

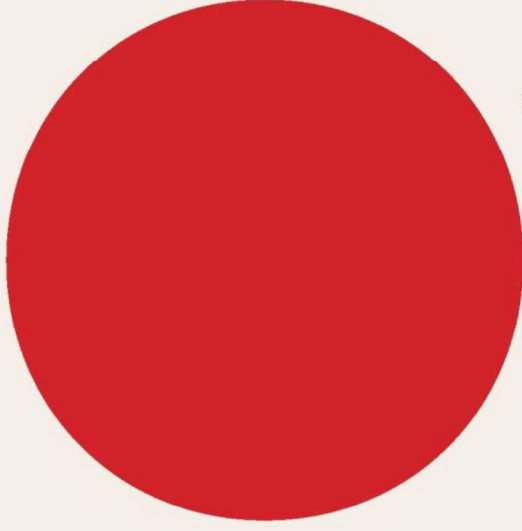
OBLIKOVANJE VREDNOSTI, KI TRAJA

LETNO POROČILO IN
POROČILO O
TRAJNOSTNOSTI 2025

Kazalo vsebine

UVOD: NOVI OBRAZI, DEJANSKI VPLIV	03
KORPORATIVNO POROČILO	06
BEAULIEU NA KRATKO	07
PREGLED LETA 2025	09
Sporočilo predsednika	10
Ključni finančni podatki	11
Ključni podatki o trajnostnosti	12
Kje delujemo	13
Naši sektorji	14
NAŠA STRATEGIJA	16
2025: nova strateška smer	16
Nov operativni model, ki ustreza našim ambicijam	17
Fokus v naši strategiji portfelja	19
Mednarodna širitev in rast	21
Strateške naložbe v naše jedro	23
Ljudje in talenti	25
POGLED V PRIHODNOST: OD PREOBLIKOVANJA DO REZULTATOV	29
Beseda našega glavnega izvršnega direktorja	30
ZGODBE LETA 2025	31
POROČILO O UPRAVLJANJU	37
IZJAVE O TRAJNOSTNOSTI	47
FINANČNO POROČILO	114

UVOLE NOVI OBRAZ DEJANSKI VPLIV





»Pozitivno sta me presenetila tehnično strokovno znanje in zvestoba zaposlenih.«

SAM AKHAVAN
GENERALNI DIREKTOR DRUŽBE BEAULIEU CANADA

ZAKAJ BEAULIEU?

Kombinacija mednarodnega podjetja s kulturo, usmerjeno v ljudi, me je resnično pritegnila.

KAJ VAS JE NAJPREJ PREPRIČALO?

Dostopnost vseh zaposlenih. Že kot pripravnik sem dobil prave odgovornosti. Veliko je odprtosti in pripravljenosti pomagati.

ZAKAJ JE DELO V DRUŽBI BEAULIEU ZA VAS VZNEMIRLJIVO?

Odgovornost, ki jo dobiš že na začetku svoje kariere. Vsak dan se učim in čutim, da lahko tukaj rastem.

ZAKAJ BEAULIEU?

Beaulieu predstavlja redko kombinacijo: močno prisotnost na trgu, globoke korenine v proizvodnji in pomemben neizkoriščen potencial.

KAJ VAS JE NAJPREJ PREPRIČALO?

Odpornost in kultura ekip. Kljub pritiskom v panogi in operativni kompleksnosti sta prisotna ponos na izdelek in predanost strankam.

ZAKAJ JE DELO V DRUŽBI BEAULIEU ZA VAS VZNEMIRLJIVO?

Priložnost za oblikovanje naslednjega poglavja uveljavljenega industrijskega akterja se ne ponudi pogosto. Želim pomagati graditi kulturo visoke zmogljivosti.



»Že kot pripravnico me je presenetilo, koliko odgovornosti dobijo mladi ljudje. To me je motiviralo, da sem ostala.«

LAURA DERUDDER
STROKOVNJAKINJA ZA TALENTE IN ISKANJE KADROV



**»Svet čokolade sem
zapustil zaradi
družbe Beaulieu in
tega nisem obžaloval
niti za sekundo.«**

BERT OLIESLAGERS
GLAVNI OPERATIVNI DIREKTOR

ZAKAJ BEAULIEU?

Družbo Beaulieu mi je priporočil družinski član. Podjetje sem poznal, nisem pa poznal oddelka ali procesa, v katerem delam danes.

KAJ VAS JE NAJPREJ PREPRIČALO?

Število priložnosti za učenje in vodenje, ki si ga deležen od samega začetka.

ZAKAJ JE DELO V DRUŽBI BEAULIEU ZA VAS VZNEMLJIVO?

Priložnost za nenehno učenje in napredovanje na višjo raven. To je tisto, kar me motivira vsak dan.

ZAKAJ BEAULIEU?

Beaulieu združuje močne industrijske korenine s prvim potencialom za preobrazbo.

KAJ VAS JE NAJPREJ PREPRIČALO?

Globina strokovnega znanja, pametni ljudje in trdni procesi.

ZAKAJ JE DELO V DRUŽBI BEAULIEU ZA VAS VZNEMLJIVO?

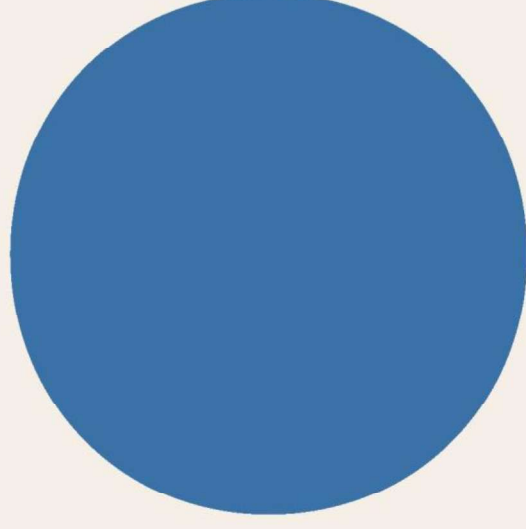
Energija in strokovnost v izvršnem odboru sta spodbudni. Odlično se dopolnjujemo, poslušamo drug drugega in hitro sprejemamo odločitve. Z velikimi mednarodnimi ambicijami pred nami čutim, da lahko tukaj resnično nekaj spremenim.



**»To, da imam
odličnega trenerja, ki
podpira moj razvoj, je
resnično prineslo
spremembo.«**

DAYTON KAWAN
SNOVANJE OSNOVE, BEAULIEU AUSTRALIA

KORPORATIVNO POROČILO



BEAULLIEU NA KRATKO

Smo raznolik industrijski holding v družinski lasti

Družba Beaulieu, ustanovljena leta 1959, je globalni industrijski holding v družinski lasti, ki združuje raznolik portfelj podjetij, ki jih vodi skupna ambicija: oblikovati vrednost, ki traja. Naša podjetja, ki zajemajo kemikalije, industrijsko uporabo, talne obloge, distribucijo in nepremičnine, zagotavljajo izdelke in storitve, ki prinašajo trajne koristi našim strankam, industrijam in okoljem, v katerih delujemo.

Vodi nas močan namen

Namen

Oblikovanje vrednosti, ki traja

Obstajamo zato, da ustvarjamo pomembno vrednost, ki prestane preizkus časa. Z združevanjem družinske dediščine in ambicij krepimo industrije, opolnomočimo ljudi in prispevamo k bolj trajnostni prihodnosti za prihodnje generacije.

Poslanstvo

Gradimo na dediščini, rastemo za jutri

Upravljamo raznolik portfelj izbranih vodilnih podjetij na področju kemikalij, industrije, talnih oblog, distribucije in nepremičnin. Vsako podjetje je opolnomočeno za rast s pomočjo osredotočenosti in podjetništva, medtem ko jih sodelovanje, zaupanje in odgovornost povezujejo v eno skupino.

Z odličnostjo pri izvedbi krepimo konkurenčnost in ustvarjamo trajnostno rast v različnih industrijah, hkrati pa si prizadevamo zmanjšati vpliv naših dejavnosti na okolje s ciljnim, merljivimi izboljšavami.

2025 PREGLED DILETA





Sporočilo predsednika

»Naš prenovljeni izvršni odbor prinaša izkušnje, sveže kompetence in perspektive za oblikovanje smeri, ki smo jo ubrali. Prepričan sem, da imamo za mizo prave ljudi za to, kar nas čaka.«

Leto 2025 je bilo za Beaulieu leto pomembnih sprememb. Leto smo zaključili kot **industrijski naložbeni holding v družinski lasti** z jasno sektorsko osredotočenostjo in izrazito odgovornostjo na ravni divizij. Ta struktura nam bo pomagala pri krmarjenju na nestanovitnih trgih in discipliniranem dodeljevanju kapitala.

Velik del tega napredka spodbuja naša **prenovljena vodstvena ekipa**. Pričakovanja so bila visoka, ko je Jean-Baptiste De Ruyck konec leta 2024 prevzel položaj izvršnega direktorja. V letu 2025 sta se mu pridružila Barend Van Hoorebeke in pozneje Bert Oliesdaggers. Skupaj s Pietrom Lelleurjem, ki je v preteklih zahtevnih letih dosledno zagotavljal stabilnost, so za skupino zastavili **jasno novo smer**.

Že od prvega dne je bil Jean-Baptiste odločen, da bo **ponovno vzpostavil osredotočenost in uspešnost**. Ponovno smo ocenili, kje lahko Beaulieu resnično zmaga in kje ne bi smeli več tekmovali. Viri so zdaj osredotočeni na izgradnjo konkurenčnih, v prihodnost usmerjenih globalnih platform.

Da bi podprli to izbiro, smo poenostavili svojo organizacijo. Danes Beaulieu deluje prek **osredotočenih platform z jasnim lastništvom in odgovornostjo**. Ta struktura nam pomaga pri discipliniranem investiranju in osredotočanju na trajnostne donose. Hkrati nam daje prilagodljivost za ambiciozno rast. Prevzem ameriškega podjetja Congoleum Flooring ob koncu leta je bil prvi dokaz za to.

Odločitve, sprejete v letu 2025, so zahtevale resnične **premike v miselnosti**. Vpeljali smo močnejšo kulturo uspešnosti z jasnejšimi ključnimi kazalniki uspešnosti (KPI), strožjo kapitalsko disciplino in izrazitejšo odgovornostjo. Linije odločanja so bile pojasnjene, okvirji poročanja usklajeni, vodstvo divizij pa se po potrebi krepi.

Ko napredujemo, vsako naložbo ocenjujemo skozi isto **prizmo uspešnosti**, vključno z našimi naložbami v inovacije in trajnostnost. Oboje ostaja sestavni del naše strategije, vendar mora biti pragmatično in komercialno utemeljeno.

Finančni rezultati še ne odražajo vpliva dela, opravljenega v letu 2025. Vendar so naši **temelji močnejši**. Družba Beaulieu je bolj osredotočena in okrepili smo svojo kulturo ekipe: delničarji, upravni odbor in vodstvo so popolnoma usklajeni z novo strateško usmeritvijo, poleg tega pa krepimo sodelovanje v celotni skupini.

Vemo, da so spremembe v preteklem letu od naših ljudi zahtevale veliko. Preobrazba prinaša negotovost, ekipe pa se morajo hitro prilagoditi. Iskreno se jim zahvaljujem za njihovo odpornost in zvestobo.

Vendar je bilo leto 2025 tudi leto, v katerem smo **pripravili družbo Beaulieu na prihodnost** in skupino pripravili na trajnostno rast – to je pot, ki jo zdaj nadaljujemo skupaj.

DOMINIEK DE CLERCK
PRESEDNIK UPRAVNEGA ODBORA

Ključni finančni podatki

Promet

1788,4

v milijonih evrov

EBIT

33,4

v milijonih evrov

EBITDA

99,2

v milijonih evrov

Neto rezultat

-11,2
v milijonih
evrov

Ključni podatki o trajnostnosti

Obnovljivi viri energije

18,6 %

Zmanjšanje emisij CO₂

-15 %

v primerjavi z letom 2021

Dostojne plače

100 %

Dobavitelj, preverjeni glede na merila ESG

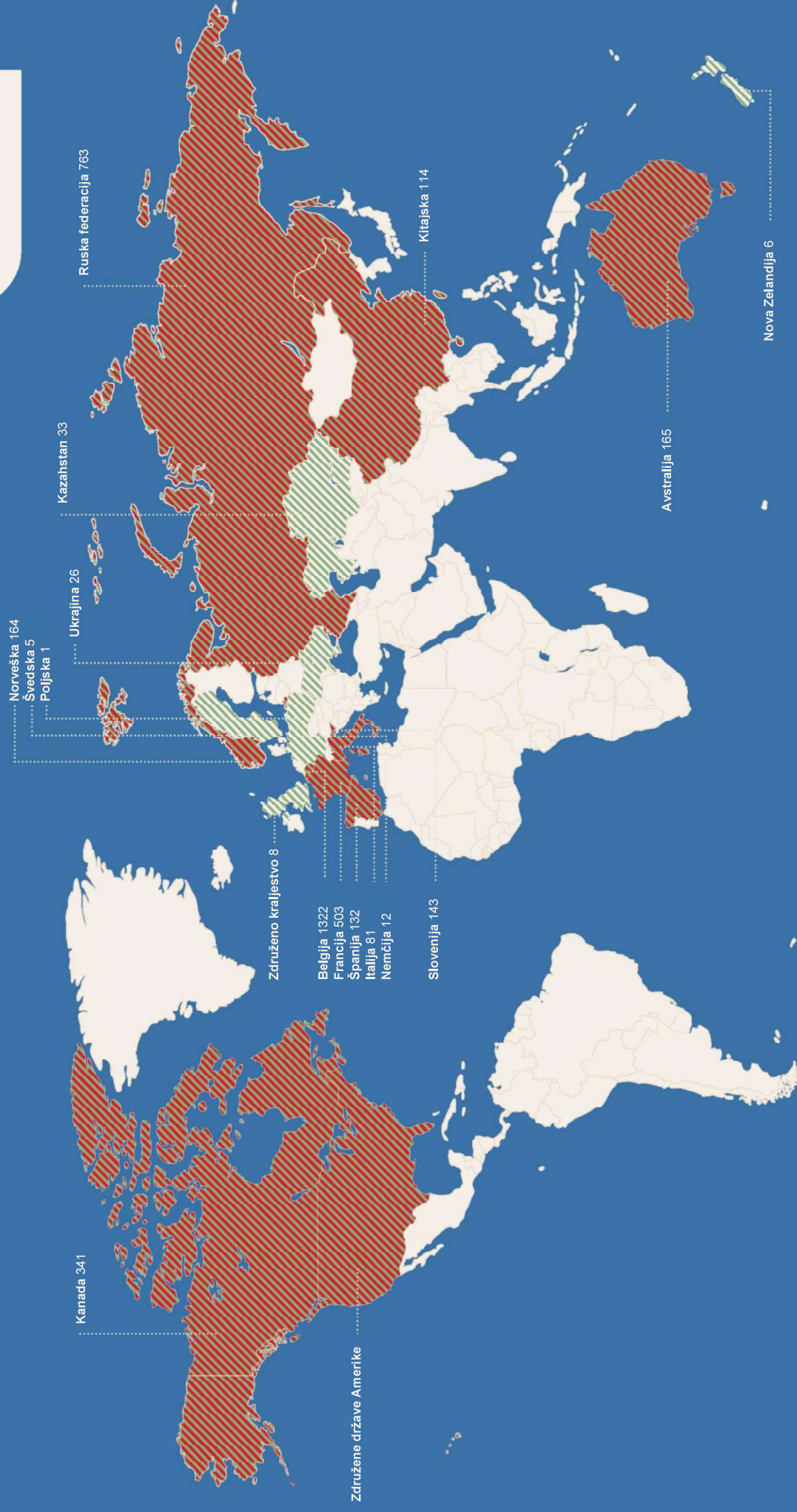
94,2 %

(glede na porabo)

Kje delujemo

Beaulieu zaposluje
4402 zaposlenih v
18 državah.

- 20 proizvodnih obratov
- 32 pisarn



Naši sektorji

Kemikalije

Razvijamo viskoznozgljive, nizkoogljične in krožne **polipropilenske rešitve** za embalažo, osebno nego, avtomobilsko industrijo, gradbeništvo in industrijsko uporabo.



Industrija

Izdelujemo **tehnična vlakna, preje, iglane filce in tehnične plošče iz PP** za visokozmogljivo uporabo v talnih oblogah, avtomobilski industriji, industriji, gradbeništvu, higieni in številnih drugih področjih, s pilotnimi linijami za hitro izdelavo prototipov.



Talne obloge

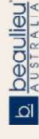
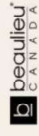
Izdelujemo trpežne, oblikovalsko dovršene in trajnostne rešitve za talne obloge, ki preoblikujejo stanovanjske, poslovne, športne in zunanje prostore: **vinilne talne obloge s peno, trde talne obloge in umetno travo.**





Distribucija

Naša distribucijska podjetja **lokalnim trgov** učinkovito zagotavljajo rešitve za **talne obloge**. Maloprodajni, profesionalni in DIY-kanali imajo koristi od zanesljive oskrbe in storitev, prilagojenih regionalnim potrebam.



Nepremičnine

Beaulieu Real Estate **ustvarja in upravlja industrijske prostore**: sanacijo degradiranih območij, prilagojeno ponovno uporabo, projekte po meri in dolgoročno upravljanje lokacij.



NAŠE STRATEGIJ



2025: nova strateška smer

Korporativna strategija ni nikoli statična. Razvija se skupaj s trgi, predvideva premike in nenehno izostruje svoj fokus. Prav to smo v družbi Beaulieu storili leta 2025.

To leto je pomenilo premišljeno prelomnico. Sprejeli smo jasno odločitev, da vire osredotočimo na **razširjive in konkurenčne platforme**, ki se upravljajo z jasnostjo, odgovornostjo in kapitalsko **disciplino** — ob hkratnem ohranjanju **podjetništva in ambicioznosti**.

Naslednje strani pojasnjujejo, kako se ta strategija prenaša v dejanja: nov operativni model, ostrejša izbira portfelja, mednarodna rast in močan program za zaposlene.

Nov operativni model, ki ustreza našim ambicijam

Preoblikovanje iz tekstilne skupine v industrijski naložbeni holding v družinski lasti

Zakaj?

Za podporo posodobljeni strategiji je družba Beaulieu uvedla nov operativni model. V preteklosti smo vedno delovali kot v veliki meri integrirana tekstilna skupina z močnim osrednjim usklajevanjem med podjetji. Čeprav je ta univerzalni pristop podpiral rast več desetletij, ne ustreza več raznolikosti, obsegu in kompleksnosti naših podjetij in trgov.

»Ne verjamem v univerzalni pristop. Vsako od naših podjetij ima edinstvene potrebe glede strategije, dodeljevanja kapitala, surovin, nabave, iskanja virov in določanja cen. Sprejete holdinške in naložbene miselnosti daje družbi Beaulieu veliko jasnejši okvir za upravljanje teh razlik.«

BAREND VAN HOOREBEKE
Finančni direktor

Kako?

V letu 2025 smo pregledali in reorganizirali svoj operativni model. Beaulieu zdaj deluje kot industrijski **naložbeni holding** v družinski lasti, ki gradi portfelj platform in ne enega samega velikega podjetja.

Ta portfelj je organiziran v petih sektorjih: kemikalije, industrija, talne obloge, distribucija in nepremičnine. Vsak sektor združuje divizije, ki si delijo trge, zmogljivosti in strateške prioritete.

AMBICIJA PO RASTI V VSAKEM SEKTORJU

V našem portfelju razlikujemo med dvema vrstama platform.

- **Globalne platforme za rast** se osredotočajo na vzpostavljanje ali krepitev **vodilnih tržnih položajev** z obsegom in diverzifikacijo. V teh platformah vlagamo v organsko rast in selektivne prevzeme, da bi okrepili svoj konkurenčni položaj in se razširili na mednarodni ravni.
- **Regionalne in specializirane platforme** se osredotočajo na ohranjanje svojih močnih, dobičkonosnih položajev na **jasno opredeljenih trgih in nišah**. Ta podjetja dajejo prednost operativni odličnosti, bližini strankam in disciplinirani uspešnosti.

Kjer je to ustrezno, preučimo partnerstva in alternativne strukture – skupna vlaganja, sodelovanje investitorjev ali druge prilagojene rešitve financiranja – da bi podprli nadaljnji razvoj in sprostili vrednost.

HOLDING MODEL Z JASNO ODGOVORNOSTJO DIVIZIJ

Naša holding struktura zagotavlja jasnost, osredotočenost in dolgoročno vrednost. Z organiziranjem naših dejavnosti v ločene divizije pridobimo **jasen vpogled** v gonilnike vrednosti vsakega podjetja in lahko pomagamo usmerjati uspešnost.

Vsaka divizija vodi in razvija lastno poslovanje. Jasna pričakovanja in ambiciozni cilji določajo smer in krepijo odgovornost.

Hkrati **funkcije skupine** delujejo kot spodbujevalci. Zagotavljajo upravljanje, strokovno znanje in usklajevanje v celotni skupini ter podpirajo divizije tam, kjer je to najpomembneje za krepitev njihovega konkurenčnega položaja. Na ta način združujemo disciplinirano upravljanje s podjetniškim zagonom v celotni skupini.

→ Poglobite se v naše sektorje in divizije: obiščite beaulieu.com

»Divizije zdaj delujejo z večjo avtonomijo in odgovornostjo, podprte z močnimi stebri odličnosti. Gre za deljeno lastništvo. Opolnomočenje in odgovornost gresta z roko v roki. Skupaj nam uspeva; vsi smo v istem čolnu.«

BERT OLIESLAGERS
COO

Osredotočenost v naši strategiji portfelja

Usmerjanje virov tja, kjer lahko vodimo in rastemo

Zakaj?

Zagotavljanje prihodnosti skupine zahteva osredotočenost na področja, kjer lahko raste, se razlikuje in ostane relevantna. To pomeni umik od dejavnosti, ki ne ustrezajo več, in preusmeritev virov k močnejšim priložnostim.

Kako?

V letu 2025 je družba Beaulieu sprejela premišljene odločitve glede portfelja, da bi **poenostavila svoj odtis** in **okrepila** svoje divizije.

DISCIPLINIRANO UPRAVLJANJE PORTEFELJA

Znotraj holding strukture mora vsako podjetje izkazati jasno pot do strukturne dobičkonosti in strateške ustreznosti. V letu 2025 smo svoj portfelj še dodatno izostrili z odprodajami in opustitvami dejavnosti, ki smo jih izvedli z močnim poudarkom na kontinuiteti za ljudi in podjetja.

Več dejavnosti je bilo **prodanih novim lastnikom**, da bi jim omogočili nadaljnje naložbe. V teh procesih smo premišljeno izbirali kupce, ki bi lahko zagotovili kontinuiteto poslovanja ter stabilnost za vodstvo in zaposlene. Pod novimi lastniškimi strukturami so odprodana podjetja v dobrem položaju za doseganje rasti z jasnim industrijskim poudarkom in namensko podporo.

- Družba **Beaulieu Technical Textiles** (BTT) je 1. maja 2025 prešla v roke mednarodne družbe zasebnega kapitala RCP. Obstoječa vodstvena ekipa je ostala nespremenjena, vsi zaposleni pa so svojo kariero nadaljevali v podjetju.
- Podjetje **Tessutica** je novembra prevzela družba GH Private Equity, ki je del skupine H Capital Ventures Group. Vseh 132 zaposlenih v Romuniji in Belgiji je ostalo v podjetju pod nespremenjenimi pogoji zaposlitve.

Hkrati smo **opustili** dve dejavnosti, ki nista bili več usklajeni z našimi strateškimi prioritetami in ambicijami portfelja: dejavnosti podjetja Act Global na področju umetne trave v ZDA in dejavnosti distribucije trdih talnih oblog v ZDA.

To preoblikovanje portfelja družbi Beaulieu omogoča prerazporeditev finančnih, operativnih in vodstvenih virov v njegove ključne platforme, kjer še naprej krepi tržne položaje in ustvarja trajnostno, strukturno vrednost.



OPERATIVNA OPTIMIZACIJA

Preoblikovanje portfelja je šlo z roko v roki z operativno optimizacijo. Pregledali smo procese, zmanjšali prekrivanja in racionalizirali strukture, da bi izboljšali učinkovitost in odzivnost.

Konkreten primer je odločitev za **centralizacijo** vseh dejavnosti dodelave znotraj **divizije Needle Felt** na lokaciji Kruisem od konca leta 2026. Konsolidacija teh dejavnosti na eni lokaciji nam bo pomagala zmanjšati kompleksnost, izboljšati izkoriščenost zmogljivosti, znižati stroške in izboljšati storitve za stranke.

Mednarodna širitev in rast

Krepitev platform z obsegom, zmogljivostmi in dostopom do trga

Zakaj?

Če želi Beaulieu zgraditi vodilne globalne platforme, se mora razširiti izven svojega tradicionalnega odtisa. Več naših temeljnih dejavnosti ima močne položaje v Evropi in Severni Ameriki. Da bi oblikovali vrednost, ki traja, pa potrebujemo širšo geografsko diverzifikacijo, dostop do konkurenčnih dobavnih verig in izpostavljenost strukturno rastočim trgov. Mednarodna rast je zato osrednjega pomena za naše ambicije.

Kako?

Mednarodna rast sledi dvema načeloma: osredotočamo se na regije s strukturnimi prednostmi in kapital dodeljujemo na discipliniran način. Rast zasledujemo s ciljnimi prevzemi, selektivnimi partnerstvi ali organsko širitvijo, odvisno od tega, kaj najbolj podpira obseg in dolgoročno konkurenčnost.

CILJNI PREVZEMI IN PARTNERSTVA

Prevzemi igrajo ključno vlogo pri pospeševanju razvoja naših platform. Zagotavljajo komplementarne tehnologije, dostop do trga, proizvodne zmogljivosti in širše distribucijske kanale. V določenih regionalnih ali specializiranih platformah lahko partnerstva ponudijo učinkovito pot za pospešitev rasti ali omogočijo širitev zmogljivosti.

V letu 2025 in v začetku leta 2026 je ta pristop privedel do dveh pomembnih transakcij:

- Prevzem ameriškega podjetja **Congoleum Flooring** novembra 2025. Kot uveljavljen strokovnjak za prožne vinilne talne obloge Congoleum prinaša priznano strokovno znanje o izdelkih, dodatne proizvodne zmogljivosti in močan vpliv pri strankah. Prehod krepi našo prisotnost v Severni Ameriki in našo **dejavnost vinilnih talnih oblog s peno** trdneje postavlja kot pravega globalnega akterja.

- V začetku leta 2026 smo prevzeli avstrijsko podjetje IFG Asota GmbH. Kot ključni akter na svetovnem trgu sintetičnih rezanih vlaken Asota dodaja strokovno znanje o polipropilenskih, poliamidnih, polietilenskih in biopolimernih vlaknih, ki se uporabljajo v segmentih visoke vrednosti. Na ta način krepi naš **evropski odtis na področju vlaken**.

RAZISKOVANJE NEIZKORIŠČENIH TRGOV

Kot globalni akter želimo okrepiti svojo prisotnost v **regijah s strukturnimi prednostmi**.

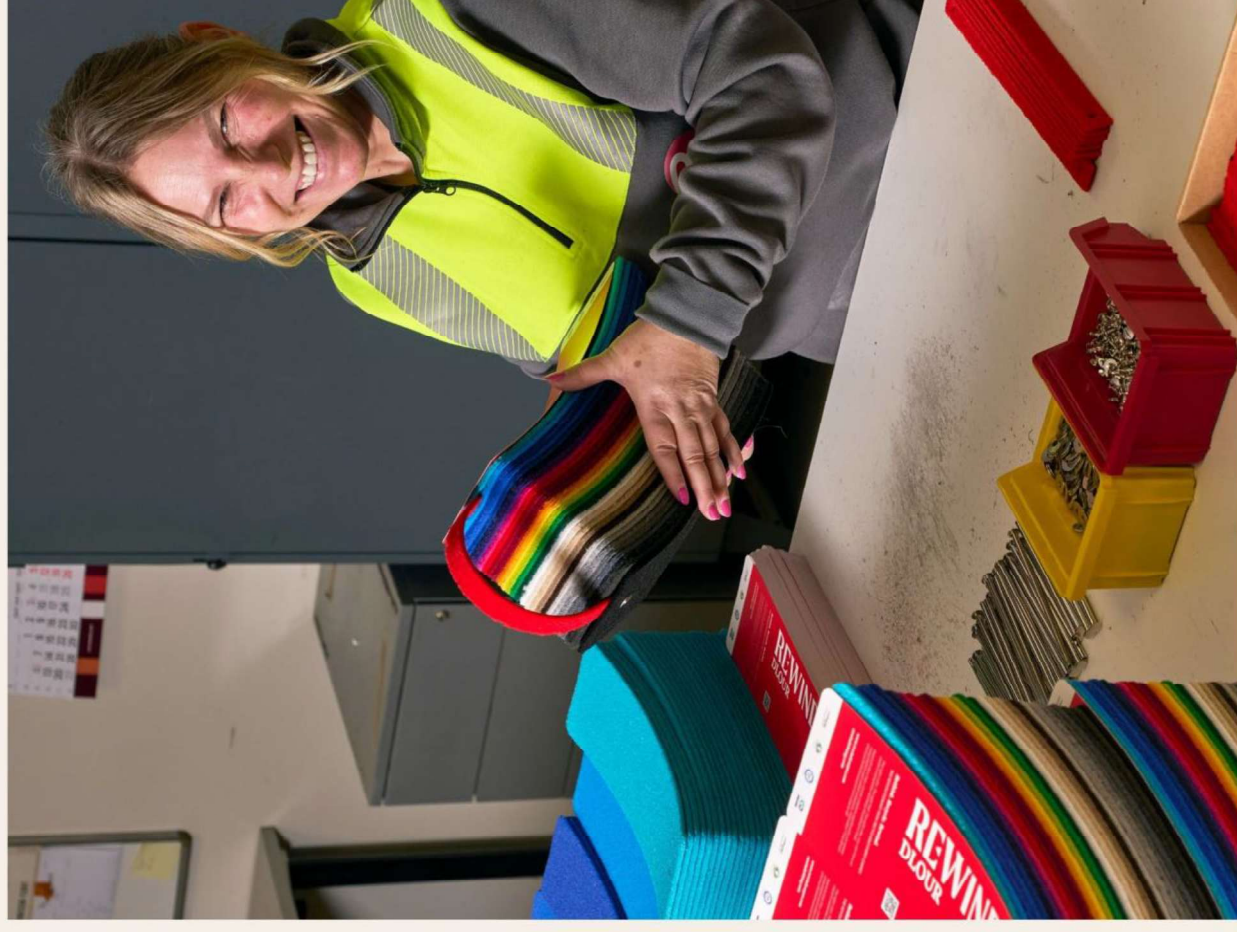
Trgi, kot sta Kitajska in Bližnji vzhod, ponujajo dostop do konkurenčnih dobavnih verig in surovin. V regijah, kot sta Indija in Latinska Amerika, je družba Beaulieu trenutno premalo zastopana, medtem ko obstaja jasen potencial za rast. Bližina teh regij bo povečala našo konkurenčnost.

Širitev bo sledila enakemu **discipliniranemu pristopu**, kot ga uporabljamo pri prevzemih: jasna strateška utemeljitev, trajnostna ekonomika in operativna izvedljivost.

V začetku leta 2026 smo naredili prvi korak s podpisom memorandum o soglasju s podjetjem **Aluain Corporation** za **morebitno strateško skupno podjetje** v Kraljevini Savdski Arabiji, kar je odvisno od odobritve regulativnih organov. Partnerstvo združuje regionalno platformo za proizvodnjo polimerov podjetja Aluain z našim svetovnim strokovnim znanjem na področju sintetičnih vlaken in netkanih materialov. To sodelovanje nam bo pomagalo razširiti naš operativni odtis in okrepiti odpornost dobavne verige, hkrati pa izboljšati zanesljivost dostave za stranke po vsem svetu.

»Če želimo ostati konkurenčni,
moramo razmišljati onkraj
Evrope in se umestiti tam, kjer
obstajajo strukturne prednosti.«

JEAN-BAPTISTE DE RUYCK
Izvršni direktor



Strateške naložbe v naše jedro



Ustvarjanje prostora za trajnostno rast

Zakaj?

Dolgoročni poslovni uspeh zahteva trdno jedro. Da bi rasli na mednarodni ravni in gradili svoje platforme, mora biti naša organizacija konkurenčna, učinkovita in odporna. Z izpopolnjevanjem in optimizacijo naših osrednjih dejavnosti izboljšujemo današnjo uspešnost in ustvarjamo prostor za prihodnjo rast – finančno, operativno in strateško.

Kako?

Gradnja močnejšega jedra zahteva **disciplinirano vlaganje** na več področjih. Krepimo industrijsko odličnost, tesneje usklajujemo inovacije s potrebami trga, podpiramo rast prek razvoja poslovanja in vključujemo pragmatično trajnostnost za krepitev konkurenčnosti, odpornosti in dolgoročnega ustvarjanja vrednosti.

KREPITEV INDUSTRIJSKE ODLIČNOSTI

Industrijska odličnost je ključna za povečanje (stroškovne) učinkovitosti, kakovosti in trajnostnosti. V letu 2025 so ključne pobude vključevale:

- Nova 180-metrška **linija za termokonsolidacijo** v Kruisemu optimizira proizvodnjo naših preprog za dogodke Rewind®. Z uporabo toplote za vezavo vlaken linija odpravlja potrebo po lateksu ali vodi v proizvodnem procesu. Naložba povečuje zmogljivost in izboljšuje energetske učinkovitost.
- Namestitev **vetrnih turbin**, prav tako v Kruisemu, združuje dolgoročni vpliv z ekonomsko pomembnostjo. Povečuje energetske odpornost, podpira stabilnost stroškov in zmanjšuje naš okoljski odtis.
- B.I.G. Yarns je v svoj francoski proizvodni obrat vložil 25 milijonov evrov. **Novi strojni park** povečuje energetske učinkovitost ter omogoča hitrejšo in prilagodljivejšo proizvodne serije. Na ta način družbi Beaulieu omogoča izpolnjevanje spreminjajočih se potreb njegovih evropskih strank.

INOVACIJE, KI USTVARJAJO VREDNOST

Inovacije ostajajo temelj strategije družbe Beaulieu. Vendar pa se naš pristop razvija. Osredotočamo se na inovacijska prizadevanja, kjer lahko ustvarimo največjo **vrednost za naše stranke** in kjer obstaja **jasen tržni potencial**.

To pomeni, da ideje preverimo na trgu, preden jih razširimo, in le pobude z dokazanim povpraševanjem prejmejo širšo naložbo. Tesna povezava med inovacijami in razvojem poslovanja zagotavlja, da se nove ideje prelijejo v komercialni donos, rast in konkurenčno prednost.

V skladu z našim operativnim modelom **inovacije vodijo divizije**. Vsaka divizija vodi pobude, ki ustrezajo njenim lastnim trgom in portfelju, s podporo na ravni skupine, kjer to prinaša dodano vrednost.

RAZVOJ POSLOVANJA KOT GONILO RASTI

V letu 2025 je družba Beaulieu **formalizirala in okrepila svoje zmogljivosti za razvoj poslovanja**, da bi inovacije tesneje povezala s tržnimi priložnostmi.

Prepoznavamo priložnosti za platforme, preverjamo tržni potencial in zagotavljamo, da se nove pobude osredotočajo na sosednje segmente, nove skupine strank in razširitve zmogljivosti, ki lahko spodbujajo obseg in maržo.

TRAJNOSTNOST: AMBICIÓZNI IN PRAGMATIČNI

Oblikovanje vrednosti, ki traja, pomeni gradnjo trajnostne prihodnosti za naše poslovanje, naše ljudi in planet. Trajnostnost je že dolgo del načina delovanja družbe Beaulieu. Vključena je v našo **okoljsko** odgovornost, našo zavezanost **ljudem in družbi** ter naš pristop k **upravljanju** in etičnemu ravnanju.

To se ne spreminja: trajnostnost ostaja strateška prioriteta družbe Beaulieu. Razvija se naša osredotočenost. Osredotočamo se na trajnostna prizadevanja, ki so resnično pomembna za naše stranke, naše trge in naše poslovanje – prizadevanja, ki podpirajo dolgoročno ustvarjanje vrednosti.

Ambicioznost in pragmatičnost nista nasprotji: ohranjamo svoje **drzne cilje ESG do leta 2030**, vendar jih zasledujemo z ostrejšo komercialno logiko in jasnejšimi prioritetami.

Hkrati zagotavljamo popolno usklajenost z razvijajočimi se **regulativnimi pričakovanji**. Naše poročanje zdaj sledi okviru CSRD. Interno naš trajnostni pristop strukturiramo okoli jasnih stebrov ESG: okolje, ljudje in družba ter upravljanje. To povečuje preglednost, primerljivost in odgovornost.

Tako kot inovacije in razvoj poslovanja tudi trajnostnost **vodijo divizije**, blizu tgom in strankam. Osrednja ekipa za trajnostnost zagotavlja usmerjanje in strokovno znanje ter skrbi za skladnost.

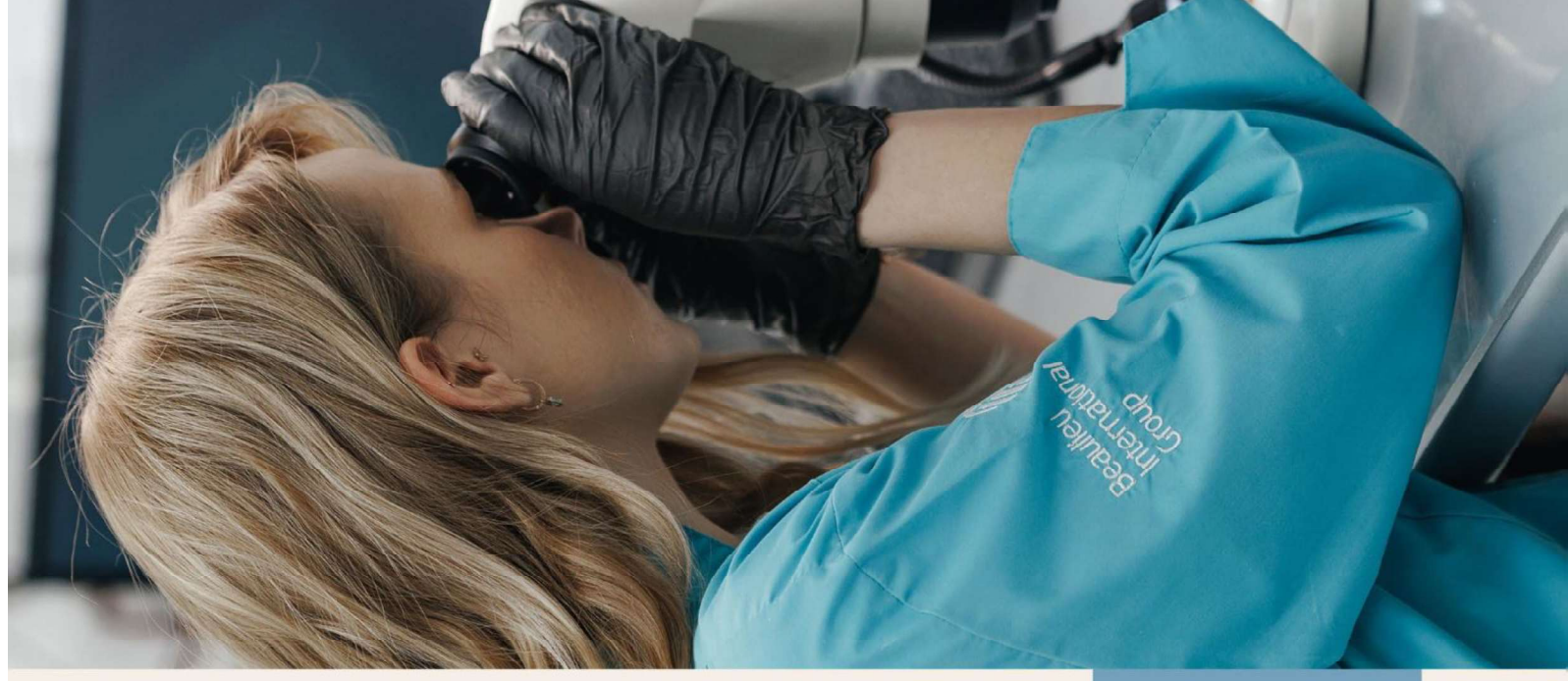
»Bolje je doseči 80 % zelo ambicioznega načrta kot 100 % načrta, ki ga ni vredno zasledovati.«

CLARA CARELLI

DIREKTOR SKUPINE ZA VARNOST, ZDRAVJE IN OKOLJE (SHE),
TRAJNOSTNOST IN KAKOVOST

Poglobite se v trajnostnost v družbi Beaulieu

Za več podrobnosti o naši strategiji trajnostnosti in naših dosežkih v letu 2025 preberite Izjave o trajnostnosti.



Ljudje in talenti

Opolnomočenje ljudi prek zavzetosti in sodelovanja

Zakaj?

Za vsako strategijo stojijo ljudje. V družbi Beaulieu je to vedno bilo več kot le fraza. Tako je bilo naše podjetje zgrajeno in tako je raslo desetletja. Ker zdaj izostrujemo svojo osredotočenost in razvijamo svoj organizacijski model, je kultura, osredotočena na ljudi, pomembnejša kot kdaj koli prej.

Kako?

Premik k modelu holdinga postavlja odgovornost trdno v divizije – bližje trgov, strankam in ljudem, ki opravljajo delo. To zahteva jasno lastništvo in močno sodelovanje na vseh ravneh organizacije.





KREPITEV VODSTVA NA RAVNI SKUPINE

V letu 2025 smo **preoblikovali svojo ekipo Excom** ter pozdravili Barendra Van Hoorebekeja kot finančnega direktorja in Berta Ollieslagersa kot operativnega direktorja. Skupaj prinašajo dopolnjujoče se finančne in operativne izkušnje ter obilo mednarodnih izkušenj – in skupno zavezanost rasti in podjetnosti.

Prav tako smo **okrepili upravni odbor**: Alain Bostoen in Erwin Van Osta sta bila avgusta 2025 imenovana za člana upravnega odbora.

Z upravnim odborom, ekipo Excom in delničarji, ki so popolnoma usklajeni z našo novo strateško usmeritvijo, Beaulieu vstopa v leto 2026 pripravljen na izvedbo.

→ Za več podrobnosti preverite Poročilo o upravljanju o naših članih ekipe Excom in upravnega odbora

KREPITEV VODSTVA V DIVIZIJAH

V naši holding strukturi divizije prevzemajo polno lastništvo in odgovornost za uspešnost. **Močno lokalno vodstvo** je zato pomembnejše kot kdaj koli prej.

V letu 2025 smo si vzeli čas, da bi razumeli prednosti in ambicije naših **generalnih direktorjev divizij**. Njihove sposobnosti in izkušnje smo preslikali glede na priložnosti, ki so pred nami, ter tako zagotovili, da je vsak vodja opremljen za naslednjo fazo.

Podpora je praktična in strukturirana. Vodje divizij delajo z jasnimi cilji in preglednimi okviri uspešnosti, ob podpori strokovnega znanja na ravni skupine. **Četrtni poslovni pregledi** (QBR), uvedeni leta 2025, ustvarjajo fiksne trenutke za spremljanje napredka, izmenjavo vpogledov in prilagajanje prioritete, kjer je to potrebno.

Ko imajo ljudje jasna pričakovanja in ustrezno podporo, postane odgovornost vir zaupanja in ne pritiska. To je okolje, ki ga gradimo.

	ODGOVORNO RAVNANJE MED SPREMEMBAMI PORTFELJA V letu 2025 smo odprodali več dejavnosti, da bi izostrili svoj fokus in zmanjšali kompleksnost. To niso bile lahke odločitve – in vemo, da so povzročile negotovost pri vpletenih sodelavcih. Kjer koli je bilo mogoče, smo se odločili, da te dejavnosti prodamo, namesto da bi jih opustili, s čimer smo zagotovili, da so ekipe lahko nadaljevale svoje delo pod novim lastništvom. Kjer je prišlo do prehodov, smo si jih prizadevali izpeljati pregledno in s spoštovanjem.	KAJ SO NAM POVEDALI NAŠI LJUDJE Leto 2025 je bilo zahtevno leto – ne le strateško, temveč tudi osebno za številne sodelavce v celotni skupini. Negotovost je težka in tega ne podcenjujemo. Vendar je kljub vsemu naša raziskava o zavzetosti pokazala, da sta predanost in zvestoba ostali močni. Hkrati so sodelavci jasno povedali, da si želijo več usmeritev, vidnosti in bližine vodstva. To je iskren signal ljudi, ki jim ni vseeno, kam gre Beaulieu. V letu 2026 se bomo na te povratne informacije konkretno odzvali. Ponovno bomo uvedli srečanja All Voices Count, da bi povezali vodstvo in sodelavce v odprtih pogovorih. Prenovljeno glasilo družbe Beaulieu bo obveščalo in vključevalo sodelavce v vseh divizijah in na vseh lokacijah. Še pomembneje pa je, da želimo spodbujati pravi dialog in okrepiti zaupanje v smer, v katero gremo skupaj.	USTVARJANJE PROSTORA ZA RAST LJUDI Opolnomočenje lastništva pomeni ustvarjanje prostora za rast ljudi. V zadnjih letih so prestrukturiranje, spremembe v vodstvu in usklajevanje zahtevali veliko naše pozornosti, zato je ostalo manj prostora za obsežne pobude na področju učenja. Vendar temelji niso bili nikoli izgubljeni. Med letoma 2020 in 2023 je družba Beaulieu občutno vlagala v odličnost kadrovske službe, sisteme ter učenje in razvoj. Ti procesi in kanali ostajajo vzpostavljeni. Tudi v zahtevnejših letih poskrbimo, da lahko nadarjeni ljudje prevzamejo širše odgovornosti in rastejo znotraj skupine. Z izboljšanjem finančne uspešnosti se bo povečala tudi naša zmogljivost za vlaganje – v razvoj, ključne zmogljivosti in v vsakega zaposlenega v družbi Beaulieu. To je obljuba, h kateri si prizadevamo.
--	--	--	--



PIETER LELIEUR O ČLOVEŠKI PLATI PREOBLIKOVANJA

«Leto 2025 je bilo leto odgovornosti: sprejeli smo težke odločitve, da bi družbo Beaulieu pripravili na prihodnost. Strateško smo naredili pomembne korake. Vendar je to obdobje z vidika ljudi prineslo negotovost in zahtevalo odpornost.

»Vzeli smo si čas, da izostrimo svojo usmeritev. Zdaj lahko gremo skupaj naprej.«



PIETER LELIEUR
CHRO

Pri vsaki odločitvi, ki smo jo sprejeli, smo se po svojih najboljših močeh trudili postaviti ljudi na prvo mesto ter okrepiti komunikacijo in povezanost. Spodbudno je videti, da je naša ocena zavzetosti ostala stabilna, kar odraža zvestobo in predanost naših ljudi.

Hkrati so sodelavci jasno zahtevali več jasnosti glede naše strategije in večjo bližino vodstva. Te povratne informacije so poštene in jih jemljemo resno. V letu 2026 bomo gradili na svojih prejšnjih prizadevanjih. Bolj bomo prisotni in pregledni ter še naprej krepili dialog v celotni skupini.

Ko se ozrem na leto 2025, se nenehno vračam k vrstici iz pesmi: »Sam greš vedno hitreje. Toda skupaj pridemo veliko dlje.«

To je preprosta resnica: sam se premikaš hitreje, skupaj pa prideš dlje. To dobro povzema leto 2025. Vzeli smo si čas, da izostrimo svojo usmeritev in ponovno uskladimo vodstvo. Zdaj lahko gremo skupaj naprej s skupno ambicijo zgraditi podjetje, katerega del so ljudje ponosni.«

→ Preberite več o našem pristopu »Ljudje« v Izjavah o trajnostnosti

POGLED V PRIHODNOST: OD PREOBILIKOVANJE DO REZULTATOV

Sporočilo glavnega izvršnega direktorja

Spoštovani sodelavci, stranke, delničarji in partnerji,

Moje prvo polno leto na položaju izvršnega direktorja družbe Beaulieu je bilo intenzivno, a nagrajujoče. Preoblikovali smo dele svojega portfelja, ponovno sestavili vodstveno ekipo in sprejeli težke odločitve o tem, kam se osredotočiti. Ob tem smo dosegli pomembne premike v razmišljanju. Ta preobrazba je določila smer. **Zdaj je čas za izvedbo.**

V letu 2026 in pozneje bomo dosegali rezultate. Naše prioritete so jasne: disciplinirana dodelitev kapitala, operativna odličnost in dosledna uspešnost za naše stranke.

Prav tako **širimo svoje obzorje**. Družba Beaulieu je po svojih koreninah belgijska, po svojih ambicijah pa globalna. Da bi spodbujali konkurenčnost in razširili svojo platformo, si bomo prizadevali za ciljne prevzeme in partnerstva – tako na uveljavljenih trgih kot v neizkoriščenih regijah z jasnim dolgoročnim potencialom.

Na Kitajskem in Bližnjem vzhodu lahko na primer bližina konkurenčnih surovin in proizvodnih zmogljivosti izboljša naš stroškovni položaj. V Latinski Ameriki in Indiji, kjer smo še vedno premalo zastopani, vidimo jasne komercialne priložnosti.

Skozi vse to naša zavezanost **inovacijam in trajnostnosti** ostaja močna. Vendar se zdaj obojega lotevamo z **večjo pragmatičnostjo** in jasnim poudarkom na vrednosti za stranke ter konkurenčnosti.

Pred nami je še dolga pot. Delo, ki smo ga začeli v letu 2025, zahteva vztrajnost, vendar se bo disciplinirana izvedba odrazila v rezultatih.

Družba Beaulieu je podjetniško in toplo podjetje. Naši **ljudje** so zvesti in vem, da je leto od vsakega posameznika zahtevalo odpornost. Zaupanje mi vliva to, kar smo zgradili v preteklem letu: trdni temelji, ostrejša naravnost in organizacija, ki je pripravljena na izvedbo.

Tako bomo **oblikovali vrednost, ki traja**.

JEAN-BAPTISTE DE RUYCK
Izvršni direktor



ZGODBE LETA 2025

POČASTITEV NAŠEGA USTANOVITELJA, ROGERJA DE CLERCKA

Oktober 2025 smo počastili spomin na Rogerja De Clercka, katerega vizija še danes vodi naše podjetje. Njegovo prepričanje v inovacije, obrtniško znanje in vztrajnost je postavilo temelje industrijskega holdinga v družinski lasti, kakršen smo danes. Deset let po njegovi smrti se ga spominjamo kot gonilne sile, ki je oblikovala našo kulturo in naše ambicije.

BEAULIEU REAL ESTATE GRADI LOGISTIČNO VOZLIŠČE V CHÂTEAURouxU

Beaulieu Real Estate je zaključilo petletni projekt prenove v Châteaurouxu v Franciji. Nekdanje proizvodno območje je bilo od leta 2006 večinoma neuporabljeno. Z delnim rušenjem, novimi nakladalnimi ploščadmi, parkirišči in popolno prenovo strehe smo ga spremenili v sodobno logistično vozlišče.

STUDIO BRUSSEL SE VOZI NA VINILU BEAUFLOr

Podjetje Beauflor je v sodelovanju z vodilno belgijsko javno radijsko postajo Studio Brussel in produkcijsko hišo Sculture opremilo tla avtobusa Bus Belgica, kultnega festivalskega avtobusa te postaje. Z več kot 20 postanki po vsej Belgiji je avtobus prinesel radio v živo in dobro vzdušje v vsak kotic države – vse to na vinilnih tleh Beauflor. To kreativno sodelovanje je naš dizajn dobesedno postavilo na cesto.



ACT SPORTS IN BORUSSIA DORTMUND: POPOLN PAR

Ko je Borussia Dortmund potrebovala novo igrišče, so izbrali #Juventa – hibridno trato podjetja Act Sports, zasnovano za intenzivnost vrhunskega nogometa.

Skupaj s partnerjem Hendriks Graszoden BV smo s pomočjo našega koncepta Lay-and-Play v samo treh dneh preobrazili kulni Signal Iduna Park. Rezultat: naravno kotaljenje žoge, vrhunski oprijem in 100-odstotno reciklabilna površina, narejena, da traja.

Zaključek tega projekta na enem najbolj legendarnih stadionov v Evropi nas je navdal s ponosom. To je odličen primer kakovosti, inovativnosti in trajnosti v praksi.

DNEVI INOVACIJ: SPREMEMBA, KI USTVARJA VREDNOST

Na naših 12. dnevih inovacij se je 200 sodelavcev zbralo ob eni jasni temi: »Sprememba, ki ustvarja vrednost«. Fokus? Spremenite ideje v dejanja in jih hitreje pripeljite na trg.

Od Rewind® do Greensteps in naprednih vlaken za filtracijo zraka: vsak projekt, predstavljen tekom dneva, je dokazal, kako vztrajnost in močna partnerstva odpirajo novo rast. Kot je zaključil izvršni direktor Jean-Baptiste De Ruyck: »Beaulieu je kompleksna organizacija, vendar smo polni ljudi, ki so pripravljeni ustvariti učinek.«

PINNACLE POLYMERS ODPIRA VRATA TRAJNOSTNOSTI IN TEHNOLOGIJI

S projektom »Project Pop Top« podjetje Pinnacle Polymers spreminja polipropilenske odpadke, kot so pokrovčki steklenic, zapirala in lončki za jogurt, v nekaj večjega: strast do recikliranja in zanimanje za tehnologijo med lokalnimi šolarji. Učenci zbirajo odpadke, se učijo o delovanju recikliranja, z izkupičkom financirajo programe STEM, kot so robotski klubi, in tekmujejo za glavno nagrado: Pinnacle Pizza Party. Učenje, zabava in trajnostnost, vse v eni preprosti ideji.



BEAUFLORE USA PREHAJA NA SONČNO ENERGIJO

Naš obrat Beauflor v Cartersvillu, Georgia, zdaj proizvaja lastno sončno energijo. Skupaj s podjetjem Cherry Street Energy smo namestili največji sistem sončnih kolektorjev na strehi v regiji Atlanta. Sistem zagotavlja približno 10 % energije na lokaciji, leino prepreči 920 metričnih ton emisij CO₂ in proizvede dovolj električne energije za oskrbo 100 gospodinjstev.

Poleg tega je bil sistem zasnovan z mislijo na prihodnjo širitev, zato je to le prvi korak k večji uporabi obnovljive energije na lokaciji Beauflor USA.

ECOVDIS: DVI GOVANJE MERIL PO CELOTNI SKUPINI

Pri trajnostnosti so besede manj pomembne od dokazov. V letu 2025 je družba Beaulieu zagotovila oboje, saj je več divizij pridobilo močno izboljšane ocene EcoVadis, ki je eno najbolj zaupanja vrednih neodvisnih meril na svetu za okoljsko, družbeno in etično uspešnost.

Napredek je bil izjemen:

- **Beaulieu Yarns:** Zlato (2024) → platinasto (2025)
- **Beaulieu Fibres:** Zlato (2025) → platinasto (2025)
- **Beaufior EU:** Srebrno (2025) → zlato (2026)
- **BerryAlloc:** Srebrno (2025)
- **Skupina Bronasto** (2025) → srebrno (2026)

Za stranke in partnerje te ocene ponujajo neodvisen, svetovno priznan dokaz o tem, kako odgovorno delujemo.

ROKAVICE NADETI, ROKAVE ZAVIHTI: BEAULIEU SE PRIDRUŽUJE SVETOVNEMU DNEVU ČIŠČENJA

V tednu svetovnega dneva čiščenja so se sodelavci na naših belgijskih lokacijah v Kruisemu, Wielsbekeju, Waregemu in Menenu odpravili na ulice – z nadelimi rokavicami in pripravljenimi vrečami. V Menenu je ekipa BerryAlloc stopila še korak dlje in se udeležila usposabljanja o razvrščanju odpadkov, da bi enodnevno akcijo spremenila v trajno ozaveščenost. Čiščenje je na vseh lokacijah potekalo nemoteno in je povežalo ekipe v skupni zavezi za skrb za njihove lokalne skupnosti.



BERRYWOOD PRAZNUJE 30 LET: TRI DESETLETJA OBRTI, ENO NEPOZABNO PRAZNOVANJE

V letu 2025 je tovarna parketa BerryAlloc v Franciji s polnim značajem in dvodnevnim dogodkom proslavila 30 let mojstrstva. Stranke in partnerji so strokovno znanje podjetja BerryWood spoznavali na delavnicah in ogledih tovarne, čemur je sledila večerja na prostem z lesenimi igrami in žari brasero pod odprtim nebom. Drugi dan je bil namenjen zaposlenim in njihovim družinam, z rock glasbo v živo, burgerji in še enim pogledom v zakulisje.

Praznovanje je odražalo točno to, za kar se zavzema BerryWood: mojstrstvo, ponos in močne vezi.



TERNI ODPIRA SVOJA VRATA: DRUŽINSKI DAN V SRCU NAŠE DIVIZIJE FIBRES

Navdihnjena z uspehom družinskega dneva družbe Beaulieu Belgium v letu 2023 je naša divizija Fibres v Terniju v Italiji leta 2025 sprejela skoraj 200 gostov na italijanskem družinskem dnevu. Zaposleni in njihove družine so dobili redek vpogled v zakulisje proizvodnih linij, interaktivne zaslone in obseg tega, kar ekipa v Terniju ustvarja vsak dan. Vzdušje je bilo toplo in nasmehi so povedali vse.

Dogodki, kot so ti, nas opominjajo, da za vsakim vlaknom stojijo ljudje, ki jim je močno mar za našo organizacijo.



TURNIR V PADLU ACT SPORTS

Kot dobavitelj vrhunske umetne trave za padel z veseljem približamo padel svojim sodelavcem. Skozi vse leto organiziramo brezplačne termine padla v Arenal Warem, kjer imajo vsi priložnost za učenje, igranje in povezovanje. Sezona se zaključuje z letnim turnirjem v padlu Act Sports, ki vključuje tri ravni – Beginner, Challenger in Advanced – kjer vsaka ekipa odigra vsaj tri tekme. V decembru je veliki finale okronal po eno zmagovalno ekipo v vsaki kategoriji. Zmagovalci so domov odnesli zlato medaljo in naziv »legenda padla 2025«.

BEAULIEU AUSTRALIA: TALNE OBLOGE, KI USTVARJAJO RAZLIKO, KO JE TO NAJBOLJ POMEMBNO

Ko so osrednjo severno obalo Avstralije prizadele uničujoče poplave, je na pomoč priskočila družba Beaulieu Australia. V odziv na poziv podjetja Choices Flooring Forster je ekipa podarila preproge za obnovo prizadetih domov in kmetij. To, kar se je začelo kot lokalna prošnja, je hitro preraslo v usklajeno prizadevanje za nudenje praktične podpore tam, kjer je bila potrebna.



V KRUISEMU ODPRLI DVE VETRNI TURBINI

Družbi Beaulieu in ENGIE sta na naši lokaciji v Kruisemu uradno zagnali dve vetrni turbini. Skupaj proizvedeta približno 23 milijonov kWh na leto – kar zadostuje za oskrbo 6600 gospodinjstev – in pokrijeta do 40 % potrebo po električni energiji v naših obratih za vlakna in iglani filc. Turbini našemu lokalnemu energetskemu naboru dodajata 8,4 MW zmogljivosti iz obnovljivih virov.

Naložba zmanjšuje emisije CO₂ za približno 9200 ton letno in nas približuje našemu cilju 100-odstotne obnovljive energije do leta 2030. ENGIE je turbine razvil in financiral, naložbo pa je prek pobude za množično financiranje odprla tudi lokalnim prebivalcem in zaposlenim, s čimer je energetski prehod postal skupno prizadevanje.

KONFERENCA VODIJ OBRATOV: KREPITEV SODELOVANJA

Sredi novembra 2025 so se naši vodje obratov zbrali v vili poleg Experience Centra v Wielsbekeju, da bi uskladili prioritete, izmenjali operativne vpoglede in okrepili sodelovanje.

Osredotočili so se na varnost pri delu in načelo Zero Harm, operativno odličnost, materialno in energetsko učinkovitost, digitalno preobrazbo ter napredek v smeri neto ničelnih emisij. Praktična delavnica o materialni učinkovitosti je razpravo naredila konkretno. Udeleženci so morali z omejenimi viri zgraditi vzdržljivo strukturo. Vaja je pokazala, kako pametna uporaba materialov zahteva ustvarjalnost, disciplino in timsko delo.



FORUM O TRAJNOSTNOSTI: PRETVARJANJE AMBICIJ V DEJANJA

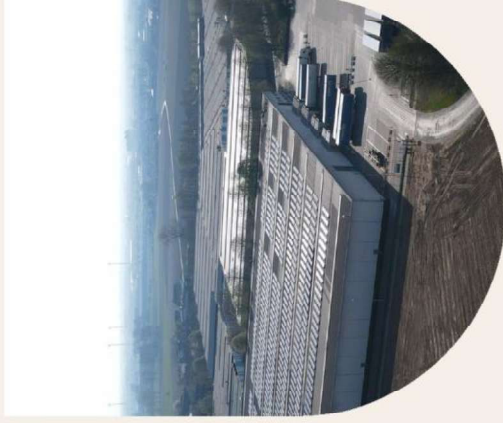
19. novembra se je več kot 90 partnerjev, panožnih kolegov in akademikov udeležilo tretje izdaje foruma B.I.G. Sustainability Forum v našem Experience Centru v WIELSBEKEJU. Pod temo »Sustainability Crossroads« se je dan osredotočil na eno osrednje vprašanje: kako ambicije glede trajnostnosti spremeniti v dejanja?

Skozi osrednja predavanja, študije primerov in odprte razprave so udeleženci raziskovali, kako se lahko namen in dobiček medsebojno krepi, zakaj sodelovanje odpira nove priložnosti in kako preglednost krepi zaupanje na trgu.

KOLEKCIJI REWIND® PREJELI CERTIFIKAT O OGLJIČNEM ODTISU IZDELKA

Rewind® Flat in Rewind® Dilour, naši kolekciji talnih oblog iz iglanega filca, ki jih je mogoče v celoti reciklirati, sta prejeli certifikat o ogljičnem odtisu izdelka od organizacije TÜV SÜD v skladu s standardi ISO 14067. Ocenjevanje je zajemalo emisije toplogrednih plinov v celotnem življenjskem ciklu, od surovin do konca življenjske dobe.

Pridobitev certifikata je priznanje našemu preglednemu pristopu in pomeni še en konkreten korak v odgovorni proizvodnji.



BEAULIEU FIBRES: SPODBUJANJE PLASTIKE Z MANJŠIM VPLIVOM ZA AVTOMOBILSKO INDUSTRIJO

Plastika predstavlja 12 do 15 % teže vozila, zato zmanjšanje njenega vpliva na okolje pomeni resnično razliko. Beaulieu Fibres počne prav to, saj dobavlja polipropilenska vlakna z manjšim vplivom za avtomobilске dele, kot so vratne plošče in zaščitne podvozja. Vlakna, izdelana iz biokrožnih ali recikliranih materialov, zmanjšujejo emisije, ne da bi pri tem ogrozila zmogljivost. In ker so zdaj na voljo podatki o CO₂ od surovin do izhoda iz tovarne za celotno paleto polipropilenskih vlaken, imajo kupci v avtomobilski industriji popolno preglednost za sprejemanje premišljenih odločitev.

WIELSBEKE POSODABLJA STREHO, VKLJUČNO S SONČNIMI PANELI

V WIELSBEKEJU smo združili celovito prenovno streho z namestitvijo novih sončnih panelov. Staro PVC-membrano smo zamenjali z lažjo plastjo TPO, pripravljeno na prihodnost, in zatesnili strešna okna z izoliranimi sendvič ploščami, da bi izboljšali energetske učinkovitost. Posodobitev prinaša več naravne svetlobe v proizvodno dvorano.

Od oktobra 2025 kar 2460 sončnih panelov zagotavlja do 700 kW zelene energije, kar pokriva del potreb po električni energiji na lokaciji za vinilne talne obloge s peno.



FLANDERS FLOORING DAYS: ŠTIRJE DNEVI NESKONČNEGA NAVDIHA

Junija 2025 je dogodek Flanders Flooring Days pripeljal svetovni svet talnih oblog v Kortrijk Xpo in naš Experience Center v Wielsbekeju. Obiskovalci so odkrili celotno širino našega portfelja talnih oblog, od laminata in vinila do iglanega filca in visokotlačnih podov.

BerryAlloc je navdušil s svojo digitalno luksuzno predstavitvijo, ki združuje prave vzorce in pametno tehnologijo. Beauflor je predstavil TRACES, izdelan iz 100-odstotnega biokrožnega PVC-ja, medtem ko je družba Beaulieu Needle Felt predstavila kalkulator Rewind® in nov vizualizator tal Floor Visualizer. Ponovno smo pokazali, kako Beaulieu še naprej dviguje merila v oblikovanju in tehnologiji talnih oblog.

BEAUFLOL BELGIUM: SKUPNO NAPREDOVANJE NA PODROČJU VARNOSTI

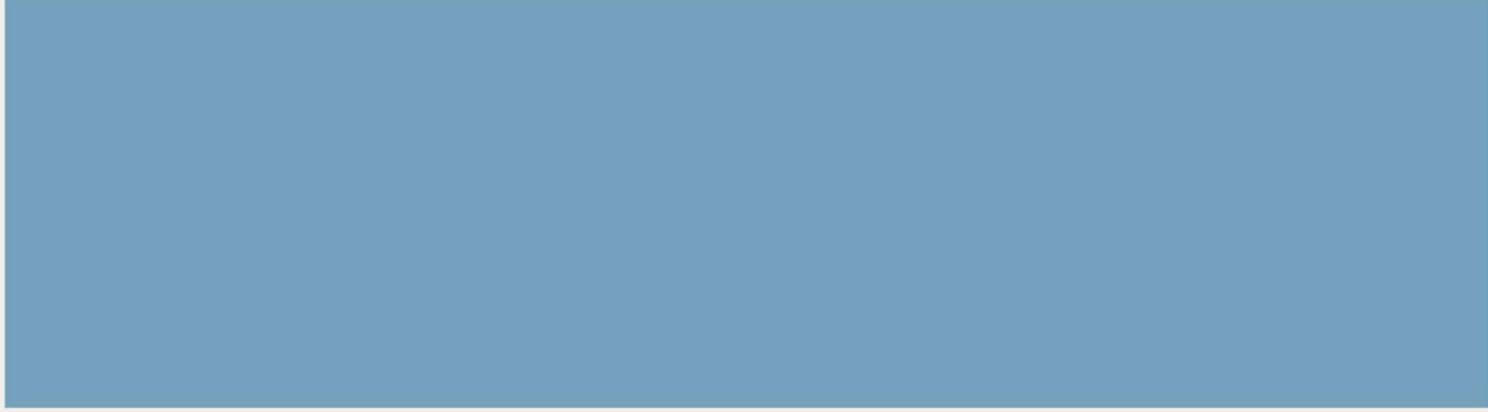
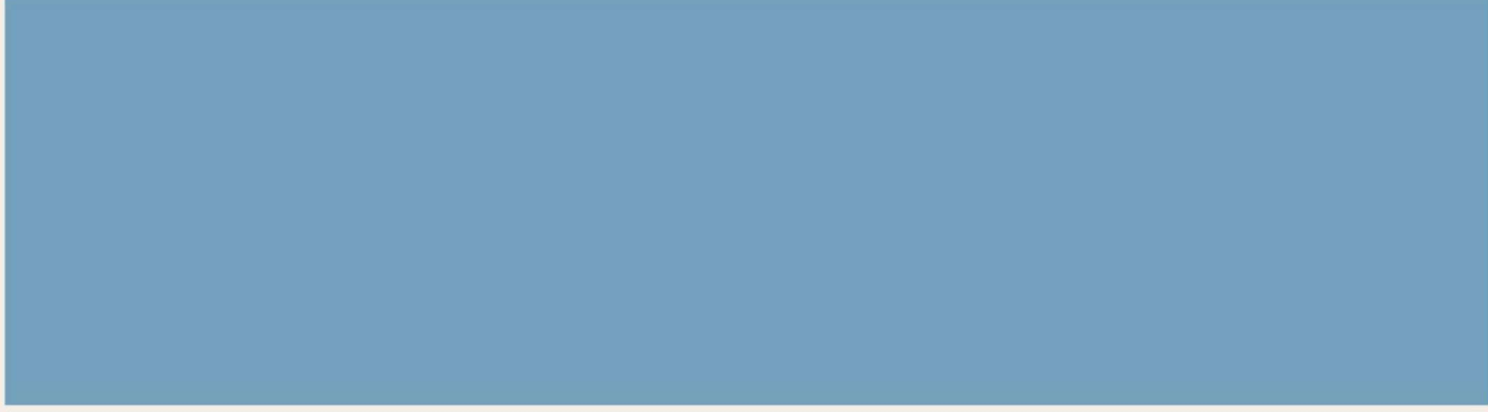
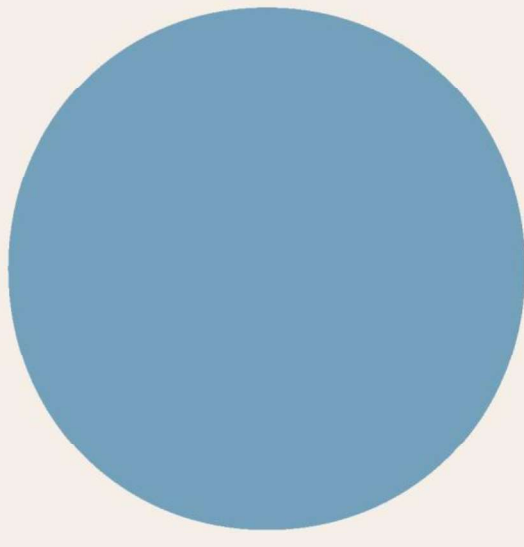
Od leta 2023 ekipe na naši lokaciji za vinilne talne obloge v Belgiji tesno sodelujejo pri dvigovanju meril na področju varnosti. Skozi naš varnostni kompas (Safety Compass) in program vodenja SHE (varnost, zdravje, okolje) je bilo opredeljenih šest prednostnih področij, vključno s prometnimi tokovi, osebno varovalno opremo, inšpekcijskimi pregledi in proizvodnimi tveganji. Štiri delovne skupine, ki združujejo sodelavce iz operacij in proizvodnje, so te prednostne naloge spremenile v konkretne ukrepe in izboljšave.

Jasna varnostna pravila, podprta s preglednimi tablam, sestanki za metode dela, dnevi varnosti in interaktivnimi učnimi sejami, skrbijo, da je varnost vsak dan na prvem mestu. Ekipe aktivneje poročajo o skorajšnjih nesrečah in manjših incidentih, kar je jasen znak rastoče varnostne kulture.

Vpliv je jasen: Število poškodb z izgubljenim delovnim časom (LTI) se je v prvem letu zmanjšalo za več kot 50 %, od aprila 2025 pa lokacija beleži nič poškodb LTI.

→ Preberite vse o naši politiki SHE v naših Izjavah o trajnostnosti (str. 103).

POROČILO O UPRAVLJANJU



Izjava o upravljanju

Upravni odbor zagotavlja močan okvir upravljanja skupine, saj se zaveda, da je dobro korporativno upravljanje bistvena sestavina za podporo poslovodstvu pri uresničevanju strateških ciljev družbe Beaulieu. Poleg tega je trden okvir upravljanja izhodišče za trajnostno poslovanje v korist vseh notranjih in zunanjih deležnikov.

Pomembno je poudariti, da je postopek ugotavljanja, razvijanja in ohranjanja odličnih standardov glede upravljanja neprekinjen in dinamičen proces. Tako se lahko ustrezno izvajajo spremembe v skupini in njenem poslovanju, sestavi upravnega odbora in drugih dlogodkih.

Družba Beaulieu je zavezana načelom dobrega korporativnega upravljanja in uporablja preudaren pristop k upravljanju in vodenju skupine skladno z najboljšimi interesi naših notranjih in zunanjih deležnikov.

Zato je upravni odbor sprejel listino o upravljanju podjetij, ki temelji na belgijskem kodeksu upravljanja podjetij za družbe, ki ne kotirajo na borzi. Listina podpira upravljanje, vodenje in nadzor naše skupine na pregleden in ustrezen način. Natančneje, poglobljeno določa odgovornosti upravnega odbora, odbora za prejemke in imenovanja (RemCo), revizijske komisije, odbora za nepremičnine (REC), skupščine delničarjev in izvršnega odbora (Excom).

Naša upravljalvska struktura in postopki so zasnovani tako, da optimizirajo uspešnost skupine ter hkrati zmanjšujejo morebitna tveganja in vpliv naših dejavnosti. Operativno upravljanje družbe Beaulieu je upravni odbor prenesel na izvršnega direktorja, ki ga podpira izvršni odbor.

Upravni odbor

Naš upravni odbor odobri splošno strategijo skupine, odloča o večjih naložbah in spremlja vse korporativne dejavnosti skupine. Druge naloge vključujejo:

- Določanje smernic za skupino (vizija, poslanstvo in cilji).
- Vzpostavitev sistema upravljanja, ki temelji na pravilnikih.
- Nadzor nad izvajanjem strategije skupine s strani vodstva.
- Posvetovalni odbor za vodstvo med izvajanjem strategije.

Zagotavljanje ravnovesja

Upravni odbor družbe Beaulieu sestavljajo štirje predstavniki družine in trije neodvisni direktorji. Vsak član upravnega odbora in vsi delničarji podpirajo preoblikovanje družbe Beaulieu v podjetje, usmerjeno v storitve in rešitve, ki želi z inovacijami, trajnostjo in podjetništvom ustvariti dodano vrednost za vse deležnike.

Avgusta 2025 sta bila Alain Bostoën in Erwin Van Osta imenovana v upravni odbor družbe Beaulieu. Nasledila sta Barbaro De Saedeleer oziroma Johana Lambrecht, ki sta odstopila s svojih položajev direktorjev. Barbari in Johani bi se radi zahvalili za njuna dolgoletna prizadevanja in dragocen prispevek k rasti in razvoju podjetja.

Sestava upravnega odbora (20. avgust 2025)



Dominiek De Clerck
Predsednik in predstavnik družine

Dominiek De Clerck je najmlajši sin ustanovitelja Rogerja De Clercka. Po srednji šoli se je zaposlil v podjetju New Venture Carpets v Združenem kraljestvu, najprej šest mesecev v proizvodnji, nato pa na prodajnem oddelku. Dominiek De Clerck je magistriral iz uporabnih ekonomskih znanosti na Univerzi v Louvainu. Po končanem študiju se je zaposlil v podjetju Beaulieu Wilsbeke. Po združitvi leta 2005 se je osredotočil na razvoj investicijske banke B v Waregemu. Upravnemu odboru se je pridružil leta 2024 in prevzema vlogo predsednika.



Luc De Clerck
Predstavnik za družine

Luc De Clerck je svojo poklicno pot začel leta 1976 v Franciji po končanem študiju in je nekdani vodja skupine Berry Floor Group. Član upravnega odbora družbe Beaulieu je že od leta 2005.



Caroline De Clerck
Predstavnik za družine

Caroline De Clerck je magistrirala iz komercialnih ved in je bila v skupini Ideal Group dejavna od leta 2010. V Nemčiji je delala v avtomobilskem oddelku skupine Ideal Group, pozneje pa je prevzela vlogo direktorice. Leta 2021 se je pridružila upravnemu odboru družbe Beaulieu. Od septembra 2022 je članica odbora za prejemke in imenovanja, avgusta 2025 se je pridružila revizijski komisiji, septembra 2025 pa je postala predsednica odbora za nepremičnine.



Dirk Dees
Predstavnik za družine

Dirk Dees je magistriral iz uporabnih ekonomskih znanosti na univerzi v Gentu. Svojo poklicno pot je začel na področju revizije, nadaljeval pa jo je v sektorju informacijskih komunikacijskih tehnologij in živilskem sektorju. Dirk ima 30 let izkušenj v sektorju talnih oblog, saj je bil predsednik uprave skupine Belgotex. Konec leta 2021 se je upokojil, vendar je ostal aktiven kot neizvršni direktor skupine Belgotex. Med letoma 2005 in 2010 je bil Dirk Dees eden od izvršnih direktorjev skupine Beaulieu International Group. Septembra 2022 se je pridružil upravnemu odboru.



Jan Vander Stichele
Neodvisni direktor

Jan Vander Stichele, magister znanosti iz elektromehanskega inženirstva, ima mednarodne izkušnje na področjih poslovne odličnosti, inovacij, strateškega upravljanja in trajnosti. Je član upravnih odborov različnih podjetij, od podjetij, ki kotirajo na borzi, in zvez (Fost Plus) do manjših podjetij. Jan Vander Stichele predseduje tudi odboru za prejemke.



Alain Bostoen
Neodvisni direktor

Alain Bostoen je izvršni direktor in lastnik multinacionalke Christeyns s sedežem v Gentu. Podjetje Christeyns, ustanovljeno leta 1946, proizvaja profesionalna čistilna sredstva in higienske izdelke za različne sektorje, vključno z gostinstvom, avtoprahljicami in nego tekstila. Alain Bostoen je tudi član revizijske komisije.



Erwin van Osta
Neodvisni direktor

Erwin van Osta je izvršni direktor in solastnik podjetja Hubo, hitro rastočega belgijskega trgovca z več kot 160 trgovinami po vsej državi. Hubo se osredotoča na trg DIY z visokokakovostnim izborom izdelkov blagovnih znamk. Erwin Van Osta predseduje revizijski komisiji.

Revizijski odbor

V skladu z listino revizijskega odbora revizijska odbor pomaga upravnemu odboru pri izpolnjevanju njegovih odgovornosti za spremljanje tveganj in nadzornih zadev.

Revizijski odbor ima naslednje naloge:

- **Spremljanje kakovosti in celovitosti** postopka finančnega poročanja in izjav ter nadzor nad zakonsko predpisano revizijo letnih in konsolidiranih računovodskih izkazov, poleg tega pa tudi spremljanje usposobljenosti in neodvisnosti zunanega revizorja. Revizijski odbor se zato redno sestaja s finančnim direktorjem in uradnim revizorjem KPMG, da bi pregledal in ocenil ugotovitve in opažanja zakonsko predpisane revizije skupine.
- **Zagotavljanje skladnosti podjetja z zakonskimi in regulativnimi zahtevami.** Funkcija notranje revizije občasno ocenjuje sisteme, vzpostavljene za zagotavljanje skladnosti s politikami, načrti, postopki, zakoni in predpisi, ki bi lahko pomembno vplivali na organizacijo.
- **Spremljanje dejavnosti notranje revizije in poročanje o njih.** Služba za notranjo revizijo pripravlja poročila o poslih, stanju izvajanja priporočil in drugih opravljenih dejavnostih. Načrt, ki ga predlega notranja revizija, se potrdi letno.
- **Nadzor nad procesi in sistemi družbe na področju notranjih kontrol in upravljanja tveganj.**

Revizijski odbor redno vabi vodstvo na svoje sestanke, da bi spremljalo in se seznanilo z najnovejšimi informacijami o organizaciji ter vplivu na tveganja in kontrole v okviru svojih procesov in področij delovanja.

Revizijska komisija je v letu 2025 imela štiri sestanke.

Sestava revizijske komisije (avgust 2025)

Do avgusta 2025 sta Barbara De Saedeleer in Johan Lambrecht opravljala funkcijo direktorjev in članov revizijske komisije, pri čemer je Barbara De Saedeleer opravljala funkcijo predsednice.

Avgusta 2025 sta ju nasledila Alain Bostoen in Erwin Van Osta, pri čemer je Erwin Van Osta prevzel vlogo predsednika komisije.



Erwin van Osta
Predsednica odbora



Alain Bostoen



Caroline De Clerck



Rudi Deruytter

Odbor za prejeme in imenovanja

Odbor za imenovanja in nadomestila pripravlja odločitve in predloge ter svetuje in priporoča upravnemu odboru pri vseh zadevah v zvezi s prejemki vseh vrhunskih strokovnjakov v skupini.

Odbor se sestane vsaj štirikrat letno in vsakič, ko to zahteva opravljanje njegovih nalog.

Odbor za prejeme in imenovanja ima naslednje naloge:

Sestava odbora za prejeme in imenovanja (avgust 2025)

Odbor vodi predsednik, ki ga imenujejo člani. Vsaj en član odbora je tudi član upravnega odbora.

Toplo se zahvaljujemo Ann Coppens in Barbari De Saedeleer, ki sta odbor zapustili leta 2025, za njune dolgoletne predane nasvete.



Jan Vander Stichele
Predsednica odbora



Griet Vanneste



Caroline De Clerck

#1

Razvoj pregledne, pravične in uravnotežene politike prejemkov za vrhunske strokovnjake, ki družbi Beaulieu omogoča, da pritegne, zadrži in motivira ljudi z ustreznim strokovnim znanjem in izkušnjami.

#2

Vzpostavitev primerljivih plačnih paketov po ravneh za olajšanje morebitnega kroženja vrhunskih strokovnjakov znotraj družbe Beaulieu.

#3

Optimizacija zunanjih stroškov za prejeme vrhunskih strokovnjakov, zlasti z združevanjem nekaterih ugodnosti za zaposlene, zavarovanj itn.

#4

Podpiranje in krepitev dolgoročnih strateških ciljev skupine glede na splošne gospodarske razmere v podjetjih.

#5

Svetovanje izvršnemu direktorju glede poslovanja in uspešnosti vseh izvršnih vodij. Upoštevanje, da generalni direktor ni prisoten pri svojem ocenjevanju.

#6

Predlaganje kandidatov v odobritev upravnemu odboru.

#7

Izvedba temeljitje analize vidikov, povezanih z načrtovanjem nasledstva.

#8

Pomoč upravnemu odboru pri imenovanju članov izvršnega odbora na priporočilo generalnega direktorja, če upravni odbor ne odloči drugače.

Izvršni odbor

Izvršni odbor je odgovoren za vsakodnevno upravljanje skupine ter za izvajanje in uresničevanje njene strategije in politik.

Leta 2025 je bilo v izvršnem odboru več sprememb.

- **Bo Oxfeldt**, podpredsednik za polimere in inženirske rešitve, se je v začetku leta 2025 odločil zapustiti družbo Beaulieu. Gospodu Boju se zahvaljujemo za dolgoletno predanost družbi Beaulieu.
 - V začetku junija 2025 se je družbi Beaulieu kot finančni direktor (CFO) pridružil **Barend Van Hoorebeke**.
 - Oktobra 2025 se je družbi Beaulieu kot novi operativni direktor (COO) pridružil **Bert Olieslagers**.
 - **Wim Coppens**, podpredsednik za talne obloge, se je odločil, da konec leta 2025 zapusti Beaulieu. Wimu se zahvaljujemo za njegov prispevek, vodenje in vizijo med njegovo kariero.
- Od leta 2026 izvršni odbor družbe Beaulieu sestavljajo izvršni direktor (CEO), finančni direktor (CFO), direktor kadrovske službe (CHRO) in operativni direktor (COO).

Sestava izvršnega odbora (januar 2026)



Jean-Baptiste De Ruyck
Glavni izvršni direktor



Pieter Lelieur
Glavni vodja kadrovske službe



Barend Van Hoorebeke
Glavni finančni direktor



Bert Olieslagers
Glavni operativni direktor



Odbor za nepremičnine

Odbor za nepremičnine (REC) je bil ustanovljen leta 2023, da bi zagotovil namenski pristop k nepremičninam, ki niso operativne, v naši skupini. Obseg tega nepremičninskega portfelja je jasno opredeljen: zraši v dodatno poslovno enoto znotraj družbe Beaulieu.

Odbor določa nepremičninsko strategijo, sprejema naložbene odločitve za obstoječe in nove razvojne projekte ter nadzira potek naslednjih dejavnosti:

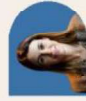
- **Aktiven razvoj neizkoriščenih površin** v nove nepremičnine za prodajo ali najem.
- **Optimizacija urbanističnega načrtovanja** za območja z majhnim razvojnim potencialom ali brez njega.
- **Širjenje najemnega portfelja** za ustvarjanje dolgoročnih, ponavljajočih se dobičkov iz najemnin.
- **Profesionalizacija upravljanja** nepremičnin v najemu.
- **Razvoj strateškega pristopa za nezazidljiva kmetijska zemljišča.**

Do avgusta 2025 sta Luc De Clerck in Dirk Dees delovala kot družinska delničarja, Dirk Deroose pa je predsedoval odboru za nepremičnine. Avgusta je vodenje prevzela Caroline De Clerck, Elke Krols pa se je odboru pridružila kot finančna svetovalka. Zahvaljujemo se Lucu De Clercku, Dirku Deesu in Dirku Derooseju za njihove dragocene prispevke.

Odbor za nepremičnine, ki ga vodi direktor za razvoj nepremičnin, zdaj sestavljata dva družinska delničarja in dva zunanja nepremičninska strokovnjaka.

Člani se sestajajo vsake tri mesece. Finančni direktor (CFO) se udeležuje sestankov, da zagotovi spremljanje tekočih naložb.

Sestava odbora za nepremičnine (avgust 2025)



Caroline De Clerck
Predstavnica za družine
Predsednik



Dirk Deroose
Projekti Deroose NV



Maxime De Clerck
Predstavnica za družine



Elke Krols
Finančna svetovalka



Izjava o Poslovni etiki

Družba Beaulieu se zavezuje, da bo svoje poslovanje izvajala skladno z vsemi veljavnimi zakoni, pravili in predpisi ter najvišjimi etičnimi standardi. To vključuje skladnost z nacionalnimi in mednarodnimi protikorupcijskimi zakoni, vključno z vsemi ustreznimi določbami belgijskega kazenskega zakonika in po potrebi ameriškega zakona za preprečevanje korupcijskih praks v tujini, britanskega zakona za preprečevanje podkupovanja in vseh drugih protikorupcijskih zakonov v državah, v katerih družba Beaulieu deluje.

Ta trdna zaveza je zajeta v našem **Kodeksu poslovnega ravnanja in etike** ter **Pravilniku za boj proti podkupovanju**.

Namen kodeksa ravnanja in poslovne etike skupine je pomagati zaposlenim pri sprejemanju etičnih in zakonitih odločitev pri vodenju poslov in opravljanju vsakodnevnih nalog. Da bi zagotovili to predanost in zavezanost, morajo novi uslužbenci v okviru uvajanja opraviti spletno usposabljanje, vključno s testom.

Zaposleni lahko dostopajo do naših pravilnikov in postopkov na našem intranetnem portalu, novim zaposlenim pa so pojasnjeni med postopkom uvajanja.

Oba pravilnika veljata za vse zaposlene, direktorje, vodilne delavce in notranje svetovalce, ki delajo za subjekte, v katerih ima skupina Beaulieu International Group NV neposredno ali posredno kontrolni delež. Poleg tega so vse tretje osebe, ki delujejo v imenu naše skupine, kot so zastopniki, distributerji in drugi predstavniki, preverjene skladno z določbami teh pravilnikov.

Upravni odbor je odgovoren za upravljanje pravilnikov, čeprav odgovornost na dnevni osnovi prenaša na direktorja pravne službe skupine. Poleg tega višje vodstvo vsako leto potrdi, da je bilo poslovanje izvedeno v skladu z našimi politikami.

POSLOVNI PARTNERJI – KODEKS RAVNANJA ZA DOBAVITELJE

Družba Beaulieu si prizadeva, da bi poslovala le s tretjimi osebami, ki delijo njene vrednote in zavezanost k odgovornemu poslovanju. Od svojih dobaviteljev in drugih poslovnih partnerjev pričakujemo, da bodo ravnali pošteno in pravično ter spoštovali veljavne zakone. Navsezadnje lahko s svojim ravnanjem neposredno vplivajo na naš ugled, zato je naš nadaljnji uspeh odvisen od njihove zavezanosti.

Zato morajo dobavitelji spoštovati **kodeks ravnanja za dobavitelje**, ki določa jasne standarde za etično in družbeno ravnanje, upravljanje, zdravje in varnost ter okoljsko odgovornost. Prav tako pričakujemo, da bodo te visoke standarde spoštovali v svojih dobavnih verigah.

NAVZKRIŽJA INTERESOV

Direktorji in člani izvršnega odbora bodo vedno ohranjali svojo neodvisno presojo in delovali v najboljšem interesu družbe Beaulieu. Prizadevali si bodo tudi za izogibanje nasprotjem interesov.

Če ima direktor ali član izvršnega odbora neposredno ali posredno navzkrižje interesov, mora o tem obvestiti predsednika upravnega odbora oziroma generalnega direktorja. Prav tako se bo vzdržal ali vzdržala sodelovanja v razpravah upravnega odbora ali izvršnega odbora in glasovanja.

Kot je razkrito v obveznih računovodskih izkazih, upravni odbor uporablja postopek, opredeljen v členu 7:96 belgijskega zakonika o gospodarskih družbah in združenjih.

Zunanja revizija in nadzor

Leta 2020 je bila družba KPMG imenovana za zakonitega revizorja družbe Beaulieu in njenih odvisnih družb ter konsolidiranih računovodskih izkazov skupine. Družba KPMG je izdala revizijsko mnenje brez pridržkov o zakonskih in konsolidiranih računovodskih izkazih skupine Beaulieu International Group NV na dan in za leto, ki se je končalo 31. decembra 2025.

Upravljanje trajnosti

ODBOR ZA IMENOVANJA IN NADOMESTILA

Odbor za imenovanja in nadomestila usklajuje nadomestila izvršnih uslužbencev s trajnostnimi cilji, s čimer zagotavlja, da spodbude za vodstvo podpirajo naše dolgoročne trajnostne cilje.

EKIPA ZA TRAJNOST PODJETJA

Direktor za SHE, trajnostni razvoj in kakovost vodi trajnostno strategijo in pobude družbe Beaulieu ter zagotavlja nenehen napredek pri doseganju ciljev in ukrepov. Vloga se osredotoča na oblikovanje pobud, ki povečujejo skupno vrednost za skupino in njene deležnike.

Odgovornosti vključujejo spodbujanje notranjega in zunanjega sodelovanja, spremljanje napredka in poročanje o njem, ozaveščanje, razvoj politik ter usklajevanje ekip in projektov, usmerjenih v trajnost.

Pod vodstvom direktorja ekipa za trajnostni razvoj podjetja opredeljuje globalno trajnostno strategijo, vzpostavlja metodologije in podpira oddelke pri spodbujanju trajnostnih prizadevanj in ustvarjanju skupne vrednosti. Ekipa zbira in upravlja podatke, hkrati pa je odgovorna tudi za poročanje.

Za vodenje trajnostne strategije in ciljev je družbi Beaulieu vzpostavil **jasen okvir upravljanja trajnostnosti**, ki se iz leta v leto krepi. Ta okvir zagotavlja nadzor nad pomembnimi trajnostnimi temami in odgovornost za izvajanje naše ambiciozne trajnostne strategije.

Struktura upravljanja določa **jasne vloge in odgovornosti** na različnih ravneh organizacije.

UPRAVNI ODBOR

Odbor ima ključno vlogo pri oblikovanju trajnostne vizije družbe Beaulieu ter potrjuje našo trajnostno strategijo in z njo povezane cilje.

REVIZIJSKI ODBOR

Revizijski odbor in nazadnje upravni odbor nadzorujeta trajnostni program ter spremljata uspešnost pri pomembnih temah, tveganjih in priložnostih. Odobri tudi oceno dvojne pomembnosti (DMA) in razkrije nefinančne uspešnosti.

CENTRI ODLIČNOSTI

Naši centri odličnosti so medoddelčne in medfunkcijske skupine strokovnjakov, ki se ukvarjajo z napredkom na področju posebnih tem s področja trajnosti. Tesno sodelujejo z našim oddelkom za inovacije, ki raziskuje priložnosti za izboljšanje naših izdelkov z vidika podnebnega vpliva in krožnega gospodarstva.

Centri odličnosti se osredotočajo na projekte, ki so usklajeni z našimi aktualnimi pomembnimi temami.

ČLANI MREŽE ZA TRAJNOST

Člani mreže za trajnost spodbujajo trajnostni razvoj v svojih oddelkih in vključujejo ukrepe v svojo lokalno strategijo. To med drugim pomeni, da nadzorujejo tekoče ukrepe, združujejo prave ljudi, določajo vmesne cilje in jih vključujejo v vsakodnevno poslovanje.

Prav tako delujejo kot enotna kontaktna točka na svojih oddelkih in na ravni skupine.

NOTRANJA REVIZIJA

Notranja revizija preverja, ali so trajnostni procesi organizirani v skladu z zahtevami CSRD, in zagotavlja notranje kontrole nad finančnimi in nefinančnimi informacijami v zvezi s trajnostnimi podatki in poročanjem.

Področje	Projekti vodenja
E1 – Podnebne spremembe	Trajnostnost Nabava Inovacije Operacije
E2 – Onesnaževanje	Oddelek za zakonodajne zadeve Operativa Varnost, zdravje in okolje (SHE)
E5 – Krožno gospodarstvo	Trajnostnost Inovacije
S1 – Lastna delovna sila (vključno z varnostjo)	Kadrovska služba, varnost, zdravje in okolje (SHE)
S2 – Delavci v vrednostni verigi	Nabava Uradnik za človekove pravice
G1 – Poslovno ravnanje	Pravna služba Skupine Notranja revizija

RAČUNOVODSKO POROČILO

no poročilo 2025

114

FINANČNI PREGLED	116	PROMET PO SEGMENTIH	126
KLJUČNI PODATKI 2025	116	POSTAVKE BILANCE STANJA	127
FINANČNI POUČARKI	118	Dobro ime in neopredmetena sredstva	127
NAPOVED	120	Opredmetena osnovna sredstva	128
KONSOLIDIRANI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	121	Poslovne in druge terjatve	129
KONSOLIDIRANA BILANCA STANJA	122	Izkaz sprememb lastniškega kapitala	129
KONSOLIDIRANI DENARNI TOK	122	Rezervacije za obveznosti in stroške	130
		Finančni dolg	130
	123	Poslovne in druge obveznosti	130
POJASNILA K IZBRANIM FINANČNIM PODATKOM	123	Enkratni prihodki in odhodki	131
SPLOŠNO	123	Odloženi davek in davek od dohodka	131
PODLAGE RAČUNOVODENJA	123	TVEGANJA, NEGOTOVOSTI IN NEPREDVIDENI IZDATKI	132
FUNKCIJSKA IN PREDSTAVITVENA VALUTA	123	Tečajno tveganje (valutno tveganje)	132
UPORABA PRESOJ IN OCEN	123	Obrestno tveganje	132
POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE	124	Likvidnostno tveganje	132
Tuje valute	124	Kreditno tveganje	133
Dobro ime	124	Blagovno tveganje	133
Neopredmetena osnovna sredstva	124	FINANČNI INSTRUMENTI	133
Opredmetena osnovna sredstva	125	POMEMBNI DOGODKI PO BILANCI STANJA	133
Zaloge	125	ZAVEZE	133
Poslovne terjatve do kupcev	125	GLAVNE RAZLIKE MED BEGAAP IN MSRP	134
Znesek za plačilo v enem letu	125	REVIZORJEVO POROČILO – KPMG	134
Odloženi prihodki/stroški in nezaračunani prihodki/stroški	125	SEZNAM SUBJEKTOV	135
Odloženi davki	125		
Rezervacije za obveznosti in stroške	126		
Priznavanje prihodkov	126		
Enkratni prihodki in odhodki	126		
Neobvladujoči delež	126		

Finančni pregled

Ključni podatki za leto 2025

Leto 2025 je bilo leto, ki je zahtevalo odpornost, disciplino in osredotočenost. V poslovnem okolju, ki sta ga zaznamovala zmanjšano povpraševanje in geopolitična nestanovitnost, je družba Beaulieu pokazala finančno disciplino. Čeprav rezultati odražajo realnost gospodarskega konteksta, razkrivajo tudi moč naše organizacije in napredek, ki smo ga dosegli v smeri bolj robustnega portfelja, primernega za prihodnost.

EBITDA je v letu 2025 dosegla 99,2 milijona evrov, kar predstavlja 5,5-odstotno maržo. To je nekoliko pod lanskimi 5,8 %, predvsem zaradi nizkega cikla v naših dejavnostih sektorja kemikalij. Izredni stroški v višini 32,5 milijona evrov, povezani predvsem s prestrukturiranjem in ukrepi v portfelju, so naš čisti rezultat znižali na -11,2 milijona evrov. Leto 2025 smo zaključili s čistim finančnim dolgom v višini 9,5 milijona evrov.

V letu smo portfelj še dodatno optimizirali s ciljimi odprodajami, vključno s prodajo družb Beaulieu Technical Textiles (BTT) in Tessutica ter opustitvijo naših dejavnosti U.S. Artificial Grass in U.S. Hard Flooring Distribution. Vlagali smo tudi v rast. Prevzem podjetja Congoleum krepi naš položaj na ameriškem trgu vinila ter našim dejavnostim talnih oblog dodaja obseg, tehnološke zmogljivosti in nove komercialne priložnosti.

Naša sektorja talnih oblog in industrije sta še naprej imela koristi od strukturnih izboljšav zadnjih let: optimizacije odlisa, izboljšanja stroškov in naložb v operativno odličnost. V sektorju kemikalij so tržne razmere ostale še posebej zahtevne, vendar so naše operacije v ZDA ponovno dokazale svojo odpornost na dnu cikla.

V prihodnost gledamo z realizmom in ambicijo. Gospodarsko in geopolitično okolje v letu 2026 ostaja negotovo, vendar vidimo jasne priložnosti: postopno okrevanje na določenih končnih trgih, rast obsega v sektorju talnih oblog ob podpori podjetja Congoleum ter nadaljnjo optimizacijo nabave in stroškovnih struktur. Naš finančni položaj ostaja trden, z zadostno likvidnostjo in močnim poudarkom na denarnem toku in obratnem kapitalu.

Ponosni sem na predanost in zavzetost naših ekip po vsem svetu. Zahvaljujoč njihovi nenehni zavzetosti ostajamo v dobrem položaju za premagovanje zahtevnih časov in ustvarjanje trajnostne dolgoročne vrednosti.

BAREND VAN HOOREBEKE
GLAVNI FINANČNI DIREKTOR



Konsolidirani ključni podatki

V milijonih EUR	2025	2024	2023
Izkaz poslovnega izida			
Promet	1788,4	1988,1	1965,3
Poslovni izid pred enkratnimi stroškovnimi postavkami	45,6	63,5	51,5
EBITDA	99,2	116,1	98,1
EBIT	33,4	51,1	39,1
Neto rezultat	-11,2	-11,1	2,0
Bilanca stanja			
Lastniški kapital	684,0	708,9	730,3
Neto denarna sredstva	-9,5	-1,8	-3,0
Skupaj sredstva	1160,6	1215,4	1258,3
Neto investicijski stroški	56,3	78,3	80,7
Obratni kapital	295,4	338,2	349,6
Uporabljeni kapital	736,1	764,0	796,1
Razmerja			
EBITDA od prodaje	5,5 %	5,8 %	5,0 %
Razmerje solventnosti/lastniški kapital	58,9 %	58,3 %	58,0 %
Donosnost vloženega kapitala (ROCE)	4,5 %	6,7 %	4,9 %

Opredelitve (ukrepi, ki niso zajeti s splošno sprejetimi računovodskimi načeli (SSRN)):

- **EBIT** = dobiček pred obdavčitvijo + obresti + prihodki od finančnih sredstev + enkratni rezultat
- **EBITDA** = EBIT + amortizacija + odpisi zalog/terjatev do kupcev + spremembe rezervacij
- **Neto finančni položaj** = denar in denarni ustrezniki – finančni dolgovi
- **Obratna sredstva** = zaloge + terjatve do kupcev + druge terjatve (dolgoročne in kratkoročne) + časovne razmejite – poslovne obveznosti – obveznosti do zaposlenih in davčne obveznosti – druge kratkoročne obveznosti – pasivne časovne razmejite – predujmi
- **Vloženi kapital** = obratni kapital + nekratkoročna sredstva
- **Razmerje solventnost - lastniški kapital** = lastniški kapital/obveznosti skupaj
- **ROCE** = EBIT/vloženi kapital na datum bilance stanja ob koncu leta
- **Stroški poslovanja** = nakup blaga + spremembe zalog surovin in končnih izdelkov + storitve in drugo + stroški plač + amortizacija + odpisi zalog in terjatev do kupcev + rezervacije + drugi poslovni prihodki in stroški + lastna proizvedena osnovna sredstva

Finančni poudarki

Konsolidirani izkaz poslovnega izida

Konsolidirana prodaja v letu 2025 je znašala 1,8 milijarde evrov, kar je zmanjšanje za 200 milijonov evrov ali 10 % v primerjavi z letom 2024. Ta upad je bil posledica kombinacije nekoliko nižjega obsega prodaje in učinkov prenosa nižjih cen surovin v prodajne cene v naših dejavnostih kemikalij in industrije.

Poslovni izid skupine pred enkratnimi postavkami je znašal 45,6 milijona evrov v primerjavi s 63,5 milijona evrov v letu 2024. Medletni upad je mogoče v celoti pripisati dejavnosti kemikalij, ki se je gibala na dnu cikla. Naša dejavnost talnih oblog pa je po drugi strani izboljšala svojo uspešnost z discipliniranim upravljanjem marž in zaprtjem nedobičkonosnih dejavnosti. Zato smo dosegli 2,6-odstotno stopnjo dobička iz poslovanja glede na prihodke od prodaje.

Operativni stroški so v vseh poslovnih segmentih znašali 181,9 milijona evrov, kar je 9,4-odstotno zmanjšanje zaradi:

- Nabavni stroški so se zmanjšali za 149,0 milijona evrov. Glede na prodajo so se zmanjšali z 62 % na 61 %, kar dokazuje našo sposobnost upiranja eroziji cen in odraža nižje cene surovin.
- Stroški storitev in drugega blaga so se zmanjšali za 30,7 milijona evrov, predvsem zaradi optimiziranih stroškovnih struktur in umirjanja cen energije v Evropi v primerjavi z visokimi cenami v letu 2024.
- Stroški plač so se zmanjšali za 8,8 milijona evrov, predvsem kot posledica odprodaj, izvedenih v letu.
- Amortizacija (ne)opredmetenih osnovnih sredstev se je povečala za 2,5 milijona EUR.

Izredne postavke so imele neto učinek v višini -32,5 milijona evrov, predvsem zaradi izrednih finančnih odhodkov, ki so bili posledica nedenarnih učinkov odprodaj in opustitev dejavnosti v letu 2025. Izredni operativni stroški so vključevali stroške prestrukturiranja, ki so bili delno izravnani z dobički od prodaje opredmetenih osnovnih sredstev. Opustitev dejavnosti dodelave v obratu iglane polsti v kraju Oostrozebeke (Belgija) je predstavljala večino stroškov prestrukturiranja.

Ob koncu leta je bil izveden pregled testa oslabitve. Na podlagi njegovega izida smo ugotovili, da ni potrebe po dodatnem nedenarnem odpisu naših ruskih dejavnosti.

Obresti in drugi stroški, povezani z dolgom, so znašali 6,3 milijona evrov, kar je zmanjšanje za 2,5 milijona evrov. Prihodki od obresti iz kratkoročnih sredstev so znašali 7,6 milijona evrov, kar je 2,1 milijona evrov več kot v letu 2024.

Davki iz dobička so znašali 13,4 milijona evrov, kar je 6,7 milijona evrov manj kot lani – predvsem zaradi nižjega operativnega rezultata.

Čisti rezultat za leto 2025 je znašal -11,2 milijona evrov, kar je skladno z rezultatom, poročanim v letu 2024.

Konsolidirana bilanca stanja

Bilancična vsota je 31. decembra 2025 znašala 1160,6 milijona evrov v primerjavi s 1215,4 milijona evrov ob koncu leta 2024.

Opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva (vključno z dobroimetjem) so ob koncu leta 2025 znašala 439,6 milijona evrov, kar je več kot leto prej, ko so znašala 425,0 milijonov evrov. V celotni skupini so naložbe v (ne)opredmetena osnovna sredstva znašale skupaj 55,3 milijona evrov.

Celotni **obratni kapital** se je zmanjšal s 338,2 milijona evrov ob koncu leta 2024 na 295,4 milijona evrov v letu 2025, kar je izboljšanje za 42,8 milijona evrov (v absolutnem smislu). To je bilo predvsem posledica nižjih terjatev do kupcev (-36,3 milijona evrov) in zalog (-28,4 milijona evrov), kar je delno izravnalo zmanjšanje obveznosti do dobaviteljev (-26,7 milijona evrov). Relativno gledano se je skupni obratni kapital zmanjšal s 17,0 % prodaje ob koncu leta 2024 na 16,5 % ob koncu leta 2025.

Ruske podružnice so k skupni bilanci stanja prispevale 144,7 milijona EUR.

Naš **čisti finančni položaj** ostaja trden, z zadostnim likvidnostnim prostorom, kar predstavlja čisti dolg v višini 9,5 milijona evrov ob koncu leta 2025. Od tega se 58,3 milijona evrov nanaša na gotovino naših ruskih hčerinskih družb, za katero veljajo omejitve razdelitve in lokalne regulativne omejitve.

Informacije o segmentih

V letu 2025 je družba Beaulieu delovala v razmerah cikličnega upada v dejavnosti kemikalij in splošnega šibkega povpraševanja. Kljub temu smo ohranili odpornost s finančno disciplino in usmerjenim upravljanjem portfelja.

Obsegi v dejavnosti **kemikalij** so se nekoliko zmanjšali, predvsem zaradi šibkejšega povpraševanja v ZDA. Obsegi v Evropi so ostali razmeroma stabilni, kar so podprli odporno povpraševanje v ključnih segmentih in stabilen medpodjetniški odjem. Vseeno so bile marže v Evropi pod pritiskom zaradi prevelike ponudbe in povečane konkurence iz uvoza, medtem ko je strukturna prednost pri surovinah podprla odpornost marž v poslovanju v ZDA.

Dejavnost **industrije** je zaznala nižje povpraševanje in neugodne vplive zaradi učinka prenosa padajočih cen surovin. To je bilo delno izravnano z izboljšavami pri nabavi in optimizacijo stroškovne strukture, kar je pomagalo zaščititi dobičkonosnost.

Dejavnost **talnih oblog** je občutno izboljšala svojo finančno uspešnost, kar so spodbudili močni rezultati pri vinilu s peno v ključnih regijah in strateška opustitev nedobičkonosnih dejavnosti, zlasti umetne trave v ZDA ter distribucije LVT in laminatnih izdelkov v ZDA.

Dejavnost **distribucije** je dosegla enakomerno rast, podprto z močnim zamahom v Kanadi – zaradi lokalne proizvodnje. V Oceaniji so tržne razmere ostale zahtevne, medtem ko je Ukrajina kljub nenehni nestanovitnosti presegla pričakovanja.

Lastniški kapital se je zmanjšal s 708,9 milijona evrov na 684,0 milijonov evrov, kar je zmanjšanje za 24,9 milijona evrov. Ta upad je bil predvsem posledica čistega rezultata v višini -11,4 milijona evrov (delež Skupine), izplačila dividend v višini 10 milijonov evrov in negativnih tečajnih razlik v višini 3,1 milijona evrov. To je v letu 2025 povzročilo količnik plačilne sposobnosti v višini 58,9 % v primerjavi z 58,3 % v letu 2024, kar odraža nadaljnji močan bilančni položaj.

Konsolidirani denarni tok

V letu 2025 smo izboljšali operativni denarni tok na 105,4 milijona evrov, kar so spodbudili EBITDA v višini 99,2 milijona evrov in močno sproščanje obratnega kapitala (42,8 milijona evrov). To ponovno odraža našo stalno osredotočenost na upravljanje denarnih sredstev in ohranjanje likvidnosti.

Po kapitalskih odhodkih v višini 55,3 milijona evrov smo poročali o konsolidiranem prostem denarnem toku v višini 57,8 milijona evrov pred učinkom sprememb obsega.

Stanje naših denarnih sredstev je znašalo 155,0 milijona evrov, kar je na splošno skladno z letom 2024 (162,9 milijona evrov). Kratkoročni finančni dolg se je povečal za 14,9 milijona evrov.

Napovedi

Ob vstopu v leto 2026 pričakujemo postopno izboljšanje, a še vedno negotovo poslovno okolje. Zmerno okrevanje porabe trajnega blaga bi moralo podpreti rast, ki jo poganja obseg, v vseh naših segmentih. Integracija nedavnih prevzemov in strateških partnerstev bo dodatno okrepila naše globalne platforme in prispevala h komercialnemu zamahu.

Pričakuje se, da bodo obsegi v dejavnosti industrije rasti bolj previdno, medtem ko bo dejavnost kemikalij verjetno ostala v nižjem ciklu. Vendar pa lahko nedavni geopolitični dogodki pozitivno vplivajo na dinamiko ponudbe in povpraševanja, pričakuje pa se, da bo poslovanje v ZDA imelo koristi od višjih cen propilena. Zmanjšan pritisk uvoza ustvarja priložnosti tudi za lokalne evropske proizvajalce.

V razmerah nenehne nestanovitnosti trga in geopolitičnih napetosti naše prioritete ostajajo jasne:

Spodbujanje **rasti prihodkov prek obsega**, podprto z močno komercialno izvedbo.

Krepitev **odpornosti marž** z optimizacijo nabave, stroškovno disciplino in tekočimi pobudami za prestrukturiranje.

Ohranjanje ostre **osredotočenosti na denarna sredstva** z discipliniranimi kapitalskimi odhodki in trajnim upravljanjem obratnega kapitala.

Napredovanje naše strategije portfelja z razširitvijo globalnih platform in pospeševanjem rasti v regionalnih in specializiranih dejavnostih.

Naš trden finančni položaj in zadostna likvidnost zagotavljata temelje za samozavestno izvajanje naše strategije. Z disciplinirano izvedbo in nenehno zavezanostjo naših ekip smo v dobrem položaju za obvladovanje negotovosti in izkoriščanje priložnosti, ki jih bo prineslo leto 2026.



Konsolidirani izkaz poslovnega izida

Opomba za bralca: Uradni izkaz poslovnega izida po BEGAAP je bil predstavljen tako, da je bolj usklajen z notranjim poročanjem vodstva skupine, saj so postavke glede prihodkov in odhodkov združene v skupine glede na njihovo naravo.

Zato so vsi enkratni prihodki in odhodki (tako poslovni kot finančni) predstavljeni v ločenem razdelku. Poleg tega je bila postavka poslovnih prihodkov »Spremembe zalog končnih izdelkov in nedokončane proizvodnje« (-29,6 milijona evrov) predstavljena pod sklopom »Surovine, potrošni material, trgovsko blago, končni izdelki in nedokončana proizvodnja«; postavka poslovnih prihodkov »Osnovna sredstva – lastna izgradnja« (7,4 milijona evrov) je bila predstavljena pod sklopom »Drugi poslovnimi prihodki«.

V tisoč EUR	2025	2024
Promet	1.788.445	1.988.146
Surovine, potrošni material in trgovsko blago	-1.062.603	-1.249.803
Spremembe zalog	-25.628	12.598
Storitve in drugo blago	-335.294	-365.950
Nadomestila, stroški socialnega zavarovanja in pokojnine	-277.250	-286.057
Amortizacija	-63.543	-61.022
Odpisi zalog in terjatve do kupcev	583	-1321
Rezervacije za obveznosti in stroške	-521	-64
Drugi poslovni prihodki	30.797	37.632
Drugi poslovni odhodki	-9350	-10.680
Poslovni izid pred enkratnimi stroškovnimi postavkami	45.635	63.478
Obrestiti in drugi stroški dolga	-6327	-8896
Prihodki od finančnih sredstev	7639	5523
Amortizacija dobrega imena	-2309	-2614
Drugi finančni prihodki	22.960	18.373
Drugi finančni odhodki	-32.867	-28.161
Finančni rezultat pred enkratnimi stroškovnimi postavkami	-10.903	-15.774
Enkratni poslovni prihodki in odhodki	-9617	-39.137
Enkratni finančni prihodki in odhodki	-22.915	461
Enkratni rezultati	-32.531	-38.676
Dobiček pred obrestmi in davki	2200	9028
Davki od dohodka (tekoči in odloženi)	-13.368	-20.101
Rezultat v obračunskem obdobju	-11.167	-11.072
Rezultat v obračunskem obdobju: pripisljiv	-11.167	-11.072
Delež skupine	-11.436	-12.201
Delež neobvladujočega deleža	269	924

Dodatne informacije v zvezi z ukrepi, ki niso zajeti s splošno sprejetimi računovodskimi načeli (BEGAAP) (EBIT in EBITDA):

V tisoč EUR	2025	2024
Dobiček pred obrestmi in davki	2200	9028
+ Obresti in drugi stroški dolga	6327	8896
+ Prihodki od finančnih sredstev	-7639	-5523
+ Enkratni poslovni prihodki in odhodki	9617	39.137
+ Enkratni finančni prihodki in odhodki	22.915	-461
EBIT	33.420	51.077
+ Amortizacija	63.543	61.022
+ Amortizacija dobrega imena	2309	2614
+ Odpisi zalog in terjatve do kupcev	-583	1321
+ Rezervacije za obveznosti in stroške	521	64
EBITDA	99.210	116.098

Konsolidirana bilanca stanja

V tisoč EUR	2025	2024
Dobro ime in neopredmetena osnovna sredstva	50.335	46.233
Opredmetena osnovna sredstva	389.240	378.801
Finančna osnovna sredstva	1065	725
Osnovna sredstva skupaj	440.641	425.759
Zaloge	310.469	338.891
Poslovne terjatve do kupcev	221.279	257.603
Druge terjatve	14.307	10.549
Denar in denarni ustrezniki	155.049	162.909
Odloženi stroški in vnaprej vračunani prihodki	18.808	19.692
Kratkoročna sredstva skupaj	719.912	789.844
SKUPAJ SREDSTVA	1.160.553	1.215.403

V tisoč EUR	2025	2024
Osnovni kapital	227.002	227.002
Zadržani dobiček in rezerve	523.273	545.003
Razlike pri prevedbi	-66.245	-63.118
Kapital skupaj	684.030	708.887
Neobvladujoči delež	918	1183
Rezervacije za obveznosti	24.829	37.562
Odloženi davki	16.441	14.169
Rezervacije in odloženi davki skupaj	41.270	51.731
Finančni dolgovi	222	624
Druge nekratkoročne obveznosti	289	404
Nekratkoročne obveznosti skupaj	511	1028
Finančni dolgovi	164.376	164.068
Poslovne obveznosti do dobaviteljev	190.678	217.351
Obveznosti iz naslova zaslužkov zaposlenih in obveznosti za davke	52.669	49.781
Druge kratkoročne obveznosti	8000	4641
Pasivne časovne razmejitve	18.100	16.733
Kratkoročne obveznosti skupaj	433.824	452.573
SKUPAJ OBVEZNOSTI	1.160.553	1.215.403

Konsolidirani denarni

V tisoč EUR	2025	2024
Neto rezultat	-11.167	-11.277
Gibanje nederarnih sredstev	72.684	87.006
Povečanje (-)/zmanjšanje (+) obratnega kapitala	43.878	573
Denarni tok iz poslovanja	105.394	76.302
Povečanja (ne)opredmetenih osnovnih sredstev (-)	-55.346	-78.265
Odtujitve (ne)opredmetenih osnovnih sredstev (+)	7750	14.180
Sprememba obsega (prevzemi, odprodaje in druge naložbe)	-57.768	-9497
Denarni tok pri naložbah in odprodajah	-105.364	-73.581
Konsolidirani prosti denarni tok	30	2721
Prejete (+)/izplačane (-) dividende	-10.115	-1391
Gibanje neto dolga	14.886	-3724
Denarni tokovi pri financiranju	4771	-5115
Neto sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	4801	-2394
Denar in denarni ustrezniki na začetku leta	162.909	161.634
Razlika v preračunavanju neto denarnih sredstev	-12.662	3669
Denar in denarni ustrezniki na koncu leta	155.049	162.909

Pojasnila k izbranim finančnim podatkom

Splošno

Beaulieu International Group NV («družba» ali »skupina») je družba s sedežem v Belgiji. Sedež družbe je na naslovu Kalkhoevestraat 16, 8790 Waregem (BE), njena matična številka pa je 0442.824.497.

Skupni konsolidirani lastniški kapital družbe je leta 2025 znašal 684,0 milijonov EUR, medtem ko je leta 2024 znašal 708,9 milijona EUR. To vključuje osnovni kapital v višini 227 milijonov evrov, ki ga predstavlja 758.548 kapitalskih delnic.

Konsolidirane računovodske izkaze za obdobje od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025, iz katerih izhajajo izbrane finančne informacije, mora 26. maja 2026 odobriti skupščina delničarjev družbe.

Podlage računovodenja

Konsolidirani računovodski izkazi so bili pripravljeni skladno z Belgijskimi splošno sprejetimi računovodskimi načeli (BEGAAP). Skladno z BEGAAP se kot podlaga za merjenje uporablja načelo izvirne vrednosti, računovodske usmeritve pa se iz leta v leto uporabljajo dosledno.

Funkcijska in predstavljena valuta

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, torej v funkcijski valuti družbe. Vsi zneski so zaokroženi na najbližjo tisočico, razen če je navedeno drugače.

Skladno z BEGAAP se kot podlaga za merjenje uporablja načelo izvirne vrednosti, računovodske usmeritve pa se iz leta v leto uporabljajo dosledno.

Uporaba presoj in ocen

Pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov je poslovodstvo podalo presoje in ocene, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev skupine ter na izkazane zneske sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov. Dejanski rezultati se lahko razlikujejo od teh ocen. Ocene in navedene predpostavke se redno pregledujejo. Popravki ocen se pripoznajo za naprej.

Pomembne računovodske usmeritve

Tuje valute

PREVEDBA TUJE VALUTE

Vsak subjekt v skupini poroča v svoji funkcijski valuti, tj. valuti gospodarskega okolja, v katerem posluje. Zato je treba računovodske izkaze tujih odvisnih družb, katerih finančna valuta ni evro (USD, AUD, CAD, RUB, NOK itn.), preračunati v evro, kot sledi:

Sredstva in obveznosti, razen lastniškega kapitala, se preračunajo po uradnem zaključnem tečaju na koncu obdobja.

- Prihodki in odhodki se preračunajo po povprečnem tečaju za posamezno leto.
- postavke lastniškega kapitala delničarjev so izkazane po historičnih tečajih.
- Prevedbeni dobički in izgube, ki izhajajo iz razlike med povprečnimi tečaji in zaključnimi tečaji na koncu leta/obdobja, so vključeni v lastniški kapital delničarjev pod postavko »prevedbene razlike«.

POSIL V TUJI VALUTI

Posil v tuji valuti (terjatve in obveznosti v tuji valuti) se pripoznajo v funkcijski valuti vsakega subjekta po določenem menjalnem tečaju v določenem obdobju (tj. drugačnem od funkcijske valute družbe). Menjalni tečaj se uporablja na datum posla, torej na datum, ko je dejanski posel pripoznan.

Dobički in izgube, ki izhajajo iz poravnave poslov v tuji valuti in preračuna denarnih sredstev (glejte preračunavanje tujih valut), se poročajo v izkazu poslovnega izida kot finančni rezultat.

Devizni dobički in izgube pri dividendah znotraj skupine se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, in sicer v enkratnem finančnem izidu.

Dobro ime

Opredelitev dobrega imena vključuje pozitivno razliko med nakupno ceno novega udeleženega deleža in neto knjigovodsko vrednostjo neto sredstev, pridobljenih ob prevzemu. Pozitivne konsolidacijske razlike se amortizirajo enakomerno v obdobju petih ali desetih let. Pozitivne konsolidacijske razlike so predmet pregledov zaradi oslabitve skladno z makroekonomskim in geopolitičnim razvojem ali na podlagi tehnološkega razvoja.

Neopredmetena osnovna sredstva

Neopredmetena osnovna sredstva zajemajo stroške razvoja: koncesije, patente, programsko opremo in licence, znanje in izkušnje, blagovne znamke in druge podobne pravice ter predujme v zvezi z neopredmetenimi osnovnimi sredstvi. Neopredmetena sredstva se vrednotijo po nabavni vrednosti.

Neopredmetena sredstva se amortizirajo v ocenjenem ekonomskem življenjskem ciklu.

Stroški amortizacije so izračunani po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Letne amortizacijske stopnje za neopredmetena sredstva so naslednje:

- razvojni stroški projektov razvoja in raziskav: 20 %
- Programska oprema: 20 %
- Patenti, licence, blagovne znamke in druge podobne pravice: uporabna doba sredstva.

Izguba zaradi oslabitve bo evidentirana, če knjigovodska vrednost neopredmetenega sredstva presega njegovo nadomestljivo vrednost.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so izkazana po vrednosti, ki je manjša od akumulirane amortizacije. Stroški vključujejo vse neposredne stroške in stroške, ki nastanejo, da se sredstvo usposobi za uporabo. Po drugi strani pa stroški posojil (tj. obresti) niso vključeni v nabavno vrednost opredmetenih osnovnih sredstev.

Opredmetena sredstva z omejeno uporabno dobo se zmanjšajo na ocenjeno preostalo vrednost s sistematičnim razporejanjem amortizacije v uporabni dobi sredstva. Odstotki amortizacije so izračunani po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Skupina je določila ustrezna pravila letne amortizacije za posamezno vrsto sredstva. Letne amortizacijske stopnje za opredmetena osnovna sredstva:

- zemljišča: 0 %;
- stavbe: 3 %–5 %
- Naprave, stroji in oprema: 10–20 %;
- železniški vagoni: 4 %;
- vozila in pohištvo: 10–20 %;
- Strojna oprema 33,33 %
- Sredstva v izgradnji in predplačila 0 %
- Izguba zaradi oslabitve bo evidentirana, če knjigovodska vrednost neopredmetenega sredstva presega njegovo nadomestljivo vrednost.

Zaloge

Zaloge se vrednotijo po nižji vrednosti in čisti iztržljivi vrednosti (»LOCOM«) na datum bilance stanja. Pri določanju stroškov se uporablja načelo »prvi noter, prvi ven« (FIFO). Pri izdelanih zalogah pomeni nabavna vrednost celotne stroške, vključno z neposrednimi in posrednimi proizvodnimi stroški.

Čista iztržljiva vrednost je enaka ocenjeni prodajni ceni, doseženi pri rednem poslovanju, zmanjšani za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške, potrebne za to, da pride do prodaje.

Poslovne terjatve do kupcev

Poslovne terjatve do kupcev se vrednotijo po odplačni vrednosti, zmanjšani za ustrezne oslabitve za neizterljive zneske. Skupina na vsak datum poročanja oceni, ali obstajajo terjatve, ki jih je treba oslabiti. Poslovna terjatve do kupcev je oslabljena, če je mogoče, da subjekt ne bo mogel izterjati dolgovanih zneskov ali jih bo izterjal samo delno.

Zneski za plačilo v enem letu

Obveznosti so evidentirane po odplačni vrednosti.

Odloženi prihodki/stroški in nezaračunani prihodki/stroški

Časovne razmejitev se uporabljajo za razporejanje prihodkov in stroškov v pravilno obdobje, tj. v obdobje, na katero se nanaša nastanek prihodkov in odhodkov. Vključuje na primer vnaprej plačane/obračunane obresti, najemnine, zavarovalne premije, komercialne vstopne pristojbine, sejnine itn.

Odloženi davki

Odloženi davki so znesek davka od dohodka, ki ga je treba izterjati ali plačati v prihodnjih obdobjih. Skupina ne pripozna odloženih terjatev za davek v skladu z načelom previdnosti iz BEGAAP.

Neobvladujoči deleži

Neobvladujoči deleži so deleži manjšinskih ali neobvladujočih delničarjev v kapitalu odvisnih družb, ki niso v popolni lasti družbe.

Promet po segmentih

Promet (v tisoč EUR)	Konsolidirana prodaja tretjim osebam leta	2025 konsolidirana prodaja	Konsolidirana prodaja tretjim osebam leta 2024	Konsolidirano 2024 prodaja
Kemikalije	551.334	613.099	709.634	786.137
Industrija	261.775	382.168	280.226	402.147
Talne	736.090	649.133	717.757	615.895
Distribucija	192.649	192.655	199.147	199.154
Drugo	46.597	43.673	81.383	92.656
Medsegmentno področje	0	-92.284	0	-107.843
KONSOLIDIRAN	1.788.445	1.788.445	1.988.146	1.988.146

Rezervacije za obveznosti in stroške

Rezervacije se pripoznajo, ko so izpolnjeni naslednji trije pogoji:

- Obstaja sedanja pravna ali posredna obveznost zaradi preteklega dogodka.
- Verjetno je, da bo pri poravnavi obveznosti potreben odtok sredstev.
- Mogoče je zanesljivo oceniti znesek obveznosti.

Pripoznavanje prihodkov

Prihodki predstavljajo neto zneske, zaračunane zunanjim strankam za blago in storitve, brez davka na dodano vrednost in prometnega davka ter po odbitku morebitnih količinskih popustov in rabatov.

Če ima stranka pravico do vračila (npr. obveznost odkupa v primeru neustrezne prodaje končni stranki), je treba upoštevati ustrezne rezervacije za ocenjene (prihodnje) stroške (npr. na podlagi preteklih podatkov).

Enkratni prihodki in odhodki

Prihodki in odhodki, ki niso povezani z običajnim potekom delovanja ali poslovanja, so v konsolidiranem izkazu poslovnega izida razvrščeni kot enkratni prihodki in odhodki. Primeri vključujejo, vendar niso omejeni na:

- Poslovni prihodki, odhodki in rezervacije, povezani z dejavnostmi prestrukturiranja in pomembnimi reorganizacijskimi dogodki.
- Oslabitve zaradi izjemnih odpisov (ne)opredmetenih sredstev in dobrega imena.
- Prihodki od prodaje zemljišč ali poslovnih oddelkov.
- Prihodki ali stroški (kazni), ki izhajajo iz (med)narodnih pravnih sporov.
- Stroški svetovalnih storitev, povezanih s prevzemi ali odprodajami.

Postavke bilance stanja

Dobro ime in neopredmetena sredstva

v tisoč EUR		Raziskave in razvoj	In podobne pravice	Koncesije, patenti Dobro ime	Konsolidacijsko dobro ime	Drugo	Neopredmetena osnovna sredstva skupaj
NABAVNA VREDNOST							
Stanje 31. decembra 2023		21.859	116.611	280	122.667	4	261.422
Povečanja		1764	7601				9365
Odtujitve in upokojitve (-)			166				166
Prenos v druge kategorije sredstev			1389				1389
Učinek razlik med deviznimi tečaji (+/-)			1311				1312
Drugi premiki			284		1517		1802
Stanje 31. decembra 2024		23.623	127.031	280	124.185	4	275.123
Povečanja		1747	7275				9023
Odtujitve in upokojitve (-)		33	1408				1441
Prenos v druge kategorije sredstev			520				520
Učinek razlik med deviznimi tečaji (+/-)			-3365				-3365
Drugi premiki		-100	2965	-252	4925		7539
Stanje 31. decembra 2025		25.237	133.018	29	129.110	4	287.398

SKUPNA AMORTIZACIJA IN IZGUBE ZARADI OSLABITVE

Stanje 31. decembra 2023		19.165	87.793	250	107.435		4		214.646
Zabeležena amortizacija		1447	9013		2614				13.074
Odtujitve in upokojitve (-)			166						166
Prenos v druge kategorije sredstev			-1						-1
Učinek razlik med deviznimi tečaji (+/-)			1339	-2					1337
Drugi premiki									0
Stanje 31. decembra 2024		20.612	97.978	248	110.049		4		228.890
Zabeležena amortizacija		1767	8501		2309				12.577
Odtujitve in upokojitve (-)			1408						1408
Prenos v druge kategorije sredstev			-511						-511
Učinek razlik med deviznimi tečaji (+/-)			-3146	4					-3142
Drugi premiki		-100	-1229	-252	2236				656
Stanje 31. decembra 2025		22.279	100.185	0	114.594		4		237.062

KNJIGOVODSKA VREDNOST

Stanje 31. decembra 2024		3011	29.054	33	14.136		0		46.233
Stanje 31. decembra 2025		2958	32.833	29	14.516		0		50.335

Leta 2025 se je knjigovodska vrednost neopredmetenih dolgoročnih sredstev povečala za 4,1 milijona evrov na 50,3 milijona evrov.

Opremetena osnovna sredstva

V tisoč EUR		Zemljišča in stavbe		Naprave, stroji in oprema		Pohištvo in vozila		Finančni zakup, druge podobne pravice		Druga opremetena sredstva		Sredstva v izgradnji		Skupaj vsa opremetena osnovna sredstva	
NABAVNA VREDNOST															
Stanje 31. decembra 2023		387.902		1.139.508		68.889		7662		454		56.046		1.660.462	
Povečanja		12.800		8749		2906		97				44.484		69.037	
Odtujitve in upokojitve (-)		18.149		36.693		8546		333				149		63.870	
Prenos v druge kategorije sredstev		13.537		-16.573		412		58.745	1			-57.510		-1388	
Učinek razlik med deviznimi tečaji (+/-)		2482		5922		302		2	29			-1336		7399	
Drugi premiki		-158							2			-14		-171	
Stanje 31. decembra 2024		398.413		1.100.913		63.962		66.174	485			41.522		1.671.469	
Povečanja		7136		10.293		1888		127				26.741		46.186	
Odtujitve in upokojitve (-)		12.143		27.402		3355		6138				1968		51.005	
Prenos v druge kategorije sredstev		6848		37.762		1811		1419				-55.698		-7858	
Učinek razlik med deviznimi tečaji (+/-)		-9163		-24.336		-1759		2	-34			1188		-34.103	
Drugi premiki		14.399		-48.751		-2376		-338	-351			1426		-35.991	
Stanje 31. decembra 2025		405.490		1.048.479		60.171		61.246	100			13.211		1.588.698	
SKUPNA AMORTIZACIJA IN IZGUBE ZARADI OSLABITVE															
Stanje 31. decembra 2023		246.999		948.264		52.963		4469	445			8319		1.261.460	
Zabeležena amortizacija		17.415		50.459		3790		7730	4			2286		81.684	
Odtujitve in upokojitve (-)		13.877		34.415		8297		319						56.908	
Prenos v druge kategorije sredstev		782		-39.126		-383		44.546	1			-5820		-1	
Učinek razlik med deviznimi tečaji (+/-)		1.182		5226		284		1	28			-286		6435	
Drugi premiki									-2					-2	
Stanje 31. decembra 2024		252.502		930.407		48.357		56.427	474			4499		1.292.668	
Zabeležena amortizacija		11.008		38.686		3915		900	4			30		54.543	
Odtujitve in upokojitve (-)		9847		26.292		3148		6081				1782		47.151	
Prenos v druge kategorije sredstev		-338		-6255		-163		-71						-6827	
Učinek razlik med deviznimi tečaji (+/-)		-4575		-19.952		-1261		1	-33			383		-25.435	
Drugi premiki		-784		-64.748		-2197		-265	-345					-68.340	
Stanje 31. decembra 2025		247.967		851.847		45.504		50.910	100			3129		1.199.458	

KNJIGOVODSKA VREDNOST

Stanje 31. decembra 2024		145.910	170.506	15.605	11	9747	37.023	378.801
Stanje 31. decembra 2025		157.523	196.632	14.668	0	10.335	10.082	389.240

Leta 2025 se je knjigovodska vrednost opremetenih dolgoročnih sredstev povečala za 10,4 milijona evrov na 389,2 milijona evrov. Rast je bila zabeležena pri zemljiščih in stavbah (11,6 milijona evrov) ter napravah, strojih in oprehi (26,1 milijona evrov), predvsem zaradi prevzema podjetja Congoleum. Zmanjšanje sredstev v gradnji odraža dokončanje in prerezvrstitev več velikih strateških projektov v njihove ustrezne kategorije sredstev.

Poslovne in druge terjatve

V tisoč EUR	2025	2024
Poslovne terjatve do kupcev	208.451	242.726
Neporavnane obveznosti	1764	1781
Terjatve iz naslova prihodkov	4850	4043
Predujmi	6596	9266
Odpis/predujmi (-)	-318	-247
Dvomilijve terjatve	2281	4592
Odpis/dvomilijve terjatve (-)	-2345	-4558
Terjatve do kupcev skupaj	221.279	257.603
Druge terjatve, več kot 1 leto	149	229
Druge terjatve, v roku 1 leta	14.158	10.320
Druge terjatve skupaj	14.307	10.549
SKUPAJ	235.586	268.151

Knjigovodska vrednost poslovnih in drugih terjatev se je zmanjšala za 32,6 milijona evrov, predvsem zaradi nižjih terjatev do kupcev (-34,3 milijona evrov), kar so delno izravnale višje terjatve za davke (+3,8 milijona evrov).

Izkaz sprememb lastniškega

V tisoč EUR	Kapital	Rezerve	Razlike pri prevedbi	Kapital skupaj
Stanje 31. januarja 2023	227.002	557.141	-53.852	730.291
Dobiček obdobja		-12.201		-12.201
Sprememba razlik pri prevedbi			-9266	-9266
Dividende				0
Spremembe obsega konsolidacije				0
Drugi premiki		63		63
Stanje 31. januarja 2024	227.002	545.003	-63.118	708.887
Dobiček obdobja		-11.436		-11.436
Sprememba razlik pri prevedbi			-3127	-3127
Dividende		-10.000		-10.000
Spremembe obsega konsolidacije				0
Drugi premiki		-294		-294
Stanje 31. januarja 2025	227.002	523.273	-66.245	684.030

V letu 2025 se je celotni lastniški kapital zmanjšal za 24,9 milijona evrov (3,51 %) na 684 milijonov evrov, kar je posledica čistega poslovnega izida Skupine v višini -11,4 milijona evrov, izplačila dividend v višini 10,0 milijonov evrov in neugodnega učinka preračuna valut v višini -3,1 milijona evrov.

Rezervacije za obveznosti in stroške

V tisoč EUR	2025	2024
Pokojnine in podobne obveznosti	4857	4508
Davki	2966	3689
Večja popravila in vzdrževanje	514	1021
Odgovornost do okolja	1272	1272
Druge obveznosti in stroški	15.219	27.071
Rezervacije za obveznosti	24.829	37.562

Skupne rezervacije so se zmanjšale za 12,7 milijona evrov. Zmanjšanje v kategoriji »Druge obveznosti in stroški« v višini 11,8 milijona evrov je mogoče pripisati izvedenim stroškom prestrukturiranja.

Finančni dolg

V tisoč EUR	Zapadlost \ 1 let	Zapadlost med 1 in 5 let	Zapadlost po obdobju 5 let	Skupa
Zakup in podobne obveznosti				
Kreditne ustanove	164,06€	62€		164,68€
Druge posojila				
Stanje 31. januarja 2024	164,06€	62€	(	164,68€
Zakup in podobne obveznosti				
Kreditne ustanove	164,37€	13€		164,51€
Druge posojila		8€		8€
Stanje 31. januarja 2025	164,37€	22€	(	164,59€

Skupni finančni dolg se je leta 2025 zmanjšal za 0,1 milijona EUR.



Poslovne in druge terjatve

V tisoč EUR	2025	2024
Poslovne obveznosti do dobaviteljev	190.678	217.351
Nadomestila in stroški socialnega zavarovanja	44.654	42.723
Davki in obveznosti za DDV	8016	7058
Obveznosti iz naslova zaslužkov zaposlenih in obveznosti za davke	52.669	49.781
Druge nekratkoročne obveznosti	289	404
Druge kratkoročne obveznosti	8000	4641
Druge obveznosti	8289	5046
SKUPAJ	251.636	272.177

Leta 2025 so se skupne poslovne in druge terjatve zmanjšale za 20,5 milijona EUR na 251,6 milijona EUR zaradi poslovnih obveznosti (-26,7 milijona EUR), stroškov plač in socialnega varstva (+1,9 milijona EUR), obveznosti za davke in DDV (+1,0 milijon EUR) ter drugih kratkoročnih obveznosti (+3,4 milijona EUR).

Enkratni prihodki in odhodki

V tisoč EUR	2025	2024
Enkratni poslovni prihodki	4650	15.377
Odprava amortizacije in oslabitev (ne)opredmetenih osnovnih sredstev	0	0
Odprava rezervacij za izredne obveznosti in stroške	0	0
Dobički pri odtujitvi neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev	3593	8441
Drugi enkratni poslovni prihodki	1056	6937
Enkratni stroški poslovanja	14.266	54.514
Amortizacija (ne)opredmetenih osnovnih sredstev	1332	31.130
Rezervacije za izredne obveznosti in stroške (povečanje)	-13.318	-1556
Izgube pri realizaciji neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev	132	720
Drugi enkratni stroški poslovanja	26.121	24.219
Enkratni finančni prihodki	617	816
Dobički pri odtujitvi osnovnih finančnih sredstev	0	0
Drugi enkratni finančni prihodki	617	816
Enkratni finančni stroški	23.532	355
Izguba pri odtujitvi osnovnih finančnih sredstev	19.796	206
Drugi enkratni finančni stroški	3737	149
SKUPAJ	-32.531	-38.676

Izredne postavke so imele neto učinek v višini -32,5 milijona evrov. Izredni operativni stroški vključujejo predvsem nederarne stroške, povezane z odprodajami in stroški prestrukturiranja, ki so delno izravnani z dobički od prodaje opredmetenih osnovnih sredstev.

Odloženi davek in davek od dohodka

V tisoč EUR	2025	2024
Odloženi davki	-2448	872
Davek od dohodka	-10.919	-20.972
Davek od dohodka	-11.296	-21.139
Prilagoditve davka na dohodek in ponovna vknjižba davčnih rezervacij	377	166
SKUPAJ	-13.368	-20.101

Davčni stroški so se leta 2025 zmanjšali za 6,7 milijona evrov.



Tveganja, negotovosti in nepredvideni izdatki

Družba Beaulieu je tako kot vsako drugo podjetje izpostavljena tržnim, poslovnim in finančnim tveganjem, ki vplivajo na njena sredstva in obveznosti. Glavna tržna tveganja so povezana z nihanjem menjalnih tečajev (valutno tveganje), obrestnimi merami, dostopnostjo sredstev za poslovanje (likvidnostno tveganje), tveganjem neplačila (kreditno tveganje) tretjih oseb in nihanjem cen blaga (blagovno tveganje). Ta tveganja se zmanjšujejo s kontrolami poslovanja, organizacijsko strukturo, metodami upravljanja in sistemi notranjega nadzora. Skupina se v glavnem zavaruje pred tveganji, ki vplivajo na njen denarni tok.

Tečajno tveganje (valutno tveganje)

Prek mednarodnega poslovanja svojih povezanih družb je Skupina izpostavljena tako preračunskim kot transakcijskim tveganjem sprememb deviznih tečajev.

Prevedbeno valutno tveganje se pojavi, ko se finančni podatki tujih odvisnih družb preračunajo v predstavitveno valuto skupine, tj. evro. Glavne valute so ameriški dolar, kanadski dolar, avstralski dolar, ruski rubelj in norveška krona. Ker to ne vpliva na denarne tokove, se skupina pred tem tveganjem običajno ne zavaruje.

Skupina je dodatno izpostavljena transakcijski valutni izpostavljenosti, ki izhaja iz njenih naložbenih (prevzemni, izplačila dividend), finančnih (finančne obveznosti v tuji valuti) in poslovnih dejavnosti (poslovne dejavnosti s prodajo in nakupom v tuji valuti):

- Valutno tveganje, ki izhaja iz naložbenih dejavnosti, se zavaruje, če se pojavi pomembna izpostavljenost.
- Politika družbe Beaulieu zahteva, da se vsaka enota financira v svoji funkcijski valuti. Vsako valutno tveganje, ki izhaja iz dejavnosti financiranja, bi moralo biti zato v celoti zavarovano, kjer tržne razmere to dopuščajo. Za valutno tveganje, ki izhaja iz komercialnih dejavnosti, Skupina uporablja naslednja načela zavarovanja: trdne zaveze (transakcije, evidentirane v bilanci stanja) so v celoti zavarovane, visoko verjetna napovedana izpostavljenost (na podlagi prodajnih ali nakupnih naročil) pa je zavarovana med 75 in 80 %.

Obrestno tveganje

Tveganje obrestnih mer izhaja iz nihanja kratkoročnih in dolgoročnih obrestnih mer, kar lahko vpliva na prihodnje denarne tokove Skupine. Glede na sedanjo zadolženost skupine je glavno obrestno tveganje pri zadolženosti povezano z dolgom v evrih, ameriških dolarjih in kitajskem renminbiju, ki je kratkoročen in ima spremenljivo obrestno mero.

Likvidnostno tveganje

Likvidnostno tveganje je tveganje, da skupina ne bi mogla izpolniti svojih kratkoročnih finančnih obveznosti ob njihovi zapadlosti. Skupina te obveznosti stalno spremlja. Da bi skupina vedno zagotovila likvidnost in finančno prožnost, ima na voljo kratkoročne kreditne linije v evrih, ameriških dolarjih in kitajskem renminbiju. Ti instrumenti so običajno mešanega tipa in se lahko uporabljajo za predujme, prekoračitve stanj na računih ali diskontiranje.

Skupina ima na voljo tudi odobreno sindicirano kreditno linijo v višini 200 milijonov evrov. Ker ta linija zapade konec maja 2026, se je postopek podaljšanja začel decembra 2025. Poleg tega je vzpostavljen program komercialnih zapisov v višini 20 milijonov evrov. Ob koncu leta 2025 je neporavnani znesek sindiciranega posojila znašal 140 milijonov evrov.

Finančni instrumenti

Kreditno tveganje

Skupina je izpostavljena kreditnemu tveganju zaradi svojih poslovnih dejavnosti. Izpostavljenost slabim dolgovom je odvisna od plačilne sposobnosti strank in je zato odvisna od gospodarskega okolja, v katerem delujejo. Več kot 90 % naših zapadlih terjatev je kritih z zunanjimi pogodbami za kreditno zavarovanje. V primeru, da stranke niso (zadostno) zavarovane, Skupina uporablja kreditno politiko, ki upošteva profile tveganja strank, kot so tržni segment, produktni sektor in geografsko območje. Na podlagi teh značilnosti se izvede analiza kreditnega tveganja za posamezne stranke. Izvede se ocena obsega kritja tveganja, ki se sproti spremnja. Menimo, da je tveganje neizterljivosti majhno glede na ugled in plačilno sposobnost naših strank, razpršenost našega portfelja strank in stalno spremljanje naših zapadlih terjatev.

Blagovno tveganje

Blagovno tveganje je tveganje nihanja prihodnjih prihodkov zaradi sprememb cen blaga. Kjer je mogoče, se to tveganje ublaži s pogodbenimi dogovori z dobavitelji. Na področju polimerov je skupina izpostavljena nihanju razlike med cenami propilena in polipropilena. V manjši meri je to tveganje razmika prisotno tudi v sektorju industrije.

Pomembni dogodki po bilanci stanja

- Od konca poslovnega leta 31. decembra 2025 so nastopili pomembni dogodki po datumu bilance stanja.

11. februarja 2026 je bil zaključen prevzem vseh delnic podjetja IFG Asota GmbH, s čimer je Beaulieu International Group NV postala edina delničarka podjetja IFG Asota GmbH, ki deluje na svetovnem trgu sintetičnih rezanih vlaken.

Poleg tega je družba Beaulieu International Group NV 24. februarja 2026 podpisalo memorandum o soglasju s podjetjem Alujain Corporation za ustanovitev strateškega skupnega podjetja v Savdski Arabiji.

Geopolitične napetosti, vključno s konfliktom z Iranom, so v letu 2026 povečale negotovost na mednarodnih trgih energije in surovin.
- Zaveze

V segmentu polimerov imamo sklenjene pomembne pogodbe o nakupu surovin. Podjetje Polychim Industrie ima pogodbo za letni nakup najmanj 150 tisoč ton propilena do konca leta 2026. Podjetje Pinnacle Polymers ima pogodbo za letni nakup najmanj 397 tisoč ton propilena do konca leta 2029. Poleg tega smo sklenili tudi pogodbe o poslovnem najemu za financiranje nekaterih zgradb, voznega parka, vagonov itd., ki so evidencirani zunajbilančno.

Skupina vstopa v izvedene finančne instrumente le, če obstaja osnovni posel ali napovedana izpostavljenost. Špekulativne pozicije niso dovoljene. Ker se finančni instrumenti prvotno vrednotijo po zgodovinskih stroških, se občasno prevrednotijo, da odražajo trenutne tržne cene. V skladu z načelom previdnosti se vse preostale nerealizirane izgube pripoznajo v poslovnem izidu, nerealizirani dobički pa se evidentirajo v bilanci stanja.

V naslednji preglednici je povzeto stanje ob koncu leta 2025:

Instrument	Nominalni obseg	Mesečno
Devizni terminski posel	46,2 milijona EUR	-0,3 milijona EUR
Devizna zamenjava	79,7 milijona EUR	-0,2 milijona EUR
Blagovne zamenjave	-	-

Glavne razlike med belgijskimi splošno sprejetimi računovodskimi načeli (BEGAAP) in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP)



Odloženi davki

Po MSRP se odložene terjatve za davek pripoznajo v obsegu, v katerem je verjetno, da bodo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobički, v breme katerih bo mogoče uporabiti začasne razlike, neizrabljene davčne izgube in davčne dobropite. V skladu z BEGAAP podjetje pripozna odložene terjatve za davek le v višini odloženih obveznosti za davek.

Poročilo revizorja – KPMG

Družba Beaulieu International Group NV je svoje konsolidirane računovodske izkaze pripravila skladno z računovodskimi načeli, ki veljajo v Belgiji (»BEGAAP«). Finančne informacije v tem letnem poročilu izhajajo iz revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov družbe Beaulieu International Group NV za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025, in so dopolnjene z izbranimi ustreznimi finančnimi informacijami.

KPMG Bedrijfsrevisoren – Reviseurs d'Entreprises, ki ga zastopa Tim Vermeiren, je kot zakoniti revizor izdal revizijsko mnenje brez pridržka o konsolidiranih računovodskih izkazih. Revidirani konsolidirani računovodski izkazi bodo predloženi v enem mesecu po skupščini delničarjev 26. maja 2026 in bodo na voljo na spletni strani banke National Bank (www.balanscentrale.be).

Računovodski izkazi, pripravljeni skladno z belgijskim računovodskim okvirom, imajo obvezno vnaprej določeno tabelarično obliko predstavitve, ki obsega bilanco stanja, izkaz poslovnega izida in omejeno število pojasnil. Skladno z BEGAAP konsolidirani računovodski izkazi ne vključujejo izkaza denarnih tokov.

Po drugi strani pa MSRP zahteva celoten sklop računovodskih izkazov, tj. bilanco stanja, izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa, izkaz sprememb lastniškega kapitala, izkaz denarnih tokov in obsežnejša pojasnila k razkritjem kot pojasnila po BEGAAP. Poleg tega se lahko razvrstitvev nekaterih postavk v bilanci stanja ali izkazu poslovnega izida razlikuje med BEGAAP in MSRP. Po BEGAAP so na primer odhodki vedno predstavljeni po vrsti, medtem ko so po MSRP lahko razvrščeni po funkciji.

Najemi (z vidika najemnika)

Skladno z BEGAAP je treba najeme razvrstiti kot finančni najem (bilančni) ali poslovni najem (zunajbilančni). Šteje se, da finančni najem obstaja, če je vsota najmanjših plačil najema enaka ali večja od najemodajalčeve naložbe v najeto sredstvo, vključno s pripadajočimi obrestmi in drugimi transakcijskimi stroški.

Seznam subjektov

Subjekt	Beaulieu International Group	Država ustanovitve	Odstotek lastništva v letu 2025	Odstotek lastništva v letu 2024	Metoda konsolidiranja
B.I.G. Finance Australia	PTY LTD	Avstralija	100,00 %	100,00 %	I
B.I.G. Invest Australia	PTY LTD	Avstralija	100,00 %	100,00 %	I
Beaulieu of Australia		Avstralija	100,00 %	100,00 %	I
Signature Floorcoverings	PTY LTD	Avstralija	100,00 %	100,00 %	I
B.I.G. Floorcoverings	NV	Belgija	100,00 %	100,00 %	I
B.I.G. Yarns Europe	NV/SA	Belgija	100,00 %	100,00 %	I
Beaulieu Fabrics	NV	Belgija	100,00 %	100,00 %	I
Beaulieu Fibres International	NV	Belgija	100,00 %	100,00 %	I
Beaulieu ICT	NV	Belgija	100,00 %	100,00 %	I
Magnifield Europe	NV	Belgija	100,00 %	100,00 %	I
Beaulieu Technical Textiles	NV	Belgija	0,00 %	100,00 %	I
Beaulieu Real Estate	NV	Belgija	100,00 %	100,00 %	I
Beaulieu Residential	NV	Belgija	100,00 %	100,00 %	I
BELOS	NV	Belgija	100,00 %	100,00 %	I
Bercolease	NV	Belgija	100,00 %	100,00 %	I
BerryAlloc	NV	Belgija	100,00 %	100,00 %	I
BFS Europe	NV	Belgija	100,00 %	100,00 %	I
Burchtdam	NV	Belgija	100,00 %	100,00 %	I
Goed Ter Lembeek	NV	Belgija	100,00 %	100,00 %	I
Interdeko	NV	Belgija	100,00 %	100,00 %	I
Oostimmo	NV	Belgija	100,00 %	100,00 %	I
Tessutica	NV	Belgija	0,00 %	100,00 %	I
Beaulieu Canada	LTD	Kanada	100,00 %	100,00 %	I
Beaulieu Yarns (Weihai)	Co Ltd.	Kitajska	100,00 %	100,00 %	I
Beaulieu Management Consulting (Shanghai)	Co	Kitajska	100,00 %	100,00 %	I
Beaulieu Rihzao Floorcoverings	Ltd	Kitajska	100,00 %	100,00 %	I
Beaulieu Technical Textiles Weihai	Ltd. Co	Kitajska	0,00 %	100,00 %	I
B.I.G. Floorcoverings France	SAS	Francija	100,00 %	100,00 %	I
B.I.G. Yarns France	SA	Francija	100,00 %	100,00 %	I
Beaulieu Finance France	SAS	Francija	100,00 %	100,00 %	I
BRE France	SAS	Francija	100,00 %	100,00 %	I
Berry Wood	SAS	Francija	100,00 %	100,00 %	I
Distriplast Flandre	SAS	Francija	100,00 %	100,00 %	I
Polychim Industrie	SA	Francija	100,00 %	100,00 %	I
Polychim	SAS	Francija	100,00 %	100,00 %	I
B.I.G. Floorcoverings GMBH		Nemčija	100,00 %	100,00 %	I
Beaulieu Investment Asia	Co Limited	Hongkong	100,00 %	100,00 %	I
Tiane Holding	LTD	Hongkong	0,00 %	100,00 %	I
Beaulieu Fibres International Terni	SRL	Italija	100,00 %	100,00 %	I

Seznam subjektov

Subjekt Beaulieu International Group	Država ustanovitve	Odstotek lastništva v letu 2025	Odstotek lastništva v letu 2024	Metoda konsolidiranja
Beaulieu Immobiliare Italia SRL	Italija	100,00 %	100,00 %	I
Beaulieu Japan K.K.	Japonska	100,00 %	100,00 %	A
B.I.G. Flooring Kazakhstan LLP	Kazahstan	100,00 %	100,00 %	I
Signature Floorcoverings PTY Limited	Nova Zelandija	100,00 %	100,00 %	I
Alloc A.S.	Norveška	100,00 %	100,00 %	I
Fiboveien 26 AS	Norveška	100,00 %	100,00 %	I
Beaulieu Polska	Poljska	100,00 %	100,00 %	I
Tessutica Romania	Romunija	0,00 %	100,00 %	I
BIG Russia LLC	Rusija	100,00 %	100,00 %	A
OOO Juteks Russia	Rusija	100,00 %	100,00 %	I
Opus TD OOO	Rusija	100,00 %	100,00 %	I
Juteks d.o.o. Slovenija	Slovenija	100,00 %	100,00 %	I
Berry Iberica SA	Španija	100,00 %	100,00 %	I
Domenech Hermanos	Španija	100,00 %	100,00 %	I
BerryAlloc AB	Švedska	100,00 %	100,00 %	I
B.I.G. Floorcoverings UK Ltd.	Združeno kraljestvo	100,00 %	100,00 %	I
B.I.G. Flooring Ukrajina		100,00 %	100,00 %	I
Act Global Americas INC	ZDA	100,00 %	100,00 %	I
Beauflor USA LLC	ZDA	100,00 %	100,00 %	I
B.I.G. Act Global LLC	ZDA	100,00 %	100,00 %	I
B.I.G. Congol LLC	ZDA	100,00 %	0,00 %	I
BIG USA Inc	ZDA	100,00 %	100,00 %	I
BIG USA Real Estate LLC	ZDA	100,00 %	100,00 %	I
Cedarhurst RE LLC	ZDA	100,00 %	0,00 %	I
Marcus Hook RE LLC	ZDA	100,00 %	0,00 %	I
New Congol LLC	ZDA	100,00 %	0,00 %	I
Pinnacle Polymers LLC	ZDA	96,76 %	96,76 %	I
Polychim USA Inc	ZDA	100,00 %	100,00 %	I
Xtreme Turf INC	ZDA	100,00 %	100,00 %	I

I = integralna konsolidacija
A = po nabavni vrednosti, vključeno v finančne udeležbe – ni pomembno

Beaulieu International Group

Kalkhoevestraat 16 box 0.1

BE-8790 Waregem

T: +32 56 62 59 00

www.beaulieu.com

