskih talnih prekrivalih, da bi zadovoljilo neizpolnjene potrebe vzgojiteljev. Natančneje, izkoristili smo svoje znanje s področja tehničnih tkanin in ustvarili RECOVER: trpežno in močno rešitev za zatiranje plevela. Dolgotrajna izpostavljenost UV-svetlobi, temperaturnim nihanjem, trenju zaradi vozil ... RECOVER z odliko prestane vse preizkuse. Izjemno, še posebej, če veste, da te talne obloge, ki jih je mogoče reciklirati, vsebujejo 30 % recikliranih sestavin iz postindustrijskih odpadkov, kar pomeni 35-odstotno zmanjšanje emisij CO₂. Skratka, za vrtce ni primerljivih izdelkov, ki bi združevali visok standard kakovosti izdelka RECOVER s tolikšno količino recikliranih sestavin.«

Maarten Balcaen
Vodja prodaje



Osredotočanje na segmente z višjo vrednostjo

Vlakna, ki gradijo prihodnost

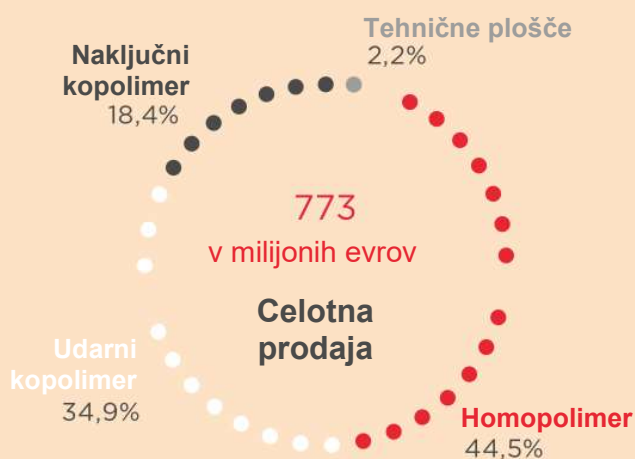
»Družba Beaulieu Fibres International se je z močno operativno odličnostjo uspešno spoprijela z izzivi, ki jih je prineslo leto 2023. Vendar se zavedamo, da bodo nekateri od teh izzivov ostali. Razvoj dogodkov v Aziji in na Bližnjem vzhodu na primer začenja obdobje presežnih zmogljivosti, kar poslabšuje ponudbo cen na svetovnem trgu. Zato bomo v prihodnje dajali prednost svojim osrednjim trgov: geotekstilom, talnim oblogam in posebnim higienskim vlaknom. Poleg tega bomo okrepili svoje dejavnosti v segmentih z višjo vrednostjo, vključno z avtomobilskimi kompoziti, filtriranjem in novimi tehničnimi aplikacijami. Prepričani smo, da bomo s stalnim osredotočanjem na trajnostne rešitve, vodilno vlogo izdelkov in vrhunske storitve ohranili vodilni položaj pri ponudbi vlaken, ki gradijo prihodnost.«

Maria Teresa Tomaselli
generalni direktor



Polimeri

Specializirana ponudba:
4 skupine izdelkov



Dejavni na obeh straneh Atlantika

- ZDA
- Francija



Leto, ki je bilo polno izzivov, a kljub temu ...

Svetovni trg polimerov je leta 2023 doživel velik pritisk, konkurenca pa je neizprosna. Zato morajo ekipe v naši dejavnosti polimerov narediti vse, da ohranijo dobičkonosnost in pokažejo strankam, da smo pravi partner, s katerim lahko skupaj oblikujemo trajnostno življenje.

A kljub temu se ne oddaljimo od načrta. Da bi se razlikovali od konkurence, nenehno vlagamo v inovacije, trajnostne rešitve in vrhunske storitve.

Izostritev našega fokusa: kratek pregled

Osredotočanje na prilagojene ponudbe izdelkov

Polychim Industrie utira pot trajnostni embalaži za živila

»Ustrezna embalaža za živila je ključnega pomena za zagotavljanje kakovosti in varnosti živil, vendar predstavlja tudi velik izziv. Embalaža predstavlja približno 5 % celotnega okoljskega vpliva proizvodnje in porabe hrane, saj povzroča emisije toplogrednih plinov, odpadke in onesnaževanje. To je predvsem posledica uporabe neobnovljivih virov.

Podjetje Polychim Industrie želi svetovni živilski industriji ponuditi rešitve, ki bodo zmanjšale negativne in povečale pozitivne vplive živilske embalaže na okolje in družbo. Z namenskim izdelkom

s ponudbo, ki je skladna z zahtevami EFSA za uporabo v stiku z živilo, pomagamo lastnikom blagovnih znamk zmanjšati količino plastike v njihovi embalaži, ne da bi pri tem ogrozili kakovost, varnost in privlačnost živil. Poleg tega si močno prizadevamo, da bi naše stranke podprli pri izpolnjevanju prihajajočih predpisov o vsebnosti recikliranih snovi z nizkoogljičnimi in krožnimi rešitvami, ki zmanjšujejo emisije toplogrednih plinov iz skupine 3 in njihovo odvisnost od primarnih materialov.«

Hery Randria
generalni direktor



Osredotočanje na preverjene strategije

Pinnacle Polymers z izkoriščanjem lastnih zmogljivosti premaga vse ovire

»Industrija polimerov je pod hudim pritiskom, od manjšega povpraševanja do nižjih marž. Kako preživeti viharne čase? Tako, da gradite na svojih prednostih. Pinnacle Polymers je na primer majhno podjetje na ogromnem trgu. V nasprotju s konkurenti nam ni treba biti prava izbira za prav vsakogar. Naša moč je v agilnosti in osredotočenosti na stranke. Tako smo si ustvarili zelo zvesto bazo strank. Natančno vedo, s katerimi zahtevami naj potrkajo na naša vrata. To pojasnjuje tudi, zakaj smo dosegli vse svoje finančne cilje za leto 2023. Načrtujemo, da bomo to strategijo nadaljevali in jo še nadgradili. Za ponazoritev: razvijamo portfelj krožnih izdelkov in okrepili bomo svojo ponudbo v določenih tržnih segmentih, vključno z zabojniki, trdo embalažo in medicinskim materialom.«

Deneice Bercegeay
generalni direktor



Osredotočenost na nenehne izboljšave

Distriplast zdaj ponuja rešitve s 50 % rPP na vseh ključnih trgih

»Distriplast je v gradbeništvu že vrsto let pionir na področju trajnostnih rešitev. Naše črne valovite plošče za stene, talne obloge in obloge betonskih plošč na primer vsebujejo do 70 % rPP. Zdaj si bolj prizadevamo tudi na drugih trgih: z znaki in opozorili ter zaščito in embalažo. Za ponazoritev: leta 2023 smo svoje plošče Phoenix nadgradili s ploščami Phoenix-50 in dosegli 50 % rPP. To pomeni, da na vseh naših glavnih trgih ponujamo rešitve z vsaj 50 % rPP.

S temi dogodki smo se približali tudi doseganju trajnostnih ciljev družbe Distriplast za leto 2024: 20 % rPP zunaj in 30-odstotna stopnja ponovne vključitve. Z nadaljnjim razvojem novih receptov za naše rešitve bomo dosegli te cilje in še dodatno zmanjšali svoj ogljični odtis.«

Vincent Boggio
generalni direktor



Tessutica

Osredotočenost na skupne inovacije

Tessutica predstavi 100-odstotno biorazgradljivo tkanino za oblazinjenje

»Tessutica je na področju trajnosti naredila velik korak naprej. Bili smo prvi, ki smo v tkaninah za oblazinjenje uporabljali reciklirano prejo, že več let imamo certifikat GRS, smo ponosni imetniki licence SEAQUAL in 85 % naše trenutne ponudbe je mogoče reciklirati. Naslednji korak je bil iskanje trajnostnih rešitev ob koncu življenjske dobe. Tema, ki je še posebej aktualna zaradi prihajajoče zakonodaje EU, katere cilj je zaustaviti predelavo odpadkov. Skratka, plastenk PET ne bo več mogoče reciklirati v prejo. Steklenice iz PET morajo v drugem življenju ostati steklenice iz PET, preja pa mora ostati preja.

Da bi zaobšli to dilemo, smo združili moči s svojim dobaviteljem OceanSafe in eno od svojih strank. Rezultat te edinstvene trojice je poliester, ki je 100-odstotno biorazgradljiv. Če tkanino položite v fiziološko raztopino, jo anaerobni bakterijski proces po 99 dneh popolnoma razgradi.

Zaradi te revolucionarne inovacije ni treba vlagati v recikliranje preje v novo prejo in je tudi trajnostno naravnana. Leta 2024 bomo pripravljene za prodajo.«

Karl Henderson
generalni direktor

Izostritev našega fokusa: kratek pregled





zgodb o uspehu

leta 2023

1

1. februar 2023**Javna naročila za prihodnost: zakaj, kaj, kako?**

Dieter De Jans, globalni vodja kategorij za posredne izdatke, je na univerzi v Gentu gostoval s predavanjem o javnem naročanju, ki bo v prihodnosti še uspešnejše. Govoril je o vzpostavitvi struktur za javna naročila in o tem, kako ima skupina B.I.G. koristi od lokalnih in centralnih javnih naročil.

3

20. marec 2023**Lov za ameriškimi sanjami**

Družba Beauflor USA je na ameriški turneji sprejela študente menedžmenta z Univerze za uporabne znanosti VIVES. Cilj: ugotoviti, kaj je potrebno, da podjetje s sedežem v Belgiji uspe v ZDA.

5

1. april 2023**10. izdaja naših Dnevov inovacij**

S sodelovanjem kot osrednjo temo smo ponovno poudarili, da so inovacije skupna odgovornost družbe B.I.G. Študije primerov, zunanji govorniki, hitri zmenki ... vse to je bilo del te praznične izdaje. Za naslednjih 10 let!

**7. marec 2023****Vodstvo: osredotočenost, osredotočenost in še enkrat osredotočenost**

Naše prvo srečanje globalne vodstvene ekipe v letu 2023 je bilo posvečeno pomembnosti osredotočenosti v zahtevnih časih. Recite »da« tistemu, kar je za družbo B.I.G. nujno, in »ne« tistemu, kar ni nujno ali lahko počaka. Več o bitkah skupine B.I.G., ki jih moramo dobiti, na strani 44.

1. april 2023**BerryAlloc izboljšuje oceno trajnosti**

Kljub strožji metodologiji točkovanja v okviru ocene trajnostnega razvoja EcoVadisov nismo le obnovili srebrne ocene, ampak smo tudi izboljšali skupno oceno za 3 točke. Za okolje smo se povzpeli celo za 10 točk – dovolj za zlato oceno!

2

4

6

28. april 2023
8,5/10 za varnost

Po naši kreativni kampanji »Varnost ni igra, zato se ne igrajte z njo« smo objavili kviz o razumevanju analize tveganja v zadnjem trenutku (LMRA), da bi se izognili nevarnemu delu. Zadetek v polno: sodeloval je vsak tretji zaposleni in prejel povprečno oceno 8,5/10!



8

22. maj 2023
Razstavniki talnih oblog odprti svetu

Na dnevih talnih oblog v Flandriji so stranke z vsega sveta obiskale razstavne prostore podjetij BerryAlloc, B.I.G. Floorcoverings Beauflor in Beaulieu Flooring Solutions Europe. Tam so si ogledale naše najnovije kolekcije in ugotovile, kako skupina B.I.G. pri vseh svojih dejavnostih upošteva trajnost.



1. maj 2023
Ko so 4 oči boljše od 2

Da bi pomagali ljudem s slabim vidom, so zaposleni v skupini B.I.G. na različnih lokacijah zbrali 140 zavrženih očal. Ta so dobila novo poslanstvo in zdaj rišejo nasmeh na obraze ljudi, ki jim gre bolje s štirimi očmi kot z dvema.

1. junij 2023
Novo življenje za PVC in PET

V sodelovanju s partnerjem Sioen preučujemo, kako lahko recikliramo kompleksne odpadke iz PVC in PET, kot je poliestrska podlaga naših izdelkov Cushion Vinyl. Na delavnico smo povabili tudi strokovnjake iz akademske sfere, industrije, recikliranja in druge strokovnjake. Skupaj zmoremo.

7

9

10

6. junij 2023
Kako v celoti angažirati zaposlene?

To je bilo osrednje vprašanje naše dvodnevne konference za vodje obratov. Od določanja jasnejših ciljev do odkrivanja skritih talentov zaposlenih, s čimer sadimo semena za prihodnje uspehe.



11. junij 2023
Izziv na dolge proge: od Kanade do Avstralije in nazaj

Tek, kolesarjenje, veslanje, plavanje ... Po štirih tednih so naši zaposleni pretekli 75.371 kilometrov (!). Posebno zahvalo za izjemne prispevke namenjamo Reneju Brglzu, Johnu Fentonu, Lucu Marchandu in Kathleen D'Haene.

11

12

1. julij 2023
Študenti okusijo življenje v skupini B.I.G

Naša vrata so vedno odprta za mlade talente. Caitlin Vandebuerie, študentka industrijskih ved, je na primer za svoj projekt v podjetju B.I.G. prejela univerzitetno nagrado za diplomsko nalogo na področju predelave polimerov. Projekt je koristen tudi za nadaljnje uvajanje recikliranega polipropilena v naši skupini.



14

19. julij 2023
Popostritev bivalnega centra za oskrbo

Laminat BerryAlloc smo podarili bivalnemu centru za oskrbo v Kortrijkju v Belgiji. Lahko rečemo, da so stanovalci nad novo notranjostjo navdušeni.



14. julij 2023
Krepimo inovacijske mišice

Na prvem sejmu inovacij za rešitve za talne obloge je raznolika skupina sodelavcev predstavila 30 transformativnih idej. Naslednji korak: pretvorba najuspešnejših idej v poslovne rešitve.

13

15

1. avgust 2023
Nagrade kar letijo na kup

Avstralska družba Beaulieu je na konferenci Flooring Xtra 2023 postala nacionalni dobavitelj mehkih talnih oblog leta, Matt Butler pa je bil razglašen za nacionalnega predstavnika leta. Delo ste opravili izvrstno!

17

1. september 2023
Spedenaj moja pisarno

Zaposleni v podjetju Juteks Slovenija so lahko sami izbrali vzorce talnih oblog za svoje prenovljene pisarne. Nekateri zdaj hodijo po Luni, drugi imajo noge v ribniku.

19

1. oktober 2023
Ohranite mirno kri in igrajte padel

Skupaj z družbo Arenal smo za 192 belgijskih zaposlenih organizirali začetniške tečaje. Na našem prvem Act Sports Open se je za slavo v skupini B.I.G. potegovalo kar 60 ekip. Ekipa Beauflor Bandeja's je 26. oktobra zmagala v velikem finalu. Zabavno dejstvo: na teh dogodkih so bile zastopane vse belgijske lokacije.



1. september 2023
Smeti? Ne, hvala

Želimo, da je naš drugi dom urejen, zato je več deset zaposlenih v skupini B.I.G. na svetovni dan čiščenja združilo moči in odstranilo smeti v bližini svoje lokacije.

1. september 2023
Ideal Fibres & Fabrics Comines praznuje 30 let

Naši sodelavci v podjetju Ideal Fibres & Fabrics iz kraja Comines že od leta 1993 razveseljujejo številne stranke s prejo, ki se ponaša z inovativnimi vzorci in barvami. To si zasluži aplavz!

16

18

20

1. oktober 2023

Pokrovčki plastenk za znanost

Družba Pinnacle Polymers je zbirala plastične pokrovčke plastenk, da bi podprla naravoslovni program na lokalni osnovni šoli. Za nameček so otrokom pripravili celo zabavo s pico.



22

1. december 2023

Zlato vstopnico prejme ...

21 zaposlenih na 21 različnih lokacijah skupine B.I.G. Z zlato vstopnico, skrito v izvodu naše interne revije ONE, je lahko vsak zaposleni prejemnik podaril 500 evrov v dobrodelne namene po lastni izbiri. Vseh 21 srčnih zgodb smo delili na Spencerju, naši digitalni komunikacijski platformi.

1. november 2023

Ena ekipa, ena kultura

Kegljanje, degustacije vin, pohodi v naravo, izleti v zabavišni park, tekmovanja v karaokah, kuharski tečajji ... Zaposleni v družbi B.I.G. se znajo na timskih dogodkih sprostiti. Za ponazoritev si oglejte okusen žar ekipe Beaulieu Kanada.

31. december 2023

**Center B.I.G. Experience
Center skoraj odprt**

Skupina B.I.G. vam vedno stoji ob strani, od tal v vaši spalnici ali preprog v vašem avtomobilu do kmetijskega tekstila, s pomočjo katerega se prideluje zelenjava, ki jo jeste, ali plenice za vašega otroka. Leta 2024 bo naš popolnoma nov center doživetij svetu pokazal, kako skupaj oblikujemo trajnostno življenje.

21

23

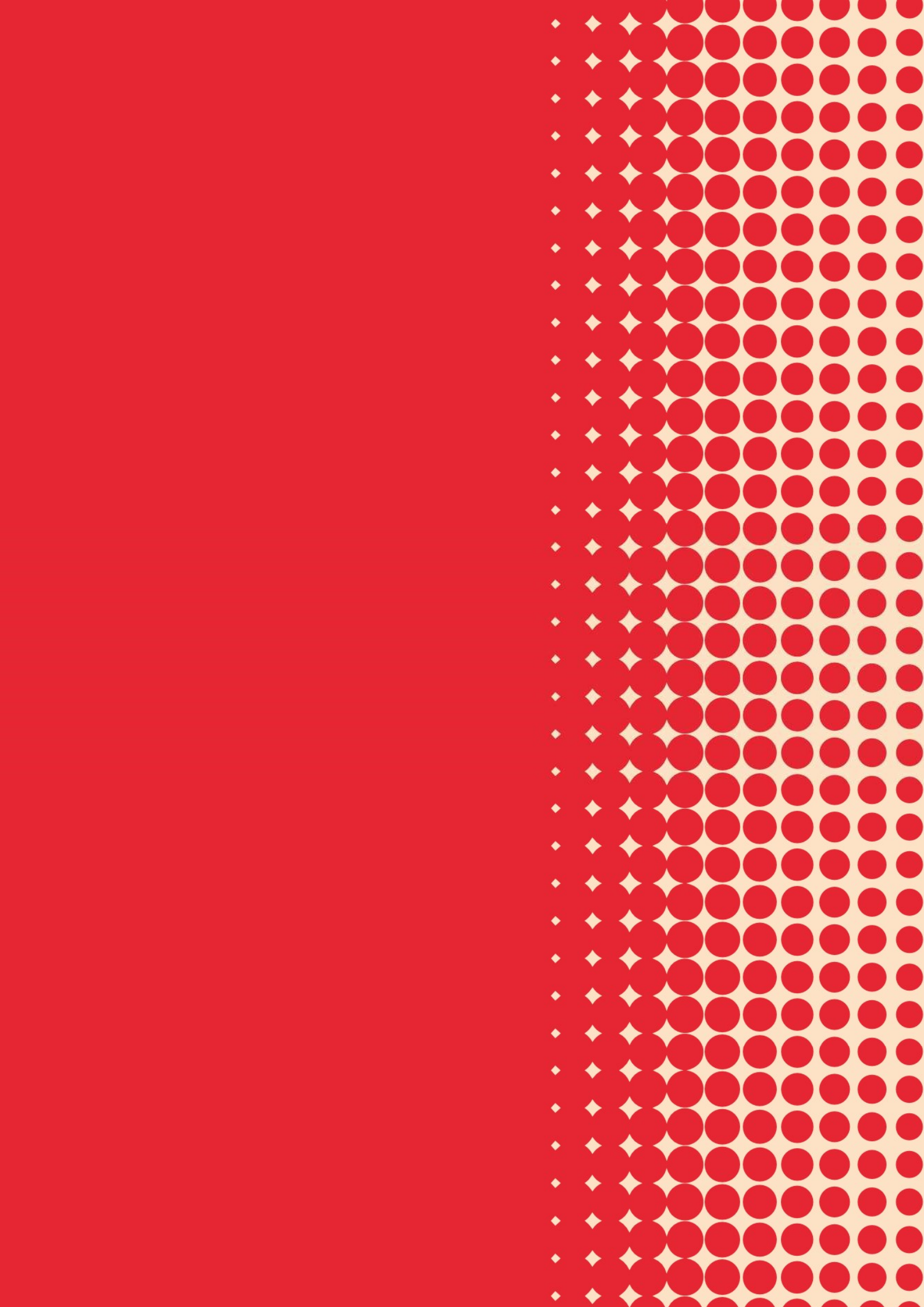
Ustvarjamo prihodnost

Naša skupina

Dolgoročni pristop: Cilji skupine B.I.G

Kratkoročni cilji: 4 bitke, v katerih moramo zmagati

Naša strategija v praksi



Dolgoročni pristop: cilji skupine B.I.G

Dolgoročno strategijo lahko določite le, če veste, kam želite iti in kakšen vpliv želite doseči. Skratka, vse se začne z določitvijo zvezde severnice, ki vas bo vodila v trajnostno rast in uspeh. In nimamo samo ene, ampak kar dve.

Izjava o cilju za glavo

Družba B.I.G. kot globalno družinsko podjetje razvija in soustvarja – na inovativen, podjetniški in trajnostni način – rešitve za talne obloge in materiale, ki izboljšujejo življenje in delo vseh generacij.

Izjava o cilju za srce

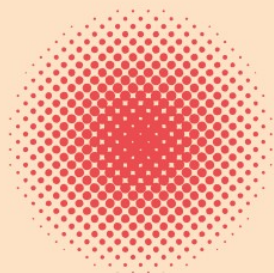
Skupaj si prizadevamo za ENO skupino B.I.G. s poudarkom na ljudeh in planetu. S skupnim delom, odprtim komuniciranjem, poštenim ravnanjem in prevzemanjem odgovornosti smo kos vsem izzivom!

Pomembno je, da te cilje upoštevamo. V težkih časih še toliko bolj, saj jasen cilj ustvarja skupno vizijo, omogoča učinkovito ukrepanje in pomaga zgraditi odporno podjetje. Poleg tega nam omogoča vzpostavitev ekosistemov s podobno mislečimi. Skupaj lahko ustvarimo večjo vrednost.

Za doseganje ciljev skupine B.I.G. smo oblikovali dolgoročne temeljne strategije, ki se osredotočajo na štiri dejavnike: trajnost, digitalizacijo, inovacije in ljudi. To so gumbi, ki jih bomo vedno znova pritiskali, da bi svojim strankam zagotovili vrhunsko kakovost in miren spanec.

Naše dolgoročne temeljne strategije

- ✓ Krepitev našega trenutnega portfelja, tako da postanemo ključni partner za inovacije in razvoj s poudarkom na sistemih in rešitvah z dodano vrednostjo.
- ✓ Ustvarjanje vrednosti za prihodnje generacije z vlaganjem v privlačne rastoče trge, izkoriščanjem našega strokovnega znanja iz proizvodnje s poglobljenim poslovnim znanjem ter povezovanjem tržnih in notranjih prednosti.
- ✓ Kot vodilni v panogi prevzemamo družbeno odgovornost za varno in trajnostno prihodnost.



»V težkih časih se lahko zdi, da je lov za kratkoročnimi rezultati odlična ideja, vendar na koncu postanete le hrček v kolesu, ki teče in teče brez pravega cilja. Zato smo se kar dvojno držali načrta, tako da smo jasno opredelili usmeritve za svoje poslovne enote. Zdaj imajo tudi oni svoje načrte, vse pa povezuje naš skupni namen.«

PoI Deturck
Izvršni direktor

Kratkoročni cilji: 4 bitke, v katerih moramo zmagati

Čeprav plujemo proti istemu obzorju, moramo biti sposobni prilagoditi smer, če se na naših osrednjih trgih pojavijo vetrovi, in to na agilen način. Z drugimi besedami, poleg tega, da imamo zvezdo severnico, je pomembno, da opravljamo tudi kratkoročne naloge. Izbira pravih stvari je že polovica opravljenega dela.

Kako poskrbimo, da se odločamo za tisto pravo?

Leta 2023 smo prvič opredelili štiri bitke, ki jih je treba dobiti in ki so tesno povezane z našo dolgoročno strategijo ter imajo visoko stopnjo enotnosti. Ta okvir ponazarja naše prednostne naloge in nam pomaga, da se osredotočimo na najpomembnejše.

#1 Primerno za prihodnost

Priprava na prihodnje izzive in izkoriščanje priložnosti.

#2 Izgradnja vodilnih položajev

Postati vodilni na trgu in strokovnjak za rešitve na trajnostno rastočih trgih.

#3 Načrtovanje za krožnost

Priprava skupine B.I.G. na ničelni okoljski odtis do leta 2030.

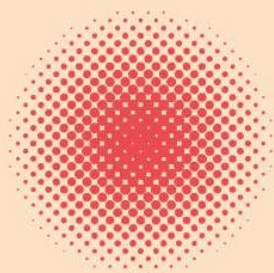
#4 Vključenost zaposlenih

Zagotavljanje zdravja, informiranosti, vključenosti in motivacije ljudi.

Te bitke, ki jih B.I.G. mora dobiti, veljajo za vse v naši skupini. Poleg tega je vsaka divizija in oddelek opredelil svoje projekte, v katerih moramo zmagati, da bi določil, na kaj se bo osredotočil v letu 2023 in kako lahko prispeva k splošnemu uspehu. Ob koncu leta smo enako storili za leto 2024.

Žal strategija rasti pomeni tudi, da moramo včasih ugotoviti, da določeni cilji niso več popolnoma primerni za našo skupino. V tem primeru moramo popustiti, da bi podjetje sploh lahko zadihalo. Ne moremo se boriti v vsaki bitki.

Z večjo osredotočenostjo se veselimo nadaljnjih prizadevanj pri ustvarjanju rešitev za tehnološko napredne, pametne in trajnostne materiale ter rešitve za talne obloge.



»Pristavili smo malce preveč piskrčkov. Zato smo se prisilili v sprejemanje drznih, a pametnih odločitev. Ta naloga je vodila do štirih bitk, v katerih je treba zmagati in ki bodo zaznamovale našo kratkoročno zgodbo o rasti.«

Danny Van D'huynslager

Glavni direktor za strategijo in preoblikovanje

Naša strategija v praksi

Leta 2023 smo 34 projektov, v katerih moramo zmagati, povezali z našimi štirimi bitkami, v katerih moramo prav tako zmagati, vključno s projekti, ki izhajajo iz naših divizij, vendar imajo pomemben vpliv na celotno skupino. Ta mešanica projektov je najkonkretnejša izvedba naše poslovne strategije in vsi prispevajo k našemu namenu, da skupaj oblikujemo trajnostno življenje.

Da bi vam predstavili, kako je ta pristop vplival na našo skupino v letu 2023, smo si za vsako bitko, v kateri je treba zmagati, podrobneje ogledali dva projekta, pri katerih moramo zmagati.

1 Primerno za prihodnost ... v praksi

Družba Pinnacle Polymers bo nadgradila izdelke, ki niso v skladu s specifikacijami

Za izboljšanje kakovosti polipropilenskih izdelkov, ki jih proizvaja Pinnacle Polymers, je družba namestila nov silos za mešanje, ki bo dokončan v prvi polovici leta 2024.

Ta silos bo lahko sprejemal izdelke, ki niso v skladu s specifikacijo in nastanejo pri prehodu z enega izdelka v skladu s specifikacijami na drugega, ter jih mešal v bolj dosledno serijo polipropilena višje kakovosti. Preprosto povedano, zmanjšal bo razlike v indeksu taline, velikosti delcev in barvi. Ko je postopek mešanja končan, Pinnacle Polymers določi fizikalne lastnosti novih mešanih izdelkov in jih prodaja kot nadgrajene prehodne izdelke.

S tem pristopom zaobidemo preprodajalce, ki bi navadno sami nadgrajevali izdelke, ki odstopajo od specifikacij. Z ohranjanjem ustvarjanja vrednosti v podjetju in neposredno prodajo končnim predelovalcem odpiramo nove priložnosti za Pinnacle Polymers.

Zmaga v bitki zaradi ...

širjenja ponudbe izdelkov v obratu z novim silosom za mešanje. S tem bo družba Pinnacle Polymer izboljšala svojo formulo za uspeh in postala še privlačnejša za svoje zveste stranke.



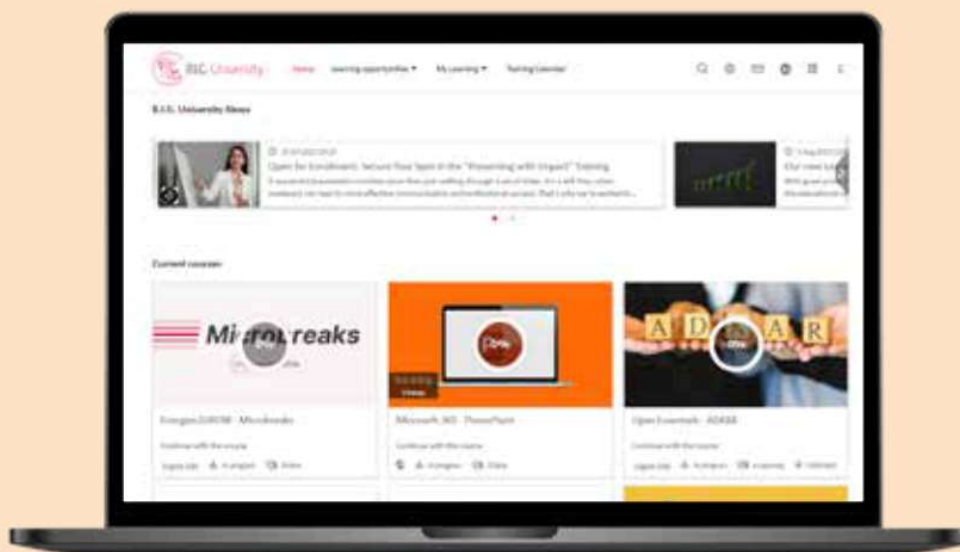
Univerza B.I.G. s sistemom LMS postaja popolnoma digitalna

Od leta 2021, ko smo prvič uvedli našo Univerzo B.I.G., so se številni zaposleni udeležili tečajev usposabljanja v eni od naših akademij na temo od prodaje do vodenja. Drugi so se prepustili e-knjigam, poddajam ali drugim virom. Leta 2023 smo naredili še en korak naprej: začeli smo uvajati sistem za upravljanje učenja (LMS), da bi poenostavili celoten postopek. Ta sistem nam bo pomagal ustvariti, upravljati, organizirati in distribuirati globalni katalog B.I.G. ter lokalne kataloge, ki vsebujejo naše lastne vsebine in vsebine tretjih oseb.

Rezultat: zaposleni lahko enostavno izbirajo med široko paleto tečajev v predavalnicah, na spletu in kombiniranih tečajev. Vse v želenem jeziku in v zvezi s temo, ki jo izberejo. Naš sistem LMS omogoča, da vsakdo zlahka najde, kar potrebuje, ko to potrebuje.

Zmaga v bitki zaradi ...

te intuitivne celovite zbirke usposabljanj, ki našim zaposlenim omogoča, da prevzamejo nadzor nad svojo kariero. Odločajo se, katere talente bodo razvijali in kako bodo prispevali k našim ciljem. V bistvu si pomagamo, da bi se usposobili za prihodnost.



2 Gradnja vodilnih položajev ... v praksi

Edinstven koncept usposabljanja se izplača

V edinstvenem programu usposabljanja Boosting Internal Growth, ki poteka v sodelovanju s poslovno šolo Vlerick (Belgija), 100 izbranih zaposlenih v skupini B.I.G. odkriva svoje talente na različnih področjih, od inovacij do trajnosti. To naj bi jih pripravilo na strateške projekte skupine B.I.G. Prepričani smo, da bodo nalogi kos. Za ponazoritev naj povem, da sta naši notranji zagonski podjetji Magnifield in Beaulieu Creative neposredni rezultat programa. To je ves dokaz, ki ga potrebujemo.

Do konca leta 2023 je enoletni program zaključilo 75 sodelavcev. Preostalih 25 bo to storilo v začetku leta 2024. Vedno več zaposlenih bo imelo možnost pustiti svoj pečat.

Zmaga v bitki zaradi ...

spodbujanja notranje rasti, ki nam zagotavlja zunanje strokovno znanje o strategiji, analizo trendov in še veliko več. Hkrati s prevzemanjem projektov z medfunkcijskimi skupinami izkoriščamo resnični potencial lastne notranje mreže.



Digitalno potiskane talne obloge Cushion Vinyl: najboljše razmerje med ceno in kakovostjo

Da bi bolje izpolnili potrebe svojih strank in pospešili dobavne roke, vlagamo v digitalno tiskanje svojih talnih oblog Cushion Vinyl. Na primer, tiskanje na zahtevo omogoča strankam, ki iščejo izdelke za stanovanjske prostore, da hitro izkoristijo trende. Zanimivo pa je tudi za pogodbeni trg. Vsak kino, zabaviščni park, bolnišnica, šola ali drugo prizorišče se bo lahko obrnilo na nas za oblikovanje svojih sanj. Ker pri tem porabimo manj energije in vode, smo zmagovalci tudi na področju trajnosti. Še več, končni cilj je digitalno tiskanje talnih oblog Cushion Vinyl, ki so v celoti izdelane iz recikliranih materialov.

Pilotni projekt v Sloveniji se je začel, komercialne tiskalnike pa nameravamo v celoti pripraviti za uporabo leta 2026.

Zmaga v bitki zaradi ...

nihče drug ne more digitalno potiskati talne obloge Cushion Vinyl v širini 4 metrov. To nam bo omogočilo povečanje tržnega deleža v obstoječih segmentih in postati prepoznavno ime v novih segmentih.



3 Načrtovanje za krožnost ... v praksi

Ponovno ustvarjanje prihodnosti prejo za prejo

Pred leti smo začeli gibanje za trajnostno prejo. Bistvo: strokovnjake želimo navdihovati, usmerjati in jim pomagati, da v svoje modele vključijo novo generacijo preje. Kako? Novorojena digitalna platforma – www.sustainableyarns.com – povečuje ozaveščenost in pomaga obiskovalcem pri iskanju popolne rešitve za njihov komercialni projekt ali projekt s področja avtomobilske industrije. Prikazuje tudi, kako lahko preja prispeva k izboljšanju sveta. Nenazadnje se s tremi različnimi tehničnimi rešitvami odzivamo na poziv industrije k večji krožnosti in manjšemu ogljičnemu odtisu:

- EqoBalance: preja PA6 na osnovi biomase, ki jo je mogoče reciklirati, s 70-odstotnim zmanjšanjem emisij CO₂.
- EqoCycle: preja PA6, ki jo je mogoče reciklirati, je izdelana iz 75 % recikliranih sestavin, kar zmanjšuje odtis CO₂ za 37 %.
- EqoYarn: preja PA6 z majhnim vplivom na okolje, ki zmanjšuje emisije CO₂ do 46 %.

Zmaga v bitki zaradi ...

tega gibanja, s katerim ustrezno izpolnjujemo potrebe avtomobilskih in pogodbenih strank ter jim pomagamo pri doseganju njihovih trajnostnih ciljev. Hkrati je družba B.I.G. Yarns v celoti usklajena z namenom naše skupine.



Partnerstvo za krožne rešitve talnih oblog

Pobuda CISUFLO – kratica za Circular Sustainable Flooring – je namenjena iskanju načinov za zmanjšanje vpliva evropskega sektorja talnih oblog na okolje. To nam je pisano na kožo, zato smo se ji skupaj z različnimi industrijskimi partnerji, združenji in raziskovalnimi ustanovami z navdušenjem pridružili. V obravnavi so tri vrste talnih oblog: lesene, tekstilne in PVC. Skupina B.I.G. je vodilna na področju talnih oblog iz PVC. To pomeni, da bomo pripravili navodila za oblikovanje in sledljivost ter izvedli pilotne preizkuse z reciklirano vsebino.

Spoznanja, pridobljena od subjektov, s katerimi sodelujemo, kot je CISUFLO, v kombinaciji z našim strokovnim znanjem vodijo k inovativnim rešitvam. Na primer, našli smo način za izdelavo desk LVT, ki vključujejo podloge, v celoti izdelane iz recikliranega materiala. Vse to je v skladu z našimi prizadevanji za čim večjo uporabo PVC-ja ali zagotavljanjem, da uporabljeni materiali dobijo novo življenje.

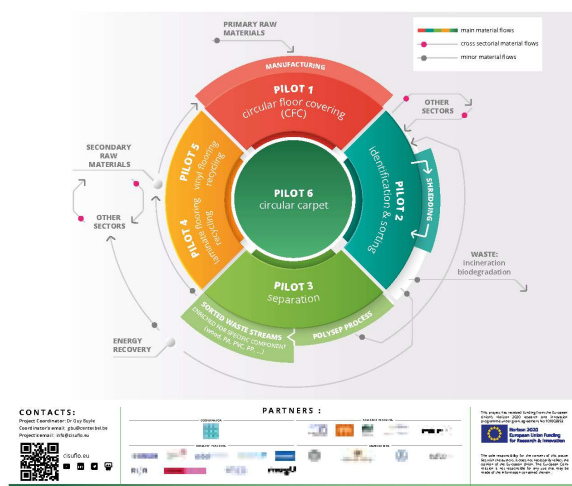
Zmaga v bitki zaradi ...

tega, ker pri krožnosti sodelovanje pomeni več kot konkurenca. Izmenjava virov, znanja in najboljših praks bo olajšala prehod. Kot pravi stari pregovor: če hočeš iti hitro, pojdi sam, če hočeš iti daleč, pojdi skupaj.



THE PROBLEM: THE FLOORING SECTOR IN THE EU WANTS TO DEVELOP TOWARDS A MORE SUSTAINABLE CIRCULAR ECONOMY FOR ITS PRODUCTS.

THE SOLUTION: CISUFLO AIMS TO CHANGE THE STATUS QUO BY DELIVERING NEW CIRCULAR PRODUCTS AND BY IMPROVING MATERIAL RECOVERY IN THE EU FLOORING SECTOR, TAKING INTO ACCOUNT BOTH TECHNICAL FEASIBILITY AND SOCIO-ECONOMIC FACTORS.



4 Zavzetost zaposlenih ... v praksi

Krepitev varnosti: program Upravljanje varnosti B.I.G.

Varnostna kultura pomeni, da so vsi zaposleni, od upravljavcev do vodij obratov, dejavno vključeni v prepoznavanje, ocenjevanje in zmanjševanje varnostnih tveganj. Zato smo leta 2023 uvedli ekipe za izboljšanje varnosti in usmerjevalne odbore za varnost. Zamisel: vsak operativni oddelek na vsaki lokaciji skupine B.I.G. ustanovi ekipo, ki vključuje ljudi z različnimi vlogami in v različnih izmenah. Ta opredeli in razvrsti varnostna tveganja ter predlaga ukrepe za njihovo odpravo: od tehničnih izboljšav in nove zaščitne opreme do varnejših delovnih metod. Nato se o vseh predlogih dogovori v interaktivnem dialogu z usmerjevalnim odborom za varnost na lokaciji, ki nadzoruje in pospešuje njihovo izvajanje.

Skratka, želimo, da se naši zaposleni počutijo slišane, ko izpostavljajo varnostne težave in se o njih pogovarjajo. Navadno najbolje vedo, katere potencialne nevarnosti so povezane z njihovim delom, in lahko ponudijo drugačen vpogled, kar vodi k izboljšavam in varnejšemu ravnanju v proizvodnji.

Zmaga v bitki zaradi ...

vključevanja zaposlenih v varnostne programe od spodaj navzgor, ki spodbuja občutek lastništva in zavezanosti varnosti na delovnem mestu. Varnejše delovno okolje pa pomeni srečnejše, bolj zdrave in motivirane zaposlene.



Odprto sporočanje tega, kar v skupini B.I.G. deluje in kaj ne

S projektom Vsi glasovi štejejo krepimo zavzetost zaposlenih z učinkovito komunikacijo. V bistvu želimo, da bi vsi natančno vedeli, k čemu skupina B.I.G. stremi, kako bomo to dosegli, kje smo danes in na kakšen način lahko prispevajo. Cilj je optimizirati dostop do teh informacij za vse zaposlene ne glede na to, kje so in na katerem oddelku delajo. S tem ne zagotavljamo samo, da se vsi gibamo v pravo smer, temveč tudi jasnost v težkih časih.

Za redno obveščanje zaposlenih uporabljamo različne kanale. Ti vključujejo virtualne globalne sestanke ekip, lokalne sestanke, našo aplikacijo za interno komunikacijo (Spencer for B.I.G.), timske table v proizvodnji in letno revijo ONE.

Zmaga v bitki zaradi ...

dobro obveščenih zaposlenih, ki se počutijo povezane s svojimi sodelavci in vodstvom, kar pomeni, da lahko dejavno prispevajo k izvajanju strategije. Poleg tega bodo ponosni, da delajo za skupino B.I.G., kar bo povečalo zadovoljstvo in motivacijo zaposlenih.

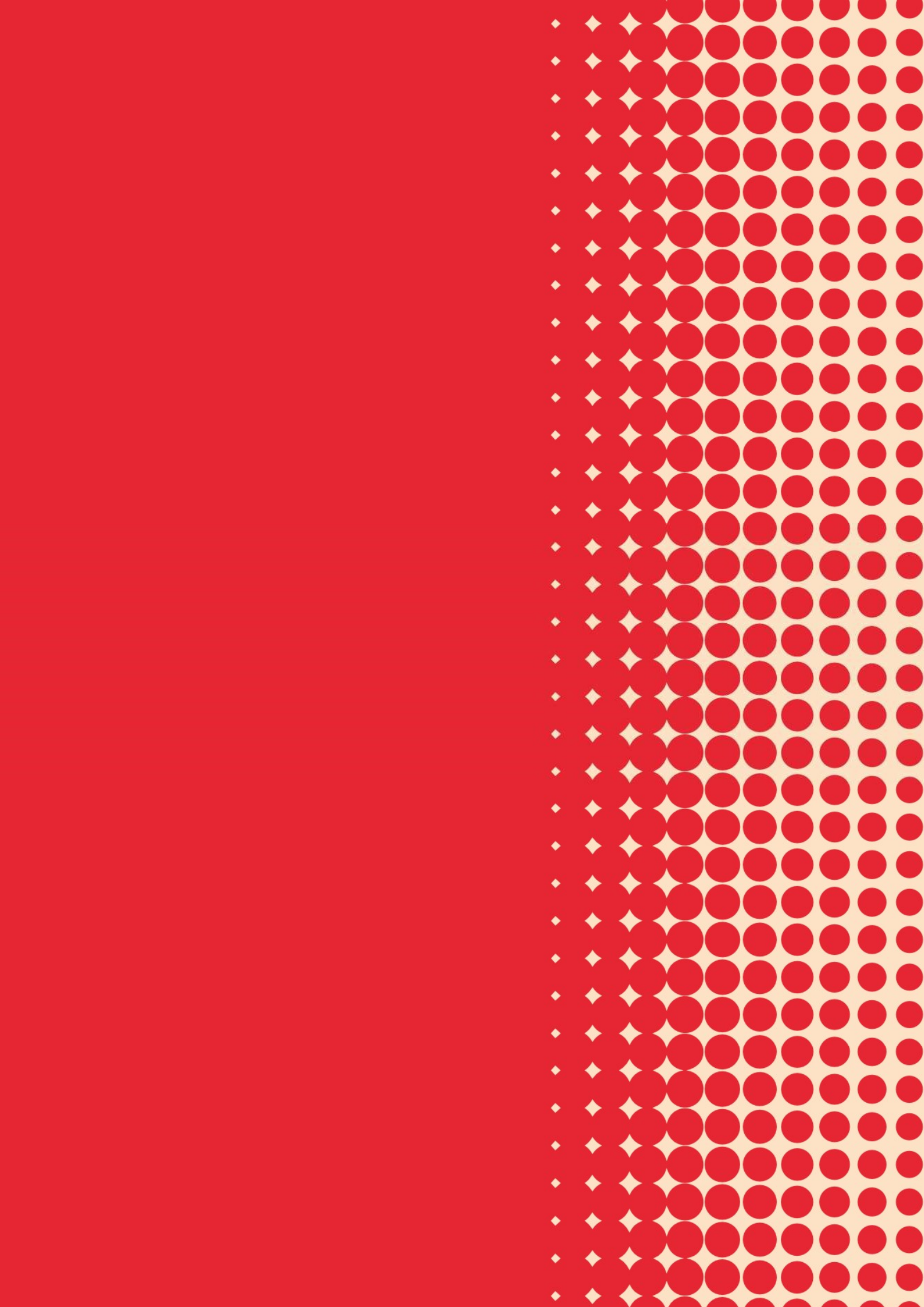


Upravljanje

Upravljanje

- Upravljanje
- Izjava upravnega odbora
- Revizijski odbor
- Odbor za imenovanja in nadomestila
- Izvršni odbor
- Odbor za nepremičnine
- Izjava o poslovni etiki
- Zunanja revizija in nadzor

Upravljanje trajnosti



Upravljanje

Izjava o upravljanju

Upravni odbor zagotavlja močan okvir upravljanja skupine, saj se zaveda, da je dobro korporativno upravljanje bistvena sestavina za podporo poslovodstvu pri uresničevanju strateških ciljev skupine B.I.G. Poleg tega je trden okvir upravljanja izhodišče za trajnostno poslovanje v korist vseh notranjih in zunanjih deležnikov.

Pomembno je poudariti, da je postopek ugotavljanja, razvijanja in ohranjanja odličnih standardov glede upravljanja neprekinjen in dinamičen proces. Tako se lahko ustrezno izvajajo spremembe v skupini in njenem poslovanju, sestavi upravnega odbora in drugih dogodkih.

Skupina B.I.G. je zavezana načelom dobrega korporativnega upravljanja in uporablja preudaren pristop k upravljanju in vodenju skupine skladno z najboljšimi interesi naših notranjih in zunanjih deležnikov.

Zato je upravni odbor sprejel listino o upravljanju podjetij, ki temelji na belgijskem kodeksu upravljanja podjetij za družbe, ki ne kotirajo na borzi. Namen naše listine o upravljanju podjetij je podpirati upravljanje, vodenje in nadzor naše skupine na pregleden ter ustrezen način. Natančneje določa odgovornosti upravnega odbora, odbora za plačila, revizijskega odbora, odbora za nepremičnine, skupščine delničarjev in izvršnega odbora.

Naša upravljavska struktura in postopki so zasnovani tako, da optimizirajo uspešnost skupine ter hkrati zmanjšujejo morebitna tveganja in vpliv na naše dejavnosti. Operativno upravljanje skupine B.I.G. je upravni odbor prenesel na izvršni odbor.

Upravni odbor

Naš upravni odbor določa splošno strategijo skupine, odloča o večjih naložbah in spremlja vse korporativne dejavnosti skupine. Druge naloge vključujejo:

- določanje smernic za skupino (vizija, poslanstvo in cilji)
- vzpostavitev sistema upravljanja, ki temelji na pravilnikih;
- nadzor nad izvajanjem strategije skupine s strani vodstva;
- posvetovalni odbor za vodstvo med izvajanjem strategije.

Na poti k večjemu ravnovesju

Skupina B.I.G. je leta 2019 imenovala štiri zunanje direktorje, ki imajo bogate izkušnje na področju poslovanja. Na rednih sestankih dopolnjujejo štiri predstavnike za družine pri določanju usmeritev naše skupine. Vsaj enkrat na leto organizirajo posebno sejo za razmislek o strategiji skupine.

Bart Deconinck, predsednik upravnega odbora, in Peter Vandekerckhove, direktor, sta konec januarja 2024 zapustila upravni odbor skupine B.I.G.

Bartu Deconincku in Petru Vandekerckhoveu se toplo zahvaljujemo za njuno veliko predanost in številne dragocene prispevke v zadnjih petih letih, ko sta bila neodvisna direktorja.

S 1. februarjem 2024 se je upravni odbor spremenil: zdaj ga sestavljajo štirje predstavniki družine in trije zunanji direktorji.

Naloga sedmih direktorjev je jasna: določiti vizijo, ki bo opolnomočila poslovanje, in vzpostaviti ustrezne mehanizme nadzora.

Sestava upravnega odbora (februar 2024)



Dominiek De Clerck
Predsednik in predstavnik družine

Dominiek De Clerck je najmlajši sin ustanovitelja Rogerja De Clercka. Po srednji šoli se je zaposlil v podjetju New Venture Carpets v Združenem kraljestvu, najprej šest mesecev v proizvodnji, nato pa na prodajnem oddelku. Dominiek De Clerck je magistriral iz uporabnih ekonomskih znanosti na Univerzi v Louvainu. Po končanem študiju se je zaposlil v podjetju Beaulieu Wielsbeke. Po združitvi leta 2005 se je osredotočil na razvoj investicijske banke CKV v Waregemu. Dominiek De Clerck se je upravnemu odboru pridružil leta 2024 in prevzema vlogo predsednika.



Caroline De Clerck
Predstavnik za družine

Caroline De Clerck je magistrirala iz komercialnih ved in je bila v skupini Ideal Group dejavna od leta 2010. V Nemčiji je delala za avtomobilski oddetek skupine Ideal Group in pozneje postala njegova direktorica. Leta 2021 je postala članica uprave skupine B.I.G., septembra 2022 pa se je pridružila odboru za imenovanja in nadomestila.



Luc De Clerck
Predstavnik za družine

Luc De Clerck je svojo poklicno pot začel leta 1976 v Franciji po končanem študiju in je nekdanji vodja skupine Berry Floor Group. Od leta 2005 je član odbora skupine B.I.G.



Dirk Dees

Dirk Dees je magistriral iz uporabnih ekonomskih znanosti na univerzi v Gentu. Svojo poklicno pot je začel na področju revizije, nadaljeval pa jo je v sektorju informacijskih komunikacijskih tehnologij in živilskem sektorju. Dirk ima 30 let izkušenj v sektorju talnih oblog, saj je bil predsednik uprave skupine Belgotex. Konec leta 2021 se je upokojil, vendar je ostal aktiven kot neizvršni direktor skupine Belgotex. Med letoma 2005 in 2010 je bil eden od izvršnih direktorjev skupine Beaulieu International Group. Septembra 2022 se je pridružil upravnemu odboru.

**Johan Lambrecht**

Johan Lambrecht je doktor ekonomije in profesor na KU Leuven. Poleg tega je direktor centra Studiecentrum voor Ondernemerschap (SVO) v kampusu Odisee Brussels in je avtor več kot 300 publikacij v Belgiji in tujini (knjige, članki v znanstvenih in poljudnih revijah, članki itn.).

**Jan Vander Stichele**

Jan Vander Stichele, magister znanosti iz elektromehanskega inženirstva, ima mednarodne izkušnje na področjih poslovne odličnosti, inovacij, strateškega upravljanja in trajnosti. Je član upravnih odborov različnih podjetij, od podjetij, ki kotirajo na borzi, in zvez (Fost Plus) do manjših podjetij.

**Barbara De Saedeleer**

Barbara De Saedeleer je magistrica poslovnih in finančnih ved ter magistrica trženja. Svojo poklicno pot je začela v banki Paribas Bank Belgium, kjer je postala regionalna direktorica bančništva za podjetja v Vzhodni Flandriji. Leta 2004 se je pridružila družbi Omega Pharma kot vodja zakladništva skupine. Od leta 2007 do 2016 je bila imenovana za finančno direktorico družbe Omega Pharma in članico izvršnega odbora. Leta 2017 je postala glavna direktorica za naložbe in poslovanje v družbi Ghelamco in na tem mestu ostala do marca 2021. Od leta 2021 je delala kot strateška in finančna svetovalka na vodstveni ravni v hitro rastočih podjetjih. Revizijskemu odboru skupine B.I.G. se je pridružila leta 2017, odboru za imenovanja in nadomestila pa septembra 2022. Danes predseduje revizijskemu odboru.

Revizijski odbor

V skladu z listino revizijskega odbora revizijska odbor pomaga upravnemu odboru pri izpolnjevanju njegovih odgovornosti za spremljanje tveganj in nadzornih zadev. Revizijski odbor ima naslednje naloge:

- Spremljanje kakovosti in celovitosti postopka finančnega poročanja in izjav ter nadzor nad zakonsko predpisano revizijo letnih in konsolidiranih računovodskih izkazov, poleg tega pa tudi spremljanje usposobljenosti in neodvisnosti zunanjega revizorja.

Revizijski odbor se zato redno sestaja s finančnim direktorjem in uradnim revizorjem KPMG, da bi pregledal in ocenil ugotovitve in opažanja zakonsko predpisane revizije skupine.

- Zagotavljanje skladnosti podjetja z zakonskimi in regulativnimi zahtevami.

Revizijski odbor vsako leto prejme ocenjevalno poročilo o zrelosti zagotavljanja skladnosti v podjetju.

- Spremljanje dejavnosti notranje revizije in poročanje o njih.

Predlagani načrt notranje revizije se odobri vsako leto. Služba za notranjo revizijo pripravlja poročila o opravljenih notranjerevizijskih poslih, stanju izvajanja priporočil in opravljenih dodatnih dejavnostih.

- Nadzor nad procesi in sistemi družbe na področju notranjih kontrol in upravljanja tveganj.

Revizijski odbor redno vabi vodstvo na sestanke revizijskega odbora, da bi spremljala in se seznanila z organizacijo ter vplivom na tveganja in kontrole v okviru svojih procesov in področja delovanja.

Revizijski odbor se je v letu 2023 sestal na petih sestankih.

Sestava revizijskega odbora (februar 2024)

Bart Deconinck je bil do januarja 2024 član revizijskega odbora. Februarja se je sestava spremenila.



Barbara De Saedeleer
Predsednica odbora



Johan Lambrecht

Odbor za imenovanja in nadomestila

Odbor za imenovanja in nadomestila pripravlja odločitve in predloge ter svetuje in priporoča upravnemu odboru pri vseh zadevah v zvezi s prejemki vseh vrhunskih strokovnjakov v skupini. Odbor se sestane vsaj štirikrat na leto in kadar je to potrebno zaradi opravljanja svojih nalog.

Osem odgovornosti odbora za imenovanja in nadomestila:

- | | | | |
|-----------|--|-----------|---|
| #1 | Razvoj pregledne, pravične in uravnotežene politike prejemkov za vrhunske strokovnjake, ki skupini B.I.G. omogoča, da pritegne, zadrži in motivira ljudi z ustreznim strokovnim znanjem in izkušnjami. | #5 | Svetovanje generalnemu direktorju tako o delovanju kot o uspešnosti vseh izvršnih vodij. Izvršni direktor ni prisoten pri svojem ocenjevanju. |
| #2 | Vzpostavitev primerljivih plačnih paketov po ravneh za olajšanje morebitnega kroženja vrhunskih strokovnjakov znotraj skupine B.I.G. | #6 | Imenovanje kandidatov za zasedbo prostih delovnih mest, če in ko ta nastanejo, ki jih odobri upravni odbor. |
| #3 | Optimizacija zunanjih stroškov za prejemke vrhunskih strokovnjakov, zlasti z združevanjem nekaterih ugodnosti za zaposlene, zavarovanj itn. | #7 | Izvedba temeljite analize vidikov, povezanih z načrtovanjem nasledstva. |
| #4 | Podpiranje in krepitev dolgoročnih strateških ciljev skupine glede na splošne gospodarske razmere v podjetjih. | #8 | Pomoč upravnemu odboru pri imenovanju članov izvršnega vodstva na priporočilo generalnega direktorja, če upravni odbor ne odloči drugače. |

Sestava odbora za imenovanja in nadomestila (januar 2024)

Odbor vodi predsednik, ki ga imenujejo člani. Vsaj en član odbora za imenovanja in nadomestila je tudi član upravnega odbora.



Jan Vander Stichele



Caroline De Clerck



Annie Coppens



Barbara De Saedeleer

Izvršni odbor

Izvršni odbor je odgovoren za vsakodnevno upravljanje skupine ter za izvajanje in uresničevanje njene strategije in politik. Njegovi člani so glavni izvršni direktor (CEO), glavni finančni direktor (CFO), glavni vodja kadrovske službe (CHRO), podpredsedniki naših poslovnih enot in glavni direktor za transformacije (CTO).

Sestava izvršnega odbora (januar 2024)



Pol Deturck
Glavni izvršni direktor



Danny Van D'huynslager
Glavni direktor za strategijo in preoblikovanje



Pieter-Jan Sonck
Glavni finančni direktor



Wim Coppens
Podpredsednik za področje talnih rešitev



Pieter Lelieur
Glavni vodja kadrovske službe



Bo Oxfeldt
Podpredsednik za področje polimerov in inženirskih rešitev

Odbor za nepremičnine

Odbor za nepremičnine je bil ustanovljen leta 2023, da bi zagotovil ločen pristop k nepremičninam, ki niso operativne, v naši skupini. Časovni okvir za ta nepremičninski portfelj je jasno opredeljen, in sicer naj bi se razvil v dodatno poslovno enoto znotraj skupine B.I.G.

Odbor za nepremičnine določa nepremičninsko strategijo, svetuje glede naložb v (obstoječe in nove) razvojne projekte ter pod vodstvom direktorja za razvoj nepremičnin spremlja napredek naslednjih dejavnosti:

- odprodaja vseh neoperativnih lokacij posebni nepremičninski družbi
- aktiven razvoj neizkoriščenih površin v nove nepremičnine za prodajo/najem
- optimizacija urbanističnega načrtovanja za območja z majhnim razvojnim potencialom ali brez njega
- krepitev najemnega portfelja za ustvarjanje dolgoročnih dobičkov iz najema brez dolga
- profesionalizacija upravljanja nepremičnin, ki so v najemu, vzpostavitev pristopa k kmetijskim zemljiščem, ki jih ni mogoče pozidati.

Odbor za nepremičnine ima svoje lastno upravljanje in pooblastila. Člani se sestajajo vsake tri mesece (poleg tega se približno šestkrat neformalno posvetujejo), zastopajo pa jih štirje družinski delničarji in nepremičninski strokovnjak kot predsednik. Za izvajanje teh dejavnosti je bil imenovan direktor za razvoj nepremičnin.

Sestava odbora za nepremičnine

(januar 2024)



Dirk Deroose
Predsednik



Luc De Clerck



Caroline De Clerck

Izjava o poslovni etiki



Dirk Dees



Jan Vander Stichele

Skupina B.I.G. se zavezuje, da bo svoje poslovanje izvajala skladno z vsemi veljavnimi zakoni, pravili in predpisi ter najvišjimi etičnimi standardi. Ta trdna zaveza je zajeta v našem Kodeksu poslovnega ravnanja in etike ter Pravilniku za boj proti podkupovanju.

Oba pravilnika veljata za vse zaposlene, direktorje, vodilne delavce in notranje svetovalce, ki delajo za subjekte, v katerih ima skupina Beaulieu International Group NV neposredno ali posredno kontrolni delež. Poleg tega so vse tretje osebe, ki delujejo v imenu naše skupine, kot so zastopniki, distributerji in drugi predstavniki, preverjene skladno z določbami teh pravilnikov.

Vsi pravilniki in postopki skupine B.I.G. so vsem zaposlenim na voljo na intranetnem portalu skupine B.I.G. Prav tako so med postopkom uvajanja v delo novim zaposlenim pojasnjeni ustrezni pravilniki in postopki. Skupina B.I.G. je zavezana, da bo delovala pošteno in skladno z vsemi veljavnimi nacionalnimi in mednarodnimi protikorupcijskimi zakoni, vključno z vsemi ustreznimi določbami belgijskega kazenskega zakonika in po potrebi ameriškega zakona za preprečevanje korupcijskih praks v tujini, britanskega zakona za preprečevanje podkupovanja in vseh drugih veljavnih protikorupcijskih zakonov v državah, v katerih skupina B.I.G. deluje.

Namen kodeksa ravnanja in poslovne etike skupine je pomagati zaposlenim pri sprejemanju etičnih in zakonitih odločitev pri vodenju poslov skupine B.I.G. in opravljanju vsakodnevnih nalog. V ta namen je bilo za vse naše zaposlene organizirano spletno usposabljanje, ki je vključevalo tudi preizkus.

Upravni odbor je odgovoren za upravljanje pravilnikov, čeprav odgovornost na dnevni osnovi prenaša na direktorja pravne službe skupine. Poleg tega višje vodstvo vsako leto potrdi, da je bilo poslovanje izvedeno skladno z našimi pravilniki.

Poslovni partnerji – kodeks ravnanja za dobavitelje

Prizadevamo si, da bi poslovali le s tretjimi osebami, ki delijo naše vrednote in zavezanost k odgovornemu poslovanju. Od te zaveze je odvisen naš nadaljnji uspeh. Navsezadnje lahko poslovni partnerji s svojim vedenjem neposredno vplivajo na naš ugled. Od svojih strank in drugih poslovnih partnerjev pričakujemo, da bodo ravnali pošteno in pravično ter spoštovali veljavne zakone.

Zato se od dobaviteljev pričakuje, da ravnajo v skladu s kodeksom ravnanja za dobavitelje.

V tem dokumentu so opisani standardi in ključna načela glede etičnega in družbeno odgovornega vedenja, upravljanja, zdravja in varnosti ter okolja, ki jih morajo izpolnjevati naši dobavitelji. Prav tako od naših dobaviteljev pričakujemo, da od svojih partnerjev zahtevajo enako visoke standarde.

Navzkrižja interesov

Direktorji in člani izvršnega odbora bodo ves čas spoštovali svojo neodvisno presojo in vedno delovali v najboljšem interesu skupine B.I.G. Prav tako bodo po svojih najboljših močeh zagotovili, da ne bodo v navzkrižju interesov.

Če ima direktor ali član izvršnega odbora neposreden ali posreden nasprotujoči si premoženjski interes, bo o tem obvestil predsednika upravnega odbora oziroma generalnega direktorja izvršnega odbora. Prav tako se bo vzdržal sodelovanja v razpravah upravnega odbora ali izvršnega odbora in glasovanja.

Kot je razkrito v obveznih računovodskih izkazih, upravni odbor uporablja postopek, opredeljen v členu 7:96 belgijskega zakonika o gospodarskih družbah in združenjih.

Zunanja revizija in nadzor

Leta 2020 je bila družba KPMG imenovana za zakonitega revizorja skupine B.I.G. in njenih odvisnih družb ter konsolidiranih računovodskih izkazov skupine. Družba KPMG je izdala revizijsko mnenje brez pridržkov o zakonskih in konsolidiranih računovodskih izkazih skupine B.I.G. NV na dan in za leto, ki se je končalo 31. decembra 2023.



Upravljanje trajnosti

Direktorica za trajnostni razvoj skupine

Naša direktorica za trajnostni razvoj skupine vodi naš načrt Pot do leta 2030, omogoča in nadzoruje njegovo izvajanje ter ustvarjanje skupne vrednosti za našo skupino in vse naše deležnike. Druge odgovornosti vključujejo vzpostavljanje notranjega in zunanega sodelovanja, spremljanje in razkrivanje napredka, ozaveščanje, razvoj politik ter usklajevanje različnih ekip in projektov, usmerjenih v trajnost.

Ekipa za pospeševanje trajnosti

Ekipa za pospeševanje trajnosti, ki jo sestavljajo štirje člani višjega vodstva, zagotavlja, da naši vodilni delavci v sodelovanju z direktorjem za trajnostni razvoj v celoti razumejo in podpirajo projekt Pot do leta 2030.

Ekipa za trajnost podjetja

Ta ekipa opredeljuje našo globalno strategijo, odloča o metodologijah in podpira vsa trajnostna prizadevanja na ravni skupine za ustvarjanje skupne vrednosti. Zbira in upravlja podatke, hkrati pa je odgovorna tudi za poročanje.

Člani mreže za trajnost

Ti ljudje spodbujajo trajnost v svojih oddelkih in/ali poslovnih enotah. To med drugim pomeni, da nadzorujejo tekoče ukrepe, združujejo prave ljudi in določajo vmesne cilje. Prav tako delujejo kot enotna kontaktna točka na svojih oddelkih in na ravni skupine.

Centri odličnosti

Medoddelčne in medfunkcijske skupine šestih do osmih strokovnjakov, ki skrbijo za splošni napredek posameznih trajnostnih področij. Skupine, ki smo jih doslej vzpostavili, odražajo naše trenutne prednostne naloge:

- ✓ Krožni polipropilen
- ✓ Trajnostni vinil
- ✓ Voda
- ✓ Embalaža
- ✓ Skupnosti

Naša ekipa za trajnostni razvoj je precej majhna, a po drugi strani tudi ni. Po naši viziji se v skupini B.I.G. s trajnostnim razvojem ukvarja več kot 4700 ljudi.



Računovods ko poročilo



Vsebina

1. Finančni pregled

1.1 Ključni podatki za leto 2023	164
1.2 Finančni poudarki	166
1.3 Napovedi	171
1.4 Konsolidirani izkaz poslovnega izida	172
1.5 Konsolidirana bilanca stanja	175
1.6 Konsolidirani denarni tok	176

2. Pojasnila k izbranim finančnim podatkom

2.1 Splošno	177
2.2 Podlage računovodenja	177
2.3 Funkcijska in predstavitevna valuta	177
2.4 Uporaba presoj in ocen	178
2.5 Pomembne računovodske usmeritve	178
2.5.1 Tuje valute	178
2.5.2 Dobro ime	179
2.5.3 Neopredmetena osnovna sredstva	179
2.5.4 Opredmetena osnovna sredstva	179
2.5.5 Zaloge	180
2.5.6 Poslovne terjatve do kupcev	180
2.5.7 Zneski za plačilo v enem letu	181
2.5.8 Odloženi prihodki/stroški in nezaračunani prihodki/stroški	181
2.5.9 Odloženi davki	181
2.5.10 Rezervacije za obveznosti in stroške	181
2.5.11 Pripoznavanje prihodkov	182
2.5.12 Enkratni prihodki in odhodki	182
2.5.13 Neobvladujoči delež	182
2.6 Promet po segmentih	183

2.7	Postavke bilance stanja	184
2.7.1	Dobro ime in neopredmetena sredstva	184
	Opredmetena osnovna sredstva	186
2.7.2	Opredmetena osnovna sredstva	186
2.7.3	Poslovne in druge terjatve	188
2.7.4	Izkaz sprememb lastniškega kapitala	189
2.7.5	Rezervacije za obveznosti in stroške	190
2.7.6	Finančni dolg	190
2.7.7	Poslovne in druge terjatve	191
2.7.8	Enkratni prihodki in odhodki	192
2.7.9	Odloženi davek in davek od dohodka	193
2.8	Tveganja, negotovosti in nepredvideni izdatki	194
2.8.1	Tečajno tveganje (valutno tveganje)	194
2.8.2	Obrestno tveganje	195
2.8.3	Likvidnostno tveganje	195
2.8.4	Kreditno tveganje	195
2.8.5	Blagovno tveganje	196
2.9	Finančni instrumenti	196

3. Zaveze

3.1	Glavne razlike med belgijskimi splošno sprejetimi računovodskimi načeli (BEGAAP) in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP)	197
3.2	Revizorjevo poročilo – KPMG	198
3.3.	Seznam subjektov	199

1. Finančni pregled

1.1 Ključni podatki za leto 2023

Naša uspešnost v letu 2023 je bila zahtevna, saj je odražala celoletni vpliv neugodnih gospodarskih gibanj, ki so se začela sredi leta 2022. Nizka svetovna rast BDP je vplivala na večino naših ključnih trgov, kar je povzročilo velik pritisk na povpraševanje trga in marže. Cene surovin in energije so se postopoma zniževale, kar je izboljšalo našo maržo, vendar je le delno odtehtalo izgubo obsega. Poleg tega smo se še vedno soočali z zapoznelim vplivom inflacije iz leta 2022 na več elementov naše stroškovne osnove. Zvišanje obrestnih mer je imelo tudi precejšen negativni učinek na zaupanje potrošnikov in pritisk na stanovanjske trge (predvsem v Evropi), kar je vplivalo na uspešnost našega poslovanja s talnimi oblogami in inženirskimi rešitvami. Poleg tega so se kemični trgi začeli zmanjševati, kar je po več letih izjemne uspešnosti vplivalo na naše poslovanje s polimeri. Tako je konsolidirana letna prodaja znašala 2,0 milijardi evrov, EBITDA za leto 2023 pa 98,1 milijona evrov, kar je bistveno manj kot leto pred tem.

Zato smo se temu novemu tržnemu kontekstu prilagodili z zmanjšanjem stroškov ter strogim upravljanjem zalog in naložb. Obratni kapital smo uspeli zmanjšati za 45,6 milijona evrov, predvsem zaradi zmanjšanja zalog. Tako je denarni tok iz poslovanja znašal 118,0 milijonov evrov.

Okrepili smo tudi svoja prizadevanja za okrepitev položaja v za nas privlačnih tržnih segmentih s prednostnimi dolgoročnimi naložbami v inovacije in trajnost. Povečali smo izdatke za investicijske stroške na 80,7 milijona evrov in jih vrnili na raven pred krizo, pri čemer smo se jasno osredotočili na optimizacijo stroškov in ciljno usmerjene dolgoročne naložbe. Po denarnih odlivih, povezanih z združitvami in prevzemi, odsvojitvami in dividendami, smo leto zaključili z neto finančnim dolgom v višini 3,0 milijonov evrov, s čimer smo po zahtevnem letu ponovno potrdili trdno finančno stanje.

Ko se oziramo proti letu 2024, ne moremo predvideti, kdaj si bodo trgi opomogli. Upamo, da so naši trgi že dosegli najnižjo raven v letu 2023, in pričakujemo, da bomo po že sprejetih ukrepih v letu 2024 dosegli boljše rezultate. Še naprej se osredotočamo na obvladovanje stroškov in proaktivno prilagajanje proizvodnih zmogljivosti trenutnemu povpraševanju, hkrati pa nadaljujemo z dolgoročnimi naložbami, da bomo pripravljeni, ko se razmere na trgu izboljšajo.

Pieter-Jan Sonck

Glavni finančni direktor

Konsolidirani ključni podatki

V milijonih EUR	2023	2022	2021
Izkaz poslovnega izida			
Promet	1965,3	2430,5	2511,1
Poslovni izid pred enkratnimi stroškovnimi postavkami	51,5	195,6	400,5
EBITDA	98,1	249,7	450,8
EBIT	39,1	179,8	378,4
Neto rezultat	2,0	120,1	274,5
Bilanca stanja			
Lastniški kapital	730,3	895,0	781,5
Neto denarna sredstva	-3,0	105,8	22,2
Skupaj sredstva	1258,3	1280,0	1414,2
Neto investicijski stroški	80,7	73,2	56,2
Obratni kapital	349,6	395,2	373,8
Uporabljeni kapital	796,1	842,4	805,8
Razmerja			
EBITDA od prodaje	5,0 %	10,3 %	18,0 %
Razmerje solventnost/lastniški kapital	58,0 %	69,9 %	55,3 %
Donosnost vložnega kapitala (ROCE)	4,9 %	21,3 %	47,0 %

Opredelitve (ukrepi, ki niso v skladu z metodologijo BEGAAP):

- EBIT = dobiček pred obdavčitvijo + obresti + prihodki od finančnih sredstev + enkratni rezultat
- EBITDA = EBIT + amortizacija + odpisi zalog/terjatve do kupcev + spremembe rezervacij
- Neto finančni položaj = denar in denarni ustrezniki – finančni dolgovi
- Obratna sredstva = zaloge + terjatve do kupcev + druge terjatve (dolgoročne in kratkoročne) + časovne razmejitve - poslovne obveznosti - obveznosti do zaposlenih in davčne obveznosti - druge kratkoročne obveznosti - pasivne časovne razmejitve - predujmi
- Vloženi kapital = obratni kapital + nekratkoročna sredstva
- Razmerje solventnost/lastniški kapital = lastniški kapital/obveznosti skupaj

ROCE = EBIT/vloženi kapital na datum bilance stanja ob koncu leta

1.2 Finančni poudarki

Izkaz poslovnega izida

Naša **konsolidirana prodaja** za leto 2023 znaša 2,0 milijardi evrov. To je za 465,2 milijona evrov manj kot lani in pomeni zmanjšanje za 19,1 %. Prodaja se je najbolj zmanjšala na oddelku polimerov, predvsem zaradi nižjih cen surovin v primerjavi z lanskim letom, kar se samodejno odraža v naših prodajnih cenah. Pri talnih oblogah in inženirskih rešitvah je glavni vzrok za zmanjšanje prodaje manjše povpraševanje zaradi nizkega cikla na gradbenem trgu. To je posledica še vedno neugodnih in negotovih makroekonomskih in geopolitičnih razmer. Poleg tega je zaradi oslabitve naših glavnih tujih valut (USD, NOK, CAD in RUB) prišlo do neugodnega učinka valutnega preračuna v višini 102,0 milijona evrov na našo prodajo.

Poslovni izid skupine pred enkratnimi postavkami je znašal 51,5 milijona evrov v primerjavi s 195,6 milijona evrov lani. Operativne marže so bile pod pritiskom zaradi več dejavnikov, med katerimi je bil najpomembnejši padec marž v naši dejavnosti polimerov zaradi upada na kemičnih trgih. Manjši obseg proizvodnje je v sektorju talnih oblog in inženirskih rešitev povzročil manjšo učinkovitost proizvodnje in premajhno absorpcijo naših fiksnih stroškov, kar je vplivalo na dobičkonosnost. To se je delno izravnalo s padcem cen surovin in energije med letom, medtem ko nam je uspelo ohraniti prodajne cene na enaki ravni. Leta 2023 smo učinkovito obvladovali zmanjšani obseg in sprejeli ukrepe za izboljšanje stroškovne strukture. Zato smo dosegli 2,6-odstotno stopnjo dobička iz poslovanja glede na prihodke od prodaje.

Stroški poslovanja, vsi poslovni segmenti, so bili za 14,4 % oziroma 321,0 milijonov evrov nižji kot lani.

- Nabavni stroški so se zmanjšali za 293,2 milijonov evrov. Glede na prodajo so ostali nespremenjeni, kar kaže na našo sposobnost, da se upremo eroziji cen.
- Stroški storitev in drugega blaga so se glede na prodajo zmanjšali za 26,2 milijona evrov, kar pomeni 2,7-odstotno povečanje zaradi splošne inflacije stroškov energije, prevoza, zavarovanja in drugih stroškov zaradi nestanovitnega makroekonomskega in geopolitičnega okolja.
- Stroški denarnih nadomestil so se zmanjšali za 2,6 milijona evrov. Kot odstotek prodaje so se povečali za 2,6 %, kar je manj od povprečne inflacije v evropski industriji za plače.
- Amortizacija naših (ne)opredmetenih osnovnih sredstev se je leta 2023 zmanjšala za 4,4 milijona evrov.
- Drugi poslovni prihodki so se zmanjšali za 14,0 milijonov evrov, ker je bilo leta 2022 vključeno zavarovalno nadomestilo za orkan Ida v ZDA leta 2021.

Enkratni rezultat je imel neto učinek v višini -7,8 milijona evrov.

Poslovni enkratni stroški so znašali 22,9 milijona evrov in so vključevali predvsem stroške oslabitve (ne)opredmetenih osnovnih sredstev (19,2 milijona evrov) ter stroške za prevzeme in združitve, odsvojitve in prestrukturiranja (3,5 milijona evrov).

Finančni enkratni prihodki so znašali 15,1 milijona evrov in so vključevali predvsem dobičke iz prodaje finančnih sredstev v višini 11,4 milijona evrov ter pozitivne rezultate menjave rublja v višini 3,9 milijona evrov.

Odhodki za obresti in drugi odhodki, povezani z dolgom, so znašali 7,1 milijona evrov, kar je za 2,0 milijona evrov več, predvsem zaradi višjih obrestnih mer in slabšega stanja denarnih sredstev med letom v primerjavi z letom 2022.

Davki od dohodka znašajo 25,7 milijona evrov, kar je za 32,0 milijonov evrov manj kot lani in je v celoti posledica slabšega poslovnega rezultata.

Neto rezultat leta 2023 znaša 2,0 milijona evrov, kar je 118,1 milijona evrov manj kot leta 2022.

Konsolidirana bilanca stanja

Bilančna vsota je 31. decembra 2023 znašala 1258,3 milijona evrov v primerjavi s 1280,0 milijoni evrov ob koncu leta 2022.

Opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva (vključno z dobrim imenom) so konec leta 2023 znašala 445,8 milijona evrov v primerjavi z 429,3 milijona evrov konec leta 2022. Vsa podjetja v skupini so leta 2023 v (ne)opredmetena osnovna sredstva skupaj vložila 80,7 milijona evrov.

Finančna osnovna sredstva so konec leta 2023 znašala 0,7 milijona evrov v primerjavi z 18,0 milijoni evrov konec leta 2022. Zmanjšanje je povezano s prodajo našega 27,78-odstotnega lastniškega deleža v družbi Ter Lembeek International NV.

Skupni **obratni kapital** se je zmanjšal s 395,2 milijona evrov ob koncu leta 2022 na 349,6 milijona evrov v letošnjem letu. Absolutno izboljšanje znaša 45,6 milijona evrov in je predvsem posledica nižjih zalog (21,5 milijona evrov) in boljših plačilnih pogojev naših dobaviteljev (27,9 milijona evrov). Relativno gledano se je naš skupni obratni kapital povečal s 16,3 % prodaje ob koncu leta 2022 na 17,8 % ob koncu leta 2023. To relativno povečanje je predvsem posledica zapoznelega učinka prilagajanja ravni zalog nižjim ravнем dejavnosti.

Prispevek **ruskih podružnic** k skupni bilanci stanja znaša 131,5 milijona evrov. Zaradi konflikta med Ukrajino in Rusijo, ki še traja, je bil konec leta opravljen test oslabitve. Na podlagi izida te ocene smo ugotovili, da trenutno ni potrebe po evidentiranju dodatnih oslabitev.

Naš neto finančni položaj se je ob koncu leta spremenil s 105,8 milijona evrov neto denarnega stanja ob koncu leta 2022 na neto dolžniško stanje v višini 3 milijonov evrov ob koncu leta 2023. Od tega je bilo 28,5 milijona evrov denarnih sredstev v hčerinskih družbah v Rusiji, za katere veljajo omejitve distribucije in omejitve, ki jih določa lokalna zakonodaja. Kljub temu je naš finančni položaj še vedno trden, z veliko likvidnostno rezervo.

Naš **lastniški kapital** se je z 895,0 milijonov evrov ob koncu leta 2022 zmanjšal na 730,3 milijona evrov ob koncu leta 2023. Zmanjšanje za 164,7 milijona evrov je posledica čistega rezultata v višini -0,6 milijona evrov (delež skupine), izplačila dividend v višini 100,4 milijona evrov, odkupa lastnih delnic v višini 27,9 milijona evrov in negativne prilagoditve zaradi tečajnih razlik v višini 35,7 milijona evrov. To pomeni, da bo leta 2022 solventnostni količnik znašal 69,9 %, leta 2023 pa 58,0 %, kar še vedno kaže na močan bilančni položaj.

Konsolidirani denarni tok

Leta 2023 smo ustvarili denarni tok iz poslovanja v višini 118,0 milijonov evrov, kar je posledica EBITDA v višini 98,1 milijona evrov in sprostitve denarnih sredstev iz obratnega kapitala v višini 45,2 milijona evrov. To ponovno dokazuje, da se močno osredotočamo na upravljanje denarnih sredstev in ohranjanje likvidnosti. Po porabi investicijskih sredstev v višini 80,7 milijona evrov in vplivu sprememb obsega (združitve in prevzemi ter prestrukturiranja) poročamo o konsolidiranem prostem denarnem toku, ki je bil izenačen.

Leta 2023 smo izplačali dividende v višini 101,6 milijona evrov. Denarna sredstva so ostala enaka kot lani, znašala so 161,6 milijona evrov, vendar se je naš kratkoročni finančni dolg povečal za 113,4 milijona evrov.

Informacije o segmentih

Polimeri

Do sredine leta 2022 je naša dejavnost polipropilena uživala zgodovinsko visoke marže. Vendar se je EBITDA od druge polovice leta 2022 do konca leta 2023 zmanjševal in v četrtem četrtletju leta 2023 dosegel dno cikla. Tudi prodaja se je občutno zmanjšala, in sicer za 26 %, predvsem zaradi nižjih cen surovin, ki so prav tako občutno znižale prodajne cene.

- V Severni Ameriki sta povečanje novih industrijskih zmogljivosti leta 2023 in pomanjkanje uravnotežene rasti povpraševanja povzročila gibanje dobičkonosnosti v smeri preteklih povprečij. Povprečne stopnje obratovanja severnoameriških proizvajalcev PP ostajajo približno na sredini 70-odstotnega razpona, naša stopnja obratovanja pa je višja.
- Povpraševanje na evropskem trgu je bilo šibko, kar je povzročilo nižje količine in marže. Naše bolj specializirane ponudbe izdelkov so bile še naprej uspešne.
- Padajoče cene surovin so v naših rezultatih povzročile izgube zaradi prevrednotenja zalog.

Inženirske rešitve

EBITDA je bil v še vedno negotovih makroekonomskih razmerah precej nižji.

- Povpraševanje je bilo v vseh segmentih majhno, in sicer -5,3 % v primerjavi s preteklim letom. V nekaterih ključnih segmentih je povpraševanje ostalo stabilno, medtem ko je bilo v drugih zelo zahtevno.
- Marža je bila pod velikim pritiskom zaradi več elementov:
 - 1) manjši obseg prodaje je povzročil neabsorbirane stroške v naši proizvodnji,
 - 2) nadaljnja inflacija stroškov, zlasti stroškov energije in dela v Evropi,
 - 3) v izbranih segmentih smo se soočali z agresivno cenovno konkurenco.
- Rezultati so bili podprti z našo operativno odličnostjo in ukrepi za obvladovanje stroškov.
- Za celotno industrijo sta bila značilna majhen obseg prodaje in presežna zmogljivost. Stroškovni pritisk (predvsem na energijo) se v letu 2024 v primerjavi s prejšnjim letom zmanjšuje, kar kompenzira zmanjšane količine v Evropi.

Talne rešitve

Na dobičkonosnost naših rešitev za talne obloge sta pomembno vplivala (1) manjši obseg, saj so bili potrošniki v času visoke inflacije in višjih obrestnih mer še vedno previdni pri prenovi svojih domov, in (2) pritisk na prodajne cene zaradi ugodnejših cen surovin in energije.

- Zmanjšanje zgornje meje je predvsem posledica manjše prodaje trdih talnih oblog in majhnega povpraševanja po oblazinjenih vinilnih oblogah v ZDA. Skupni letni obseg -8 % za rešitve za talne obloge.
- Večja konkurenca iz Azije in Bližnjega vzhoda pritiska na obseg.
- Z inovacijami, oblikovanjem, diferenciacijo izdelkov (s poudarkom na trajnosti) se osredotočamo na krepitev svojih položajev v privlačnejših segmentih ter izboljšanje prodajne mešanice in dobičkonosnosti.
- Osredotočenost na trajnost spodbuja močno rast v določenih segmentih (npr. v segmentu za prireditvene prostore z Rewind (tekstilna talna obloga brez lateksa)).
- Makroekonomske razmere v Rusiji zaradi rusko-ukrajinskega konflikta ostajajo zahtevne, zlasti za dobavo surovin. Maloprodajno povpraševanje je bilo še vedno močno.
- Izvajanje zmanjšanja stroškov je bilo namenjeno prilagoditvi naše stroškovne baze manjšemu povpraševanju in ponovni vzpostavitvi naše dobičkonosnosti.

1.3 Napovedi

Predvidevamo, da se bo v letu 2024 negotovo in zahtevno svetovno gospodarsko okolje nadaljevalo, kar bo vplivalo na finančno uspešnost. Pričakujemo, da bodo marže v prvi polovici leta 2024 ostale pod pritiskom zaradi zmanjšanega povpraševanja. Obvezno se moramo še naprej osredotočiti na denarna sredstva, previdno načrtovati svoje poslovanje ter ostati agilni in se odzivati na nekatere makroekonomske dogodke:

- Splošni razvoj svetovnega gospodarstva na področju kemikalij in (evropskega) gradbenega trga
- Tržne razmere v ključnih segmentih, v katerih delujemo (trg polipropilena, pa tudi PVC, lateksa ...)
- Vpliv globalnih trendov, povezanih s krožnostjo in trajnostjo
- Položaj evra v primerjavi z našimi glavnimi trgovalnimi valutami.

Konflikt v Ukrajini bo še vedno vplival na poslovno in finančno uspešnost družbe, prihodnji razvoj dogodkov pa je nepredvidljiv. Družba bo še naprej analizirala možne posledice in po potrebi prilagodila svoje operativne dejavnosti.

V letu 2023 smo sprejeli številne ukrepe in optimistično verjamemo, da bodo v letu 2024 prinesli boljše rezultate. Vemo, da je prihodnji razvoj nepredvidljiv in da razvoj svetovnega gospodarstva ostaja nestanovit. Še naprej bomo analizirali možne posledice in prilagajali svoje dejavnosti. Finančna moč skupine in dostop do kreditnih zmogljivosti nam bosta dodatno pomagala pri uresničevanju naših prihodnjih ambicij.

1.4 Konsolidirani izkaz poslovnega izida

Opomba za bralca: Uradni izkaz poslovnega izida po BEGAAP je bil predstavljen tako, da je bolj usklajen z notranjim poročanjem vodstva skupine, saj so postavke glede prihodkov in odhodkov združene v skupine glede na njihovo naravo.

Zato so vsi enkratni prihodki in odhodki (tako poslovni kot finančni) predstavljeni v ločenem razdelku. Poleg tega je bila postavka poslovnih prihodkov »Spremembe zalog končnih izdelkov in nedokončane proizvodnje« (-4,9 milijona evrov) predstavljena pod sklopom »Surovine, potrošni material, trgovsko blago, končni izdelki in nedokončana proizvodnja«; postavka poslovnih prihodkov »Osnovna sredstva – lastna izgradnja« (7,1 milijona evrov) je bila predstavljena pod sklopom »Drugi poslovnimi prihodki«.

V tisoč EUR	2023	2022
Promet	1.965.292	2.430.477
Surovine, potrošni material in trgovsko blago	-1.199.235	-1.465.766
Spremembe zalog	-21.532	-48.162
Storitve in drugo blago	-382.648	-408.884
Nadomestila, stroški socialnega zavarovanja in pokojnine	-281.413	-283.997
Amortizacija	-59.782	-64.227
Odpisi zalog in terjatve do kupcev	3839	-878
Rezervacije za obveznosti in stroške	13	-804
Drugi poslovni prihodki	36.849	50.811
Drugi poslovni odhodki	-9926	-12.932
Poslovni izid pred enkratnimi stroškovnimi postavkami	51.457	195.638
Obresti in drugi stroški dolga	-7135	-5122
Prihodki od finančnih sredstev	3488	1521
Amortizacija dobrega imena	-3056	-4025
Drugi finančni prihodki	24.065	32.123
Drugi finančni odhodki	-33.342	-43.923
Finančni rezultat pred enkratnimi stroškovnimi postavkami	-15.979	-19.425
Enkratni poslovni prihodki in odhodki	-22.917	-44.574
Enkratni finančni prihodki in odhodki	15.091	46.192
Enkratni rezultati	-7826	1619
Dobiček pred obrestmi in davki	27.652	177.832
Davki od dohodka (tekoči in odloženi)	-25.669	-57.731
Rezultat v obračunskem obdobju	1983	120.100
Rezultat v obračunskem obdobju: pripisljiv	1983	120.100
Delež skupine	-620	112.823
Delež neobvladujočega deleža	2603	7277

Dodatne informacije v zvezi z ukrepi, ki niso zajeti s splošno sprejetimi računovodskimi načeli (BEGAAP) (EBIT in EBITDA):

V tisoč EUR	2023	2022
Dobiček pred obrestmi in davki	27.652	177.832
+ Obresti in drugi stroški dolga	7135	5122
+ Prihodki od finančnih sredstev	-3488	-1521
+ Enkratni poslovni prihodki in odhodki	22.917	44.574
+ Enkratni finančni prihodki in odhodki	-15.091	-46.192
EBIT	39.124	179.814
+ Amortizacija	59.782	64.227
+ Amortizacija dobrega imena	3056	4025
+ Odpisi zalog in terjatve do kupcev	-3839	878
+ Rezervacije za obveznosti in stroške	-13	804
EBITDA	98.110	249.749

1.5 Konsolidirana bilanca stanja

V tisoč EUR	2023	2022
Dobro ime in neopredmetena osnovna sredstva	46.776	22.271
Opredmetena osnovna sredstva	399.002	407.001
Finančna osnovna sredstva	789	18.003
Osnovna sredstva skupaj	446.566	447.274
Zaloge	339.599	361.083
Poslovne terjatve do kupcev	269.426	260.865
Druge terjatve	20.617	29.414
Denar in denarni ustrezniki	161.634	161.987
Odloženi stroški in vnaprej vračunani prihodki	20.440	19.419
Kratkoročna sredstva skupaj	811.715	832.769
SKUPAJ SREDSTVA	1.258.281	1.280.044
V tisoč EUR	2023	2022
Osnovni kapital	227.002	227.002
Zadržani dobiček in rezerve	557.141	686.234
Razlike pri prevedbi	-53.852	-18.188
Kapital skupaj	730.291	895.048
Neobvladujoči delež	9786	8854
Rezervacije za obveznosti	37.701	29.276
Odloženi davki	14.956	14.672
Rezervacije in odloženi davki skupaj	52.656	43.948
Finančni dolgovi	10.622	11.679
Druge nekratkoročne obveznosti	425	425
Nekratkoročne obveznosti skupaj	11.048	12.104
Finančni dolgovi	153.979	44.462
Poslovne obveznosti do dobaviteljev	223.637	195.779
Obveznosti iz naslova zaslužkov zaposlenih in obveznosti za davke	52.474	58.043
Druge kratkoročne obveznosti	3600	3251
Pasivne časovne razmejitve	20.811	18.554
Kratkoročne obveznosti skupaj	454.500	320.089
SKUPAJ OBVEZNOSTI	1.258.281	1.280.044

1.6 Konsolidirani denarni tok

V tisoč EUR	2023	2022
Neto rezultat	1983	120.100
Gibanje nedenarnih sredstev	70.796	61.719
Povečanje (-)/zmanjšanje (+) obratnega kapitala	45.220	-15.931
Denarni tok iz poslovanja	117.999	165.888
Povečanja (ne)opredmetenih osnovnih sredstev (-)	-80.656	-73.191
Odtujitve (ne)opredmetenih osnovnih sredstev (+)	1510	8747
Sprememba obsega (prevzemi, odprodaje in druge naložbe)	-38.938	6980
Denarni tok pri naložbah in odprodajah	-118.085	-57.465
Konsolidirani prosti denarni tok	-86	108.423
Prejete/izplačane dividende (+/-)	-101.611	-13.091
Gibanje neto dolga	113.376	-126.463
Denarni tokovi pri financiranju	11.765	-139.554
Neto sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	11.679	-31.130
Denar in denarni ustrezniki na začetku leta	161.987	202.913
Razlika v preračunavanju neto denarnih sredstev	-12.033	-9795
Denar in denarni ustrezniki na koncu leta	161.634	161.987

2. Pojasnila k izbranim finančnim podatkom

2.1. Splošno

Beaulieu International Group NV («družba» ali »skupina») je družba s sedežem v Belgiji. Sedež družbe je na naslovu Kalkhoevestraat 16, 8790 Waregem, njena matična številka pa je 0442.824.497.

Skupni konsolidirani lastniški kapital družbe bo leta 2023 znašal 730,3 milijona evrov, medtem ko bo leta 2022 znašal 895,0 milijonov evrov. To vključuje osnovni kapital v višini 227,0 milijonov evrov, ki ga predstavlja 758.548 kapitalskih delnic. Konsolidirane računovodske izkaze za obdobje od 1. januarja 2023 do 31. decembra 2023, iz katerih izhajajo izbrani finančni podatki, mora 28. maja 2024 odobriti skupščina delničarjev družbe.

2.2. Podlage računovodenja

Konsolidirani računovodski izkazi so bili pripravljene skladno z Belgijskimi splošno sprejetimi računovodskimi načeli (BEGAAP). Skladno z BEGAAP se kot podlaga za merjenje uporablja načelo izvirne vrednosti, računovodske usmeritve pa se iz leta v leto uporabljajo dosledno.

2.3. Funkcijska in predstavitevna valuta

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, torej v funkcijski valuti družbe. Vsi zneski so zaokroženi na najbližjo tisočico evra, razen če je navedeno drugače.

Skladno z BEGAAP se kot podlaga za merjenje uporablja načelo izvirne vrednosti, računovodske usmeritve pa se iz leta v leto uporabljajo dosledno.

2.4. Uporaba presoj in ocen

Pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov je poslovodstvo podalo presoje in ocene, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev skupine ter na izkazane zneske sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov. Dejanski rezultati se lahko razlikujejo od teh ocen. Ocene in navedene predpostavke se redno pregledujejo. Popravki ocen se pripoznajo za naprej.

2.5. Pomembne računovodske usmeritve

2.5.1. Tuje valute

Prevedba tuje valute

Vsak subjekt v skupini poroča v svoji funkcijski valuti, tj. valuti gospodarskega okolja, v katerem posluje. Zato je treba računovodske izkaze tujih odvisnih družb, katerih finančna valuta ni evro (USD, AUD, CAD, RUB, NOK itn.), preračunati v evro, kot sledi:

- Sredstva in obveznosti, razen lastniškega kapitala, se preračunajo po uradnem zaključnem tečaju na koncu obdobja;
- prihodki in odhodki se preračunajo po povprečnem tečaju za posamezno leto;
- Postavke lastniškega kapitala delničarjev so izkazane po historičnih tečajih.

Prevedbeni dobički in izgube, ki izhajajo iz razlike med povprečnimi tečaji in zaključnimi tečaji na koncu leta/obdobja, so vključeni v lastniški kapital delničarjev pod postavko »prevedbene razlike«.

Posli v tuji valuti

Posli v tuji valuti (terjatve in obveznosti v tuji valuti) se pripoznajo v funkcijski valuti vsakega subjekta po določenem menjalnem tečaju v določenem obdobju (tj. drugačnem od funkcijske valute družbe). Menjalni tečaj se uporablja na datum posla, torej na datum, ko je dejanski posel pripoznan.

Dobički in izgube, ki izhajajo iz poravnave poslov v tuji valuti in preračuna denarnih sredstev (glejte preračunavanje tujih valut), se poročajo v izkazu poslovnega izida kot finančni rezultat.

Devizni dobički in izgube pri dividendah znotraj skupine se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, in sicer v enkratnem finančnem izidu.

2.5.2. Dobro ime

Opredelitev dobrega imena vključuje pozitivno razliko med nakupno ceno novega udeležbenega deleža in neto knjigovodsko vrednostjo neto sredstev, pridobljenih ob prevzemu. Pozitivne konsolidacijske razlike se amortizirajo po metodi enakomernega časovnega amortiziranja v obdobju 5 ali 10 let. Pozitivne konsolidacijske razlike so predmet pregledov zaradi oslabitve skladno z makroekonomskim in geopolitičnim razvojem ali na podlagi tehnološkega razvoja.

2.5.3. Neopredmetena osnovna sredstva

Neopredmetena osnovna sredstva zajemajo stroške razvoja; koncesije, patente, programsko opremo in licence, znanje in izkušnje, blagovne znamke in druge podobne pravice; predujme v zvezi z neopredmetenimi osnovnimi sredstvi. Neopredmetena sredstva se vrednotijo po nabavni vrednosti. Neopredmetena sredstva se amortizirajo v ocenjenem ekonomskem življenjskem ciklu. Stroški amortizacije so izračunani po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Letne amortizacijske stopnje za neopredmetena sredstva so naslednje:

- razvojni stroški projektov razvoja in raziskav: 20 %
- Programska oprema: 20 %
- Patenti, licence, blagovne znamke in druge podobne pravice: uporabna doba sredstva

Izguba zaradi oslabitve bo evidentirana, če knjigovodska vrednost neopredmetenega sredstva presega njegovo nadomestljivo vrednost.

2.5.4. Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so izkazana po vrednosti, ki je manjša od akumulirane amortizacije. Stroški vključujejo vse neposredne stroške in stroške, ki nastanejo, da se sredstvo usposobi za uporabo. Po drugi strani pa stroški posojil (tj. obresti) niso vključeni v nabavno vrednost opredmetenih osnovnih sredstev.

Opredmetena sredstva z omejeno uporabno dobo se zmanjšajo na ocenjeno preostalo vrednost s sistematičnim razporejanjem amortizacije v uporabni dobi sredstva. Odstotki amortizacije so izračunani po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Skupina je določila ustrezna pravila letne amortizacije za posamezno vrsto sredstva. Letne amortizacijske stopnje za opredmetena osnovna sredstva:

- Zemljišča: 0 %
- Stavbe: 5 %
- Naprave, stroji in oprema: 10–20 %
- Železniški vagoni: 4 %
- Vozila in pohišstvo: 10–20 %
- Strojna oprema: 33,33 %
- Sredstva v izgradnji in predujmi 0 %

Izguba zaradi oslabitve bo evidentirana, če knjigovodska vrednost neopredmetenega sredstva presega njegovo nadomestljivo vrednost.

2.5.5 Zaloge

Zaloge se vrednotijo po nižji vrednosti in čisti iztržljivi vrednosti («LOCOM») na datum bilance stanja. Pri določanju stroškov se uporablja načelo »prvi noter, prvi ven« (FIFO). Pri izdelanih zalogah pomeni nabavna vrednost celotne stroške, vključno z neposrednimi in posrednimi proizvodnimi stroški.

Čista iztržljiva vrednost je enaka ocenjeni prodajni ceni, doseženi pri rednem poslovanju, zmanjšani za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške, potrebne za to, da pride do prodaje.

2.5.6 Poslovne terjatve do kupcev

Poslovne terjatve do kupcev se vrednotijo po odplačni vrednosti, zmanjšani za ustrezne oslabitve za neizterljive zneske. Skupina na vsak datum poročanja oceni, ali obstajajo terjatve, ki jih je treba oslabiti. Poslovna terjatev do kupcev je oslABLJENA, če je mogoče, da subjekt ne bo mogel izterjati dolgovanih zneskov ali jih bo izterjal samo delno.

2.5.7 Zneski za plačilo v enem letu

Obveznosti so evidentirane po odplačni vrednosti.

2.5.8 Odloženi prihodki/stroški in nezaračunani prihodki/stroški

Časovne razmejitve se uporabljajo za razporejanje prihodkov in stroškov v pravilno obdobje, tj. v obdobje, na katero se nanaša nastanek prihodkov in odhodkov. Vključuje na primer vnaprej plačane/obračunane obresti, najemnine, zavarovalne premije, komercialne vstopne pristojbine, sejnine itn.

2.5.9 Odloženi davki

Odloženi davki so znesek davka od dohodka, ki ga je treba izterjati ali plačati v prihodnjih obdobjih. Poleg tega skupina ne pripozna odloženih terjatev za davek v skladu z načelom previdnosti iz BEGAAP.

2.5.10 Rezervacije za obveznosti in stroške

Rezervacije se pripoznajo, če so izpolnjeni naslednji trije pogoji:

- Podjetje ima sedanjo obveznost (pravno ali posredno), ki je posledica preteklega dogodka;
- Verjetno je, da bo pri poravnavi obveznosti potreben odtok sredstev;
- Mogoče je zanesljivo oceniti znesek obveznosti.

2.5.11 Pripoznavanje prihodkov

Prihodki predstavljajo neto zneske, zaračunane zunanjim strankam za blago in storitve, brez davka na dodano vrednost in prometnega davka ter po odbitku morebitnih količinskih popustov in rabatov.

Če ima stranka pravico do vračila (npr. obveznost odkupa v primeru neustrezne prodaje končni stranki), je treba upoštevati ustrezne rezervacije za ocenjene (prihodnje) stroške (npr. na podlagi preteklih podatkov).

2.5.12 Enkratni prihodki in stroški

Prihodki in odhodki, ki niso povezani z običajnim potekom delovanja ali poslovanja, so v konsolidiranem izkazu poslovnega izida razvrščeni kot enkratni prihodki in odhodki. Prihodki in odhodki, za katere se uporablja ta razvrstitev, so (neizčrpen seznam):

- Poslovni prihodki, odhodki in rezervacije, povezani z dejavnostmi prestrukturiranja in pomembnimi reorganizacijskimi dogodki;
- Oslabitve zaradi izjemnih odpisov (ne)opredmetenih sredstev in dobrega imena;
- Prihodki od prodaje zemljišč ali poslovnih oddelkov;
- Prihodki ali stroški (kazni) zaradi pomembnih (med)nacionalnih pravnih vprašanj;
- Stroški svetovalnih provizij v zvezi s prevzemi ali odsvojitvami.

2.5.13 Neobvladujoči delež

Neobvladujoči deleži so deleži manjšinskih ali neobvladujočih delničarjev v kapitalu odvisnih družb, ki niso v popolni lasti družbe.

2.6 Promet po segmentih

V tisoč EUR	Konsolidirana prodaja tretjim osebam	Konsolidirana prodaja
Polimeri	689.981	767.241
inženirskih rešitev	279.231	316.902
Talne rešitve	972.361	973.069
Drugo	23.719	19.538
Medsegmentno področje	-	-111.458
KONSOLIDIRAN	1.965.292	1.965.292
PROMET V LETU 2023		

V tisoč EUR	Konsolidirana prodaja tretjim osebam	Konsolidirana prodaja
Polimeri	925.594	1.046.028
inženirskih rešitev	365.542	421.803
Talne rešitve	1.113.826	1.113.808
Drugo	25.515	20.474
Medsegmentno področje	-	-171.636
KONSOLIDIRAN	2.430.477	2.430.477
PROMET V LETU 2022		

2.7 Postavke bilance stanja

2.7.1 Dobro ime in neopredmetena sredstva

V tisoč EUR	Raziskave in razvoj	Koncesije, patenti in podobne pravice	Dobro ime
Nabavna vrednost			
Stanje 1. januarja 2022	19.039	88.855	1528
Povečanja	910	4082	
Odtujitve in upokojitve (-)		741	
Prenos v druge kategorije sredstev		940	
Učinek razlik med deviznimi tečaji (+/-)		1316	-3
Drugi premiki			182
Stanje 31. decembra 2022	19.949	94.452	1707
Povečanja	1910	8499	
Odtujitve in upokojitve (-)		461	1248
Prenos v druge kategorije sredstev		3393	
Učinek razlik med deviznimi tečaji (+/-)		-1232	-3
Drugi premiki		11.959	-176
Stanje 31. decembra 2023	21.859	116.611	280
Skupna amortizacija in izgube zaradi oslabitve			
Stanje 1. januarja 2022	16.888	76.447	1390
Zabeležena amortizacija	1130	5191	237
Odtujitve in upokojitve (-)		741	
Prenos v druge kategorije sredstev			
Učinek razlik med deviznimi tečaji (+/-)		1194	-3
Drugi premiki			
Stanje 31. decembra 2022	18.018	82.091	1624
Zabeležena amortizacija	1147	6754	52
Odtujitve in upokojitve (-)		460	1248
Prenos v druge kategorije sredstev			
Učinek razlik med deviznimi tečaji (+/-)		-1183	-2
Drugi premiki		591	-176
Stanje 31. decembra 2023	19.165	87.793	250
Knjigovodska vrednost			
Stanje 31. decembra 2022	1930	12.361	83
Stanje 31. decembra 2023	2694	28.819	30

Sredstva v izgradnji	Konsolidacijsko dobro ime	Drugo	Neopredmetena osnovna sredstva skupaj
0	107.303	4	216.729
			4992
			741
			940
			1313
	4970		5151
0	112.273	4	228.385
			10.409
			1709
			3393
			-1235
	10.394		22.178
0	122.667	4	261.422
0	94.110	4	188.839
	4025		10.583
			741
			0
			1191
	6243		6243
0	104.378	4	206.115
	3056		11.008
			1708
			0
			-1185
	1		416
0	107.435	4	214.646
0	7895	0	22.271
0	15.233	0	46.776

Leta 2023 se je knjigovodska vrednost neopredmetenih dolgoročnih sredstev povečala za 24,5 milijona evrov na 46,8 milijona evrov. Povečanje je v glavnem povezano s pridobljenimi sredstvi in konsolidacijskim dobrim imenom, povezanim s prevzemom delniškega posla.

2.7.2 Opredmetena osnovna sredstva

V tisoč EUR	Zemljišča in stavbe	Obrati, stroji in oprema	Pohištvo in vozila
Nabavna vrednost			
Stanje 1. januarja 2022	389.055	1.208.752	70.243
Povečanja	3343	18.181	3101
Odtujitve in upokojitve (-)	12.791	74.077	4769
Prenos v druge kategorije sredstev	4374	27.619	1169
Učinek razlik med deviznimi tečaji (+/-)	4921	13.135	1453
Drugi premiki		2567	
Stanje 31. decembra 2022	388.902	1.196.176	71.198
Povečanja	6439	16.113	3447
Odtujitve in upokojitve (-)	1929	68.886	5564
Prenos v druge kategorije sredstev	1935	14.725	773
Učinek razlik med deviznimi tečaji (+/-)	-8016	-20.806	-2400
Drugi premiki	570	2187	1435
Stanje 31. decembra 2023	387.902	1.139.508	68.889
Skupna amortizacija in izgube zaradi oslabitve			
Stanje 1. januarja 2022	235.294	1.005.332	54.000
Zabeležena amortizacija	9525	46.247	4348
Odtujitve in upokojitve (-)	4948	74.033	4072
Prenos v druge kategorije sredstev			
Učinek razlik med deviznimi tečaji (+/-)	1515	13.119	1087
Drugi premiki			
Stanje 31. decembra 2022	241.385	990.664	55.362
Zabeležena amortizacija	10.660	39.177	3634
Odtujitve in upokojitve (-)	1670	66.551	5443
Prenos v druge kategorije sredstev		-380	-9
Učinek razlik med deviznimi tečaji (+/-)	-3561	-15.594	-1415
Drugi premiki	185	948	834
Stanje 31. decembra 2023	246.999	948.264	52.963
Stanje 31. decembra 2022	147.517	205.512	15.836
Stanje 31. decembra 2023	140.902	191.244	15.926

Zakup, druge podobne pravice	Druga opredmetena sredstva	Sredstva v izgradnji	Skupaj vsa opredmetena osnovna sredstva
161	6887	25.275	1.700.373
	103	43.505	68.233
109	58	740	92.544
	-4	-34.098	-940
-3	-1	645	20.150
434			3001
482	6927	34.587	1.698.273
6	30	44.336	70.371
16		1	76.395
-6	697	-21.531	-3408
-13	8	-1344	-32.571
			4191
454	7662	56.046	1.660.462
151	3301	2	1.298.080
127	530		60.777
226	28		83.307
			0
3	-1		15.723
			0,000
56	3803	2	1.291.272
37	662	8437	62.607
16			73.679
375			-14
-7	4	-120	-20.693
			1968
445	4469	8319	1.261.460
427	3125	34.584	407.001
9	3193	47.727	399.002

Leta 2023 se je knjigovodska vrednost opredmetenih finančnih sredstev zmanjšala za 8,0 milijonov evrov na 399,0 milijonov evrov, predvsem zaradi neugodnega vpliva učinka pretvorbe valute. Povečanje sredstev v gradnji, ki je posledica strateških vlaganj, se izravna z zmanjšanjem knjigovodske vrednosti naprav, strojev in opreme.

2.7.3 Poslovne in druge terjatve

V tisoč EUR	2023	2022
Poslovne terjatve do kupcev	254.410	241.832
Neporavnane obveznosti	1954	993
Terjatve iz naslova prihodkov	4866	4906
Predujmi	8542	13.510
Odpis/predujmi (-)	-233	-278
Dvomljive terjatve	9660	16.654
Odpis/dvomljive terjatve (-)	-9773	-16.753
Terjatve do kupcev skupaj	269.426	260.865
Druge terjatve, več kot 1 leto	450	451
Druge terjatve, v roku 1 leta	20.166	28.963
Druge terjatve skupaj	20.617	29.414
Skupaj	290.042	290.279

Knjigovodska vrednost naših poslovnih in drugih terjatev je enaka kot lani. Brez večjih sprememb.

2.7.4 Izkaz sprememb lastniškega kapitala

V tisoč EUR	Kapital	Rezerve	Razlike pri prevedbi	Kapital skupaj
Stanje 1. januarja 2022	227.002	575.766	-21.260	781.508
Dobiček obdobja		112.823		112.823
Sprememba razlik pri prevedbi			3072	3072
Dividende		-2836		-2836
Spremembe obsega konsolidacije				0
Drugi premiki		481		481
Stanje 31. decembra 2022	227.002	686.234	-18.188	895.048
Dobiček obdobja		-620		-620
Sprememba razlik pri prevedbi			-35.664	-35.664
Dividende		-100.430		-100.430
Spremembe obsega konsolidacije		-27.896		-27.896
Drugi premiki		-147		-147
Stanje 31. januarja 2023	227.002	557.141	-53.852	730.291

Leta 2023 se je celotni lastniški kapital zmanjšal za 164,7 milijona evrov ali 18,4 % na 730,3 milijona evrov. Glavni vplivi so povezani s čistim poslovnim izidom v višini -0,6 milijona evrov (delež skupine), razdelitvijo dividend v višini 100,4 milijona evrov, odkupom lastnih delnic družbe v višini 27,9 milijona evrov in neugodnim učinkom razlik pri pretvorbi valut v višini -35,7 milijona evrov.

2.7.5 Rezervacije za obveznosti in stroške

V tisoč EUR	2023	2022
Pokojnine in podobne obveznosti	5048	4565
Davki	4446	6696
Večja popravila in vzdrževanje	1009	774
Odgovornost do okolja	1272	1272
Druge obveznosti in stroški	25.925	15.968
Rezervacije za obveznosti	37.701	29.276

Leta 2023 so se skupne rezervacije povečale za 8,4 milijona evrov. Dodatnih 9,9 milijona evrov v kategoriji »Druge obveznosti in stroški« je bilo pripisanih dejavnostim prestrukturiranja.

2.7.6 Finančni dolg

V tisoč EUR	Zapadlost v 1 leto	Zapadlost v obdobju od 1 do 5 let	Zapadlost po obdobju 5 let	Skupaj
Zakup in podobne obveznosti		76		76
Kreditne ustanove	44.462	11.576		56.038
Druga posojila		27		27
Stanje 31. decembra 2022	44.462	11.679	0	56.141
Zakup in podobne obveznosti				0
Kreditne ustanove	153.979	10.622		164.601
Druga posojila				0
Stanje 31. decembra 2023	153.979	10.622	0	164.601

Skupni finančni dolg se je leta 2023 v primerjavi z letom 2022 povečal za 108,5 milijona evrov, kar je posledica črpanja kratkoročnih kreditnih linij.

2.7.7 Poslovne in druge terjatve

V tisoč EUR	2023	2022
Poslovne obveznosti do dobaviteljev	223.637	195.779
Poslovne obveznosti do dobaviteljev	223.637	195.779
Nadomestila in stroški socialnega zavarovanja	44.500	47.304
Davki in obveznosti za DDV	7973	10.739
Obveznosti iz naslova zaslužkov zaposlenih in obveznosti za davke	52.474	58.043
Druge nekratkoročne obveznosti	425	425
Druge kratkoročne obveznosti	3600	3251
Druge obveznosti	4025	3676
Skupaj	280.135	257.498

Leta 2023 so se skupne poslovne in druge terjatve zmanjšale za 22,6 milijona evrov in so znašale 280,1 milijona evrov. Glavni dejavniki so poslovne obveznosti (povečanje za 27,8 milijona evrov) ter obveznosti za davke in DDV (zmanjšanje za 2,8 milijona evrov) ter stroški plač in socialnega varstva (zmanjšanje za 2,8 milijona evrov).

2.7.8 Enkratni prihodki in odhodki

V tisoč EUR	2023	2022
Enkratni poslovni prihodki	43.124	11.983
Odprava amortizacije in oslabitev (ne)opredmetenih osnovnih sredstev	8535	591
Odprava rezervacij za izredne obveznosti in stroške	2810	-
Dobički pri odtujitvi neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev	10.590	6540
Drugi enkratni poslovni prihodki	21.189	4853
Enkratni stroški poslovanja	66.040	56.557
Amortizacija (ne)opredmetenih osnovnih sredstev	20.997	6351
Rezervacije za izredne obveznosti in stroške (povečanje)	-3175	12.252
Izgube pri realizaciji neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev	2	3166
Drugi enkratni stroški poslovanja	48.216	34.787
Enkratni finančni prihodki	16.082	50.541
Dobički pri odtujitvi osnovnih finančnih sredstev	11.819	15.800
Drugi enkratni finančni prihodki	4263	34.741
Enkratni finančni stroški	991	4348
Dobički pri odtujitvi osnovnih finančnih sredstev	-	-
Drugi enkratni finančni prihodki	991	4348
Skupaj	-7826	1619

Enkratni rezultat je imel neto učinek v višini -7,8 milijona evrov. Poslovni enkratni stroški vključujejo predvsem stroške oslabitve (ne)opredmetenih finančnih sredstev ter stroške za prevzeme in združitve, odsvojitve in prestrukturiranje. Na finančni enkratni dobiček so vplivali pozitivni tečajni rezultati rublja in dobiček iz prodaje finančnih fiksnih sredstev.

2.7.9 Odloženi davek in davek od dohodka

V tisoč EUR	2023	2022
Odloženi davki	3056	4441
Davek od dohodka	-28.725	-62.173
Davek od dohodka	-29.264	-63.134
Prilagoditve davka na dohodek in ponovna vknjižba davčnih rezervacij	539	961
Skupaj	-25.669	-57.731

Naši davčni stroški so se leta 2023 zmanjšali za 32,1 milijona evrov, kar odraža nižji poslovni rezultat.

2.8 Tveganja, negotovosti in nepredvideni izdatki

Skupina je tako kot vsako drugo podjetje izpostavljena tržnim, poslovnim in finančnim tveganjem, ki vplivajo na njena sredstva in obveznosti. Glavna tržna tveganja, s katerimi se skupina sooča, so povezana z nihanjem menjalnih tečajev (valutno tveganje), obrestnimi merami, dostopnostjo sredstev za poslovanje (likvidnostno tveganje), tveganjem neplačila (kreditno tveganje) tretjih oseb in nihanjem cen blaga (blagovno tveganje). Ta tveganja se zmanjšujejo s kontrolami poslovanja, organizacijsko strukturo, metodami upravljanja in sistemi notranjega nadzora skupine. Skupina se v glavnem zavaruje pred tveganji, ki vplivajo na denarni tok skupine.

2.8.1 Tečajno tveganje (valutno tveganje)

Zaradi mednarodnih poslov, ki jih opravljajo različne podružnice, je skupina izpostavljena tečajnemu tveganju. Izpostavljena je tako prevedbenemu kot transakcijskemu tečajnemu tveganju.

Prevedbeno valutno tveganje se pojavi, ko se finančni podatki tujih odvisnih družb preračunajo v predstavitveno valuto skupine, tj. evro. Glavne valute so ameriški dolar, kanadski dolar, avstralski dolar, ruski rubelj in norveška krona. Ker to ne vpliva na denarne tokove, se skupina pred tem tveganjem običajno ne zavaruje.

Skupina je dodatno izpostavljena transakcijski valutni izpostavljenosti, ki izhaja iz njenih naložbenih (prevzemi, izplačila dividend), finančnih (finančne obveznosti v tuji valuti) in poslovnih dejavnosti (poslovne dejavnosti s prodajo in nakupom v tuji valuti):

- Valutno tveganje, ki izhaja iz naložbenih dejavnosti, se zavaruje, če se pojavi pomembna izpostavljenost.
- Skupina se ravna po načelu, da se mora vsako podjetje financirati v svoji funkcijski valuti. Vsako valutno tveganje, ki izhaja iz finančnih dejavnosti, je zato treba v celoti zavarovati, če to dopuščajo razmere na trgu.

Za valutno tveganje, ki izhaja iz poslovnih dejavnosti, ima skupina vzpostavljeno politiko zavarovanja pred tveganjem, pri čemer veljajo naslednja načela: obveznosti odkupa (transakcije, evidentirane v bilanci stanja) je treba v celoti zavarovati pred tveganjem, zelo verjetna napovedana izpostavljenost (na podlagi prodajnih ali nakupnih naročil) pa mora biti zavarovana med 75 in 80 %.

2.8.2 Obrestno tveganje

Obrestno tveganje izhaja iz nihanja kratkoročnih in dolgoročnih obrestnih mer, ki lahko vplivajo na prihodnje denarne tokove skupine. Glede na sedanjo zadolženost skupine je glavno obrestno tveganje pri zadolženosti povezano z dolgom v kitajskem Renminbiju, ki je kratkoročen in ima spremenljivo obrestno mero. Dolg v ameriških dolarjih je kombinacija kratkoročnega in dolgoročnega dolga, pri čemer je dolgoročni del (64 % celotnega dolga, denominiranega v ameriških dolarjih) po fiksni obrestni meri.

2.8.3 Likvidnostno tveganje

Likvidnostno tveganje je tveganje, da skupina ne bo mogla izpolniti svojih kratkoročnih finančnih obveznosti ob njihovi zapadlosti. Skupina te obveznosti stalno spremlja. Da bi skupina vedno zagotovila likvidnost in finančno prožnost, ima na voljo več kratkoročnih kreditnih linij v glavnih valutah (evro, ruski rubelj, kitajski Renminbi). Ti instrumenti so običajno mešanega tipa in se lahko uporabljajo za predujme, prekoračitve stanj na računih ali diskontiranje. Skupina ima na voljo tudi odobreno sindicirano posojilo v višini 200 milijonov evrov (zapadlost maja 2026) in program komercialnih zapisov v višini 20 milijonov evrov. Ob koncu leta 2023 je neporavnani znesek sindiciranega posojila znašal 110 milijonov evrov.

2.8.4 Kreditno tveganje

Skupina je izpostavljena kreditnemu tveganju zaradi svojih poslovnih dejavnosti. Izpostavljenost družbe slabim terjatvam je odvisna od plačilne sposobnosti njenih strank, ki je posledično odvisna od gospodarskega okolja, v katerem poslujejo njene stranke. Več kot 90 % naših zapadlih terjatev je kritih z zunanjimi pogodbami za kreditno zavarovanje. Če stranka ni (dovolj) zavarovana, skupina uporabi kreditno politiko, ki upošteva profile tveganja strank glede na tržni segment, ki mu pripadajo. Na podlagi različnih značilnosti (npr. proizvodni sektor, geografsko območje) se opravi analiza kreditnega tveganja različnih strank. Opravljena je ocena glede pokritosti obstoječega tveganja, ki se stalno spremlja. Menimo, da je tveganje neizterljivosti majhno glede na ugled in plačilno sposobnost naših strank, razpršenost našega portfelja strank in stalno spremljanje naših zapadlih terjatev.

2.8.5 Blagovno tveganje

Blagovno tveganje je tveganje nihanja prihodnjih prihodkov zaradi sprememb cen blaga. Glavna blagovna tveganja skupine so povezana s spreminjanjem cen. Če je mogoče, se blagovno tveganje zmanjšuje s pogodbenimi dogovori z dobavitelji. Na področju polimerov je skupina izpostavljena nihanju razlike med cenami propilena in polipropilena. V manjši meri je tveganje razpona prisotno tudi pri inženirskih rešitvah.

2.9 Finančni instrumenti

Skupina vstopa v izvedene finančne instrumente le, če obstaja osnovni posel ali napovedana izpostavljenost. Špekulativne pozicije niso dovoljene. Ker je finančni instrument na začetku ovrednoten po izvorni vrednosti, se redno izvaja prevrednotenje, ki odraža trenutno tržno ceno. Skladno z načelom preudarnosti se vse preostale nerealizirane izgube vključijo v poslovni izid, nerealizirani dobički pa se vodijo v bilanci stanja. V naslednji preglednici je povzeto stanje ob koncu leta 2023:

Instrument	Nominalni obseg	Mesečno
Devizni terminski posel	54,8 milijona evrov	-0,3 milijona evrov
Devizna zamenjava	90,0 milijonov evrov	-1,9 milijona evrov
Blagovne zamenjave	18.129 MT	0,0 milijona evrov

3. Zaveze

V segmentu polimerov imamo sklenjene pomembne pogodbe o nakupu surovin: Podjetje Polychim Industrie ima pogodbo za letni nakup najmanj 130 tisoč ton propilena do konca leta 2024. Podjetje Pinnacle Polymers ima pogodbo za letni nakup najmanj 397 tisoč ton propilena do konca leta 2029. Sklenili smo tudi pogodbe o poslovnem najemu za financiranje nekaterih zgradb, voznega parka, vagonov itd., ki so evidentirani zunajbilančno.

3.1 Glavne razlike med BEGAAP in MSRP

Računovodski izkazi, pripravljeni skladno z belgijskim računovodskim okvirom, imajo obvezno vnaprej določeno tabelarično obliko predstavitve, ki obsega bilanco stanja, izkaz poslovnega izida in omejeno število pojasnil. Skladno z BEGAAP konsolidirani računovodski izkazi ne vključujejo izkaza denarnih tokov. Po drugi strani pa MSRP zahteva celoten sklop računovodskih izkazov, tj. bilanco stanja, izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa, izkaz sprememb lastniškega kapitala, izkaz denarnih tokov in obsežnejša pojasnila k razkritjem kot pojasnila po BEGAAP. Poleg tega se lahko razvrstitev nekaterih postavk v bilanci stanja ali izkazu poslovnega izida razlikuje med BEGAAP in MSRP. Po BEGAAP so na primer odhodki vedno predstavljeni po vrsti, medtem ko so po MSRP lahko razvrščeni po funkciji.

Najemi (z vidika najemnika)

Skladno z BEGAAP je treba najeme razvrstiti kot finančni najem (bilančni) ali poslovni najem (zunajbilančni). Šteje se, da finančni najem obstaja, če je vsota najmanjših plačil najema enaka ali večja od najemodajalčeve naložbe v najeto sredstvo, vključno s pripadajočimi obrestmi in drugimi transakcijskimi stroški.

MSRP ne razlikuje med finančnimi in poslovnimi najemi. Namesto tega obstaja enoten bilančni računovodski model, ki je podoben obračunavanju finančnega najema po BEGAAP.

Odloženi davki

Po MSRP se odložene terjatve za davek pripoznajo v obsegu, v katerem je verjetno, da bodo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobički, v breme katerih bo mogoče uporabiti začasne razlike, neizrabljene davčne izgube in kredite. Družba skladno z BEGAAP pripozna odložene terjatve za davek samo do višine odloženih obveznosti za davek.

3.2 Revizorjevo poročilo – KPMG

Družba Beaulieu International Group NV je svoje konsolidirane računovodske izkaze pripravila skladno z računovodskimi načeli, ki veljajo v Belgiji (»BEGAAP«). Finančne informacije v tem letnem poročilu izhajajo iz revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov družbe Beaulieu International Group NV za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2023, in so dopolnjene z izbranimi ustreznimi finančnimi informacijami. KPMG Bedrijfsrevisoren – Reviseurs d'Entreprises, ki ga zastopata Filip De Bock in Tim Vermeiren, je kot zakoniti revizor izdal revizijsko mnenje brez pridržka o konsolidiranih računovodskih izkazih. Revidirani konsolidirani računovodski izkazi bodo predloženi v enem mesecu po skupščini delničarjev 28. maja 2024 in bodo na voljo na spletni strani banke National Bank (www.balanscentrale.be).

3.3. Seznam subjektov

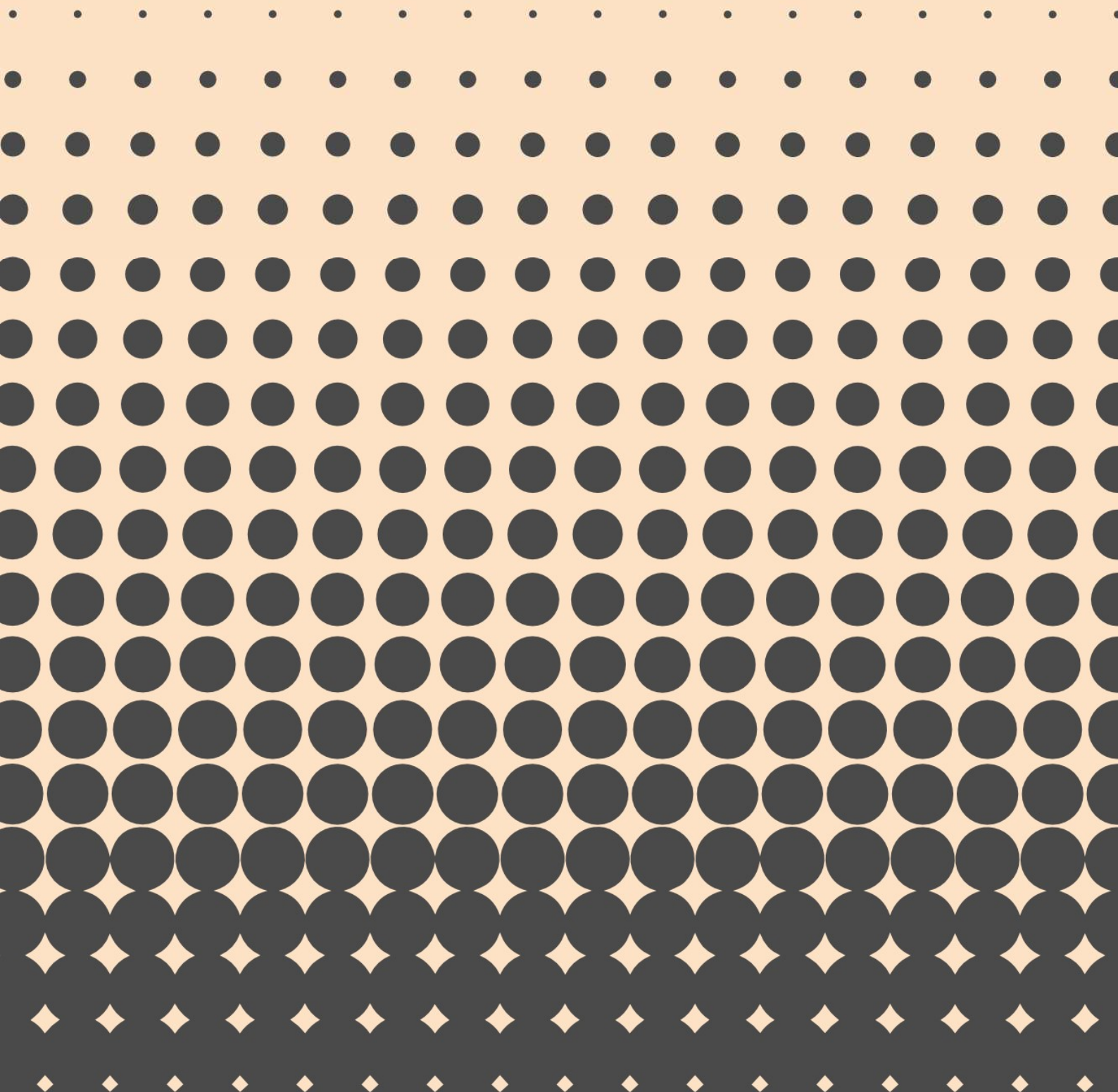
Družba Beaulieu Mednarodni subjekt skupine	Država ustanovitve	Odstotek lastništva v letu 2023	Odstotek lastništva v letu 2022	Metoda konsoli diranja
B.I.G. Finance Australia PTY LTD	Avstralija	100 %	100 %	I
B.I.G. Invest Australia PTY LTD	Avstralija	100 %	100 %	I
Beaulieu of Australia	Avstralija	100 %	100 %	I
New Signature Enterprises PTY LTD	Avstralija	100 %	0,00 %	I
Signature Floorcoverings PTY LTD	Avstralija	100 %	0,00 %	I
Sterling Mill	Avstralija	100 %	100 %	I
B.I.G. Coordination Center NV	Belgija	100 %	100 %	I
B.I.G. Floorcoverings NV	Belgija	100 %	100 %	I
Beaulieu Fabrics NV	Belgija	100 %	100 %	I
Beaulieu Fibres International NV	Belgija	100 %	100 %	I
Beaulieu ICT NV	Belgija	100 %	100 %	I
Magnifield Europe NV	Belgija	100 %	100 %	I
Beaulieu Technical Textiles NV	Belgija	100 %	100 %	I
Bercolease NV	Belgija	100 %	100 %	I
Berry Finance NV	Belgija	100 %	100 %	I
BerryAlloc NV	Belgija	100 %	100 %	I
BFS Europe NV	Belgija	100 %	100 %	I
Burchtdam NV	Belgija	100 %	100 %	I
Goed Ter Lembeek NV	Belgija	100 %	100 %	I
Ideal Fibres & Fabrics Wielsbeke NV	Belgija	100 %	100 %	I
Ideal Floorcoverings Wielsbeke NV	Belgija	100 %	100 %	I
Interdeko NV	Belgija	100 %	100 %	I
Oostimmo NV	Belgija	100 %	100 %	I
Ter Lembeek International NV	Belgija	0,00 %	27,78 %	A
Tessutica NV	Belgija	100 %	100 %	I
Beaulieu Canada LTD	Kanada	100 %	100 %	I
Beaulieu Fibres & Yarns Weihai Co	Kitajska	100 %	100 %	I
Beaulieu Management Consulting (Shanghai) Co	Kitajska	100 %	100 %	I
Beaulieu Rihzao Floorcoverings Ltd	Kitajska	100 %	100 %	I
Beaulieu Technical Textiles Weihai Ltd. Co	Kitajska	100 %	100 %	I

Družba Beaulieu Mednarodni subjekt skupine	Država ustanovitve	Odstotek lastništva v letu 2023	Odstotek lastništva v letu 2022	Metoda konsoli diranja
Shanghai Baoliyou Trading CO LTD	Kitajska	100 %	100 %	I
B.I.G. Floorcoverings France SAS	Francija	100 %	100 %	I
Beaulieu Finance France SAS	Francija	100 %	100 %	I
Berry Tuft SAS	Francija	100 %	100 %	I
Berry Wood SAS	Francija	100 %	100 %	I
Distriplast Flandre SAS	Francija	99,46 %	99,46 %	I
Ideal Fibres & Fabrics Comines SAS	Francija	99,48 %	99,48 %	I
Polychim Industrie SAS	Francija	99,00 %	99,00 %	I
Polychim SAS	Francija	99,00 %	99,00 %	I
B.I.G. Floorcoverings GMBH	Nemčija	100 %	100 %	I
Beaulieu Investment Asia Co Limited	Hongkong	100 %	100 %	I
Tiane Holding LTD	Hongkong	100 %	100 %	I
Beaulieu Fibres International Terni SRL	Italija	100 %	100 %	I
Beaulieu Immobiliare Italia SRL	Italija	100 %	100 %	I
B.I.G. Flooring Kazakhstan LLP	Kazahstan	100 %	100 %	I
Alloc A.S.	Norveška	100 %	100 %	I
Fiboveien 26 AS	Norveška	100 %	100 %	I
Beaulieu Polska	Poljska	100 %	100 %	I
Tessutica Romania	Romunija	100 %	100 %	I
BIG Russia LLC	Rusija	100 %	100 %	A
OOO Juteks Russia	Rusija	100 %	100 %	I
Opus TD OOO	Rusija	100 %	100 %	I
Juteks d.o.o. Slovenija	Slovenija	100 %	100 %	I
Berry Iberica SA	Španija	100 %	100 %	I
Doménech Hermanos	Španija	100 %	100 %	I
BerryAlloc AB	Švedska	100 %	100 %	I
Beaulieu Turkey Flooring Trading	Turčija	100 %	100 %	A
B.I.G. Floorcoverings UK Ltd.	Združeno kraljestvo	100 %	100 %	I

Družba Beaulieu Mednarodni subjekt skupine	Država ustanovitve	Odstotek lastništva v letu 2023	Odstotek lastništva v letu 2022	Metoda konsolidi ranja
B.I.G. Flooring Ukrajina	Ukrajina	100 %	100 %	I
Beauflor USA LLC	ZDA	100 %	100 %	I
BIG USA Inc	ZDA	100 %	100 %	I
BIG USA Real Estate LLC	ZDA	100 %	100 %	I
Pinnacle Polymers LLC	ZDA	95,79 %	95,79 %	I
Polychim USA Inc	ZDA	99,00 %	99,00 %	I
B.I.G. Act Global LLC	ZDA	100 %	100 %	I
Act Global Americas INC	ZDA	100 %	100 %	I
Act Global USA INC	ZDA	0,00 %	100 %	I
Xtreme Turf INC	ZDA	100 %	100 %	I
Signature Floorcoverings PTY Limited	Nova Zelandija	100 %	0,00 %	I



Beaulieu
International
Group



Beaulieu International Group
Kalkhoevestraat 16 box 0.1
BE-8790 Waregem
T: +32 56 62 59 00
www.bintg.com

Trajnost je v družbi B.I.G.
ključnega pomena.
Zato je bilo to poročilo natisnjeno
na recikliranem papirju.